

総務委員会

庶務報告

総務部

- (1) 葛飾区福祉サービス苦情調整条例調査拒否国家賠償請求事件について (総務課長)
- (2) 政党機関紙の庁舎内勧誘行為に関するアンケートの実施結果に基づく取りまとめについて (人事課長)
- (3) 工事契約について (契約管財課長)

地域振興部

- (1) 東金町一丁目西地区における金町地区センター及び金町区民事務所の整備について (地域振興課長)
- (2) マイナンバーカードセンター設置による効果の検証について (戸籍住民課長)
- (3) 葛飾区文化会館及び葛飾区亀有文化ホール指定管理者からの令和7年度管理運営報告の概要について (文化国際課長)

産業観光部

- (1) 葛飾区地域産業振興会館指定管理者からの令和7年度管理運営報告の概要について (産業経済課長)
- (2) 葛飾区観光文化センター及び葛飾区山本亭指定管理者からの令和7年度管理運営報告の概要について (観光課長)

庶務報告	No. 1
総務部	
令和8年7月21日	

葛飾区福祉サービス苦情調整条例調査拒否国家賠償請求事件について

総務課

次のとおり、葛飾区福祉サービス苦情調整条例調査拒否国家賠償請求の訴えの提起があったため、報告するもの

1 原告の主張

- (1) 原告は、身体障害及び識字障害を有することから、視覚障害者等用データ（以下「DAISY図書」という。）等の図書館サービスを利用しようとして葛飾区外の3図書館に対し、DAISY図書の作成等の要望をした。これに対し、各図書館は、DAISY図書の作成は音訳ボランティア等の協力のもと実現できるものであるため、要望の全てに応えることは困難であるという趣旨の回答をした。
- (2) 原告は、身体障害及び識字障害を有し、通常の活字図書の読書が著しく困難であって、DAISY図書等の代替資料が不可欠であるため、図書館等から原告に宛ててDAISY図書を特定録音物等郵便物として差し出すことの可否を、日本郵便株式会社に照会した。これに対し、日本郵便株式会社は、視覚障害者以外の理由で読書が困難な方は対象とならない旨の回答をした。
- (3) 原告は、葛飾区福祉サービス苦情調整委員条例（以下「本件条例」という。）に基づき、(1)及び(2)の相手方それぞれに対し改善措置を講ずるよう勧告することを求めるため、葛飾区長の附属機関である葛飾区福祉サービス苦情調整委員に苦情申立てを行ったところ、当該委員は、本件条例の効力が及ぶ範囲が葛飾区内に限られることから調査等を行うことが相当でないとして、原告の苦情に関する調査等を行わない旨の決定をし、通知をした。
- (4) (3)の通知は、本件条例を適切に解釈すべき職務上通常尽くすべき注意義務を尽くすことなく漫然としたものであるから、国家賠償法第1条第1項に違反する。
- (5) 原告は、(3)の通知により、苦情の調査、調整その他の処理を受けるべき手続上

の利益を違法に奪われ、紛争解決の機会を失うとともに、(3)の通知は門前払いに等しいものであったことにより多大な精神的苦痛を被った。

2 訴訟の内容

(1) 事件名 [REDACTED] 葛飾区福祉サービス苦情調整条例調査拒否国家賠償請求事件

(2) 裁判所 東京地方裁判所

(3) 原告

[REDACTED]
[REDACTED]

(4) 被告

葛飾区

(5) 請求の趣旨

ア 被告は原告に対し、金10万円及びこれに対する訴状送達の日から支払済みまで年3分の割合による金員を支払え。

イ 訴訟費用は、被告の負担とする。
との判決及び仮執行宣言を求める。

3 事件の経過

(1) 令和8年6月10日 訴えの提起（葛飾区へ訴状が送達されたのは、同月19日）

(2) 第1回期日は、現時点で指定されていない。

4 区の方針

特別区人事・厚生事務組合法務部と協力して応訴する。

庶務報告	No. 2
総務部	
令和8年7月21日	

政党機関紙の庁舎内勧誘行為に関するアンケートの
実施結果に基づく取りまとめについて

人事課

1 趣旨

本年6月11日の総務委員会での庶務報告において、アンケートの実施結果に基づく今後の対応として「政党機関紙購読の解約希望者の取りまとめ」を行うこととした。については、区として以下の認識・対応をもって適正に実施することを示すもの

2 区の認識及び対応

(1) アンケート調査について

本区アンケート調査は購読している政党機関紙の特定を目的にして実施したものではなく、任意性及び匿名性も担保しているため、思想・良心の自由の侵害に当たるものではない。なお、川崎市における政党機関紙購読アンケート調査について、適法性や思想・良心の自由を侵害するとして争われた訴訟においても、「違法なものとは言えない」として請求が棄却されている。

また、本区アンケート調査は第一回区議会定例会において請願が採択されたことから、請願の内容に沿って実施されたものであり、区の恣意的な意図が介在する余地はなく、職員に対し区から心理的圧力をかけたものとはなり得ない。

(2) 購読解約の取りまとめについて

アンケート調査の結果より、議員からの庁舎内勧誘に心理的圧力を感じた職員、また、政党機関紙購読を解約したい職員が相当数存在することが明らかとなった。

購読解約の取りまとめにおいては、こうした職員個人の意思を尊重しつつ、政党機関紙の購読が私的な契約であることを踏まえた上で、職員が購読解約に心理的圧力を感じることをないよう配慮し、本報告後、速やかに実施する。

庶務報告 No. 3
総務部
令和8年7月21日

工事契約について

契約管財課

報告 番号	工 事 件 名 (工 事 箇 所)	工 事 概 要	契約の方法 契約金額 (円)	契 約 の 相 手	契 約 年 月 日 工 期
1	東四つ木避難橋橋梁修繕 (伸縮装置) 工事 (東四つ木三丁目2番先)	伸縮装置撤去設置工事 延長: 37.60m 橋面防水工事 面積: 793.00㎡	施工能力審査 型総合評価一 般競争入札 58,619,000	葛飾区東新小岩 三丁目11番16号 成和建設株式会社 代表取締役 渡邊 義美	令和8年6月12日 令和9年3月5日
2	こすげ小学校校舎東側・体 育館トイレ改修工事 (小菅三丁目8番1号)	校舎棟東側1階バリア フリートイレ設置工事 校舎棟東側2階及び3 階トイレ洋式化工事 体育館トイレ洋式化工 事	公募型指名競 争入札 52,000,000	葛飾区西亀有 四丁目9番4号 サワ建工株式会社 代表取締役 寺澤 正博	令和8年6月18日 令和8年12月25日
3	住吉小学校トイレ改修その 他工事 (高砂八丁目14番1号)	校舎棟東側1階バリア フリートイレ設置工事 校舎棟東側1階、2階 及び3階トイレ洋式化 工事 体育館トイレ全面改修 工事	公募型指名競 争入札 51,000,000	葛飾区西亀有 四丁目9番4号 サワ建工株式会社 代表取締役 寺澤 正博	令和8年6月19日 令和8年11月20日
4	半田小学校給排水衛生設備 改修その他工事 (東金町五丁目16番1号)	給排水衛生設備工事 建築工事 電気設備工事	公募型指名競 争入札 130,735,000	葛飾区東金町 三丁目19番3号 VITA1階 株式会社エヴォリュー ション 代表取締役 知花 敏之	令和8年6月19日 令和9年1月29日

報告 番号	工 事 件 名 (工 事 箇 所)	工 事 概 要	契約の方法 契約金額 (円)	契 約 の 相 手	契 約 年 月 日 工 期
5	葛飾区立西小菅小学校改修 棟屋外階段設置等工事 (小菅一丁目25番1号)	屋外階段設置工事 機械設備工事	公募型指名競争入札 49,368,000	葛飾区東金町 五丁目36番6号 JBS株式会社 代表取締役 玉山 和治	令和8年6月22日 令和9年2月26日
6	青戸中学校給排水衛生設備 改修その他工事 (青戸五丁目10番1号)	給排水衛生設備工事 電気設備工事	公募型指名競争入札 109,010,000	葛飾区西亀有 二丁目41番1号 有限会社洞田貫設備工業 取締役 榎本 大地	令和8年6月22日 令和9年1月29日
7	青戸中学校内装改修その他 工事 (青戸五丁目10番1号)	内装改修工事 石綿含有建材撤去工事	公募型指名競争入札 48,811,400	葛飾区奥戸 七丁目20番28号 有限会社ヤジマ装芸 代表取締役 矢島 乾太郎	令和8年6月23日 令和8年10月30日
8	上平井小学校廊下等床改修 その他工事 (西新小岩四丁目22番1号)	廊下及び階段の床改修 工事 石綿含有建材撤去工事	公募型指名競争入札 44,715,000	葛飾区東新小岩 七丁目31番5号 小松建設株式会社 代表取締役 浜本 義信	令和8年6月24日 令和8年11月20日
9	にじくプレイパークほ か維持（施設更新）工事 (新宿五丁目21番10号 ほ か1箇所)	遊具：5基 防球ネット工事：一式 ダスト舗装：2,076.00 ㎡	公募型指名競争入札 64,504,000	葛飾区亀有 三丁目33番2号 株式会社桂造園 代表取締役 菊地 謙二	令和8年6月25日 令和9年2月9日

報告 番号	工 事 件 名 (工 事 箇 所)	工 事 概 要	契約の方法 契約金額 (円)	契 約 の 相 手	契 約 年 月 日 工 期
10	堀切南児童遊園改修工事 (堀切一丁目6番30号)	フェンス：81.30m 分電盤：1基 遊具：4基	公募型指名競争入札 50,248,000	葛飾区宝町 二丁目35番18号 葛飾エクステリア株式会社 代表取締役 田中 浩二	令和8年6月26日 令和9年3月12日
11	水元小合溜河川環境改善 (入出力盤等機能増設) 工事 (水元公園8番3号)	電気設備工事	公募型指名競争入札 142,230,000	葛飾区奥戸 六丁目11番2号 高野電気工業株式会社 代表取締役 高野 大吾	令和8年6月29日 令和9年3月31日
12	立石中学校体育館床改修工事 (立石六丁目3番1号)	床改修工事 塗装工事	公募型指名競争入札 48,323,000	葛飾区東新小岩 七丁目31番5号 小松建設株式会社 代表取締役 浜本 義信	令和8年7月1日 令和8年10月16日

工事契約報告事項 工事箇所図

11 水元小合溜河川環境改善（入出力盤等機能増設）工事
水元公園 8 番 3 号

4 半田小学校給排水衛生設備改修その他工事
東金町五丁目16番 1 号

5 葛飾区立西小菅小学校改修棟屋外階段設置等工事
小菅一丁目25番 1 号

2 こすげ小学校校舎東側・体育館トイレ改修工事
小菅三丁目 8 番 1 号

3 住吉小学校トイレ改修その他工事
高砂八丁目14番 1 号

9 にいじゅくプレイパークほか維持
（施設更新）工事
新宿五丁目21番10号 ほか 1 箇所

6 青戸中学校給排水衛生設備改修その他工事
7 青戸中学校内装改修その他工事
青戸五丁目10番 1 号

10 堀切南児童遊園改修工事
堀切一丁目 6 番30号

12 立石中学校体育館床改修工事
立石六丁目 3 番 1 号

1 東四つ木避難橋橋梁修繕（伸縮装置）工事
東四つ木三丁目 2 番先

8 上平井小学校廊下等床改修その他工事
西新小岩四丁目22番 1 号

令和 8 年度

入札経過調書

案件番号	0000003433
件 名	東四つ木避難橋橋梁修繕（伸縮装置）工事
履行場所	東京都葛飾区東四つ木三丁目 2 番先
工 期	令和 8 年 6 月 15 日から令和 9 年 3 月 5 日まで 170 日間
入札方法	施工能力審査型総合評価一般競争入札
資料配付日	令和 8 年 5 月 25 日
開札日時	令和 8 年 6 月 11 日 13 時 30 分 電子入札
落札者名	成和建設株式会社 代表取締役 渡邊 義美 東京都葛飾区東新小岩三丁目 11 番 16 号
落札金額	58,619,000 円

項番	企業名	入札価格（円）	価格点	施工能力 評価点	評価値	備考
1	有限会社小針土木					辞退
2	成和建設株式会社	58,619,000	0.0	26.0	26.0	落札
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	58,627,800 円
------	--------------

令和 8 年度

入札経過調書

案件番号	0000003459
件 名	こすげ小学校校舎東側・体育館トイレ改修工事
履行場所	東京都葛飾区小菅三丁目 8 番 1 号
工 期	令和 8 年 6 月 19 日から令和 8 年 12 月 25 日まで
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和 8 年 5 月 29 日
開札日時	令和 8 年 6 月 17 日 13 時 30 分 電子入札
落札者名	サワ建工株式会社 代表取締役 寺澤 正博 東京都葛飾区西亀有 四丁目 9 番 4 号
落札金額	52,000,000 円

項 番	企業名	第1回目 入札価格 (円)	第2回目 入札価格 (円)	第3回目 入札価格 (円)	第4回目 入札価格 (円)	備考
1	小金建工株式会社					最低制限価格割れ
2	小松建設株式会社					辞退
3	サワ建工株式会社	52,000,000				落札
4	J B S 株式会社					辞退
5	株式会社東葛長谷工務店					辞退
6	株式会社トクエイ					辞退
7	永井建設株式会社					辞退
8	有限会社ヤジマ装芸					辞退
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	52,981,500 円
------	--------------

令和 8 年度

入札経過調書

案件番号	0000003460
件 名	住吉小学校トイレ改修その他工事
履行場所	東京都葛飾区高砂八丁目14番 1 号
工 期	令和 8 年 6 月 22 日から令和 8 年 11 月 20 日まで
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和 8 年 6 月 1 日
開札日時	令和 8 年 6 月 18 日 13 時 30 分 電子入札
落札者名	サワ建工株式会社 代表取締役 寺澤 正博 東京都葛飾区西亀有 四丁目 9 番 4 号
落札金額	51,000,000 円

項番	企業名	第1回目 入札価格 (円)	第2回目 入札価格 (円)	第3回目 入札価格 (円)	第4回目 入札価格 (円)	備考
1	小松建設株式会社					辞退
2	サワ建工株式会社	51,000,000				落札
3	J B S 株式会社					辞退
4	株式会社東葛長谷工務店					辞退
5	株式会社トクエイ					辞退
6	永井建設株式会社					辞退
7	有限会社ヤジマ装芸					辞退
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	51,309,500 円
------	--------------

令和 8 年度

入札経過調書

案件番号	0000003454
件 名	半田小学校給排水衛生設備改修その他工事
履行場所	東京都葛飾区東金町五丁目16番1号
工 期	令和8年6月22日から令和9年1月29日まで
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和8年6月1日
開札日時	令和8年6月18日 13時30分 電子入札
落札者名	株式会社エヴォリューション 代表取締役 知花 敏之 東京都葛飾区東金町三丁目19番3号V I T A 1 階
落札金額	130,735,000 円

項番	企業名	第1回目 入札価格 (円)	第2回目 入札価格 (円)	第3回目 入札価格 (円)	第4回目 入札価格 (円)	備考
1	株式会社アックア設備	131,021,000				
2	株式会社エヴォリューション	130,735,000				落札
3	上下水道促進工業株式会社	130,900,000				
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	131,021,000 円
------	---------------

令和 8 年度

入札経過調書

案件番号	0000003461
件 名	葛飾区立西小菅小学校改修棟屋外階段設置等工事
履行場所	東京都葛飾区小菅一丁目25番 1 号
工 期	令和 8 年 6 月 23 日から令和 9 年 2 月 26 日まで
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和 8 年 6 月 2 日
開札日時	令和 8 年 6 月 19 日 13 時 30 分 電子入札
落札者名	J B S 株式会社 代表取締役 玉山 和治 東京都葛飾区東金町五丁目 36 番 6 号
落札金額	49,368,000 円

項 番	企業名	第1回目 入札価格 (円)	第2回目 入札価格 (円)	第3回目 入札価格 (円)	第4回目 入札価格 (円)	備考
1	小金建工株式会社					辞退
2	小松建設株式会社	53,900,000				
3	サワ建工株式会社					辞退
4	J B S 株式会社	49,368,000				落札
5	株式会社東葛長谷工務店					辞退
6	株式会社トクエイ					辞退
7	永井建設株式会社	54,073,800				
8	有限会社ヤジマ装芸					辞退
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	54,073,800 円
------	--------------

令和 8 年度

入札経過調書

案件番号	0000003455
件 名	青戸中学校給排水衛生設備改修その他工事
履行場所	東京都葛飾区青戸五丁目10番 1 号
工 期	令和 8 年 6 月 23 日から令和 9 年 1 月 29 日まで
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和 8 年 6 月 2 日
開札日時	令和 8 年 6 月 19 日 13時30分 電子入札
落札者名	有限会社洞田貫設備工業 取締役 榎本 大地 東京都葛飾区西亀有 二丁目 41 番 1 号
落札金額	109,010,000 円

項 番	企業名	第1回目 入札価格 (円)	第2回目 入札価格 (円)	第3回目 入札価格 (円)	第4回目 入札価格 (円)	備考
1	株式会社アックア設備	109,142,000				
2	上下水道促進工業株式会社	109,153,000				
3	株式会社東和エンジニアリング	109,138,700				
4	有限会社洞田貫設備工業	109,010,000				落札
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	109,154,100 円
------	---------------

令和 8 年度

入札経過調書

案件番号	0000003559
件 名	青戸中学校内装改修その他工事
履行場所	東京都葛飾区青戸五丁目10番1号
工 期	令和8年6月24日から令和8年10月30日まで
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和8年6月9日
開札日時	令和8年6月22日 13時30分 電子入札
落札者名	有限会社ヤジマ装芸 代表取締役 矢島 乾太郎 東京都葛飾区奥戸七丁目20番28号
落札金額	48,811,400 円

項番	企業名	第1回目 入札価格 (円)	第2回目 入札価格 (円)	第3回目 入札価格 (円)	第4回目 入札価格 (円)	備考
1	小松建設株式会社					辞退
2	J B S 株式会社					最低制限価格割れ
3	株式会社東葛長谷工務店					最低制限価格割れ
4	株式会社トクエイ					辞退
5	永井建設株式会社					最低制限価格割れ
6	有限会社ヤジマ装芸	48,811,400				落札
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	48,811,400 円
------	--------------

令和 8 年度

入札経過調書

案件番号	0000003560
件 名	上平井小学校廊下等床改修その他工事
履行場所	東京都葛飾区西新小岩四丁目22番 1 号
工 期	令和 8 年 6 月 25 日から令和 8 年 11 月 20 日まで
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和 8 年 6 月 10 日
開札日時	令和 8 年 6 月 23 日 13 時 30 分 電子入札
落札者名	小松建設株式会社 代表取締役 浜本 義信 東京都葛飾区東新小岩七丁目 31 番 5 号
落札金額	44,715,000 円

項番	企業名	第1回目 入札価格 (円)	第2回目 入札価格 (円)	第3回目 入札価格 (円)	第4回目 入札価格 (円)	備考
1	小松建設株式会社	44,715,000				落札
2	J B S 株式会社	44,744,700				
3	株式会社東葛長谷工務店	44,720,500				
4	株式会社トクエイ					辞退
5	永井建設株式会社	48,840,000				
6	有限会社ヤジマ装芸					辞退
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	48,858,700 円
------	--------------

令和 8 年度

入札経過調書

案件番号	0000003575
件 名	にいじゅくプレイパークほか維持（施設更新）工事
履行場所	東京都葛飾区新宿五丁目21番10号 ほか1箇所
工 期	令和8年6月26日から令和9年2月9日まで 145日間
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和8年6月5日
開札日時	令和8年6月24日 13時30分 電子入札
落札者名	株式会社桂造園 代表取締役 菊地 謙二 東京都葛飾区亀有三丁目33番2号
落札金額	64,504,000 円

項番	企業名	第1回目 入札価格（円）	第2回目 入札価格（円）	第3回目 入札価格（円）	第4回目 入札価格（円）	備考
1	株式会社桂造園	64,504,000				落札
2	株式会社山溪緑地	65,157,400				
3	東洋グリーン産業株式会社					辞退
4	株式会社優造園	65,288,300				
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	65,288,300 円
------	--------------

令和8年度

入札経過調書

案件番号	0000003576
件名	堀切南児童遊園改修工事
履行場所	東京都葛飾区堀切一丁目6番30号
工期	令和8年6月29日から令和9年3月12日まで 165日間
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和8年6月8日
開札日時	令和8年6月25日 13時30分 電子入札
落札者名	葛飾エクステリア株式会社 代表取締役 田中 浩二 東京都葛飾区宝町二丁目35番18号
落札金額	50,248,000 円

項番	企業名	第1回目 入札価格 (円)	第2回目 入札価格 (円)	第3回目 入札価格 (円)	第4回目 入札価格 (円)	備考
1	株式会社相川造園					辞退
2	葛飾エクステリア株式会社	50,248,000				落札
3	株式会社山溪緑地	50,281,000				
4	東洋グリーン産業株式会社					辞退
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	50,582,400 円
------	--------------

令和8年度

入札経過調書

案件番号	0000003568
件 名	水元小合溜河川環境改善（入出力盤等機能増設）工事
履行場所	東京都葛飾区水元公園8番3号
工 期	令和8年6月30日から令和9年3月31日まで
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和8年6月9日
開札日時	令和8年6月26日 13時30分 電子入札
落札者名	高野電気工業株式会社 代表取締役 高野 大吾 東京都葛飾区奥戸六丁目11番2号
落札金額	142,230,000 円

項番	企業名	第1回目 入札価格（円）	第2回目 入札価格（円）	第3回目 入札価格（円）	第4回目 入札価格（円）	備考
1	安食電設工業株式会社					辞退
2	共栄電設工業株式会社					辞退
3	工藤電業株式会社					辞退
4	国弘電設株式会社					辞退
5	有限会社KHYTEK					辞退
6	大豊電設株式会社					辞退
7	株式会社大洋電設					辞退
8	高野電気工業株式会社	142,230,000				落札
9	株式会社テクノサイジング					辞退
10	有限会社中村電気					辞退
11	株式会社良電社 東京営業所					辞退
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	142,331,200 円
------	---------------

令和8年度

入札経過調書

案件番号	0000003605
件名	立石中学校体育館床改修工事
履行場所	東京都葛飾区立石六丁目3番1号
工期	令和8年7月2日から令和8年10月16日まで
入札方法	公募型指名競争入札
資料配付日	令和8年6月11日
開札日時	令和8年6月30日 13時30分 電子入札
落札者名	小松建設株式会社 代表取締役 浜本 義信 東京都葛飾区東新小岩七丁目31番5号
落札金額	48,323,000 円

項番	企業名	第1回目 入札価格 (円)	第2回目 入札価格 (円)	第3回目 入札価格 (円)	第4回目 入札価格 (円)	備考
1	小金建工株式会社	48,340,000				
2	小松建設株式会社	48,323,000				落札
3	サワ建工株式会社					最低制限価格割れ
4	JBS株式会社					最低制限価格割れ
5	株式会社東葛長谷工務店					最低制限価格割れ
6	株式会社トクエイ					最低制限価格割れ
7	永井建設株式会社					最低制限価格割れ
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						

※表示価格は、全て税込みである。

予定価格	52,224,700 円
------	--------------

庶務報告 No. 1
地域振興部
令和8年7月21日

東金町一丁目西地区における金町地区センター及び金町区民事務所の整備について

地域振興課

戸籍住民課

1 趣旨

東金町一丁目西地区における金町地区センター及び金町区民事務所（以下「公共施設」という。）の整備については、令和4年4月の総務委員会において実施設計案の内容及び令和6年度から7年度にかけてホール内装等の見直しを行う旨、庶務報告を行い、同年8月に権利変換を行ったところである。

その後、東金町一丁目西地区市街地再開発組合（以下「組合」という。）に区の要望等を伝え、実施設計案の見直しについて協議を進めてきたが、今般、実施設計案の見直しの内容及び追加工事見込み額について組合から提示されたことから、報告を行うもの

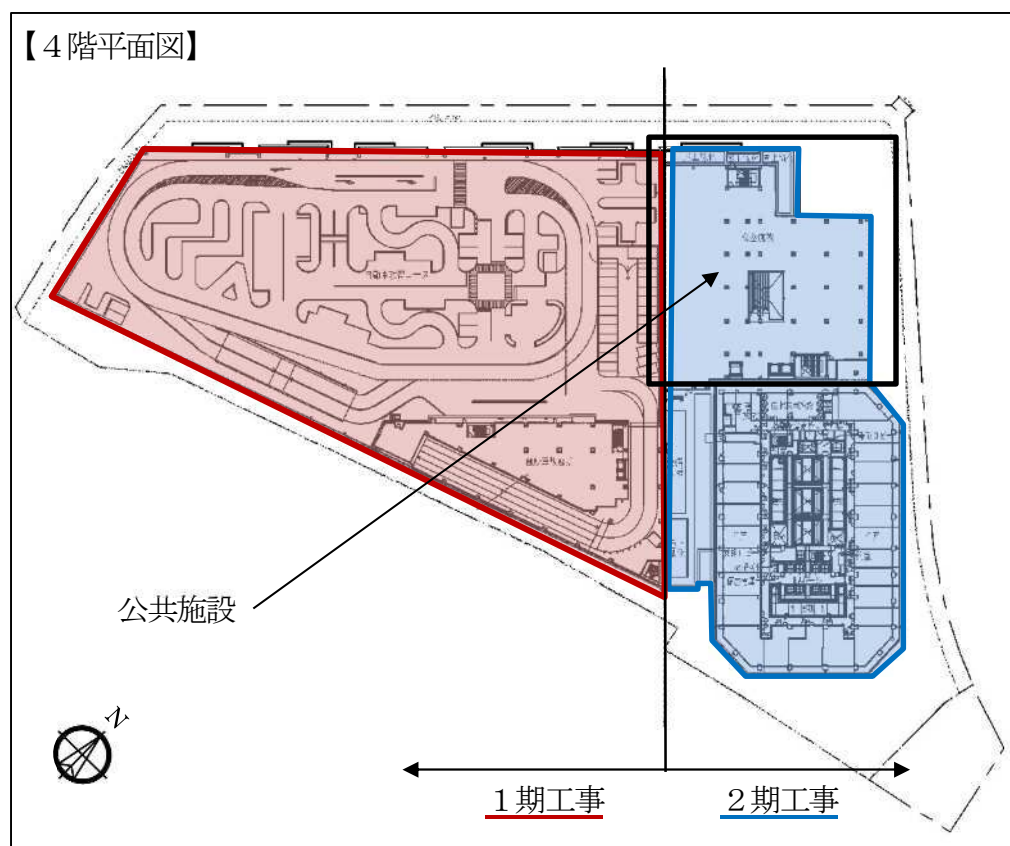
2 再開発工事概要

（1）位置 東金町一丁目3700番（公共施設：2期施設建築物低層棟4階）



現 金町地区センター
現 金町区民事務所

(2) 4階平面図



(参考)

① 1期工事（令和7年7月竣工）

地下1階 東金町地下自転車駐車場、施設駐輪場（令和7年8月開業）

1～3階 MARK I S 葛飾かなまち（令和7年9月開業）

4、5階 金町自動車教習所（令和7年8月開業）

② 2期工事（令和8年11月着工予定）

地下1階 施設駐車場

低層棟1～3階 店舗

低層棟4階 公共施設

高層棟1～40階 住宅、店舗

3 実施設計案の見直し

現金町地区センター（以下「現施設」という。）及び周辺の地域コミュニティ施設の利用状況を踏まえ、主に以下の実施設計案の見直しを行った。

（1）地区センターホール内装等

現施設における地区センターホール機能の整備に加え、バンケット利用を想定し、ホール内装、音響設備、パントリー機能等について検討した。

【主な変更点】

- ① ホール内装仕上げ・装飾部材の選定（内装イメージは以下、図のとおり）
- ② 音響設備（スピーカー等）の適正配置
- ③ 舞台照明設備の選定
- ④ 電動昇降式スクリーンの設置

図：ホール内装イメージ図

（作成：東金町一丁目西地区市街地再開発組合）



（2）地区センター諸室、倉庫等の面積、配置調整

現施設及び周辺の地域コミュニティ施設の利用状況や倉庫収納物品の想定から、地区センター諸室や倉庫（区民事務所倉庫を含む）等の面積、配置調整を行った（主な変更点は、別紙のとおり）。

(3) 諸室の構成

諸室	面積		機能
	(R4. 4 時点)	(R8. 7 現在)	
区民事務所 (更衣室、休憩室、 倉庫等を含む)	約275㎡	約300㎡	カウンター数 14 ハイカウンター 7 ローカウンター 7
金町地区センター			
ホール	約 515 ㎡	約 500 ㎡	・多目的に利用可能なホール (約 290 ㎡と約 185 ㎡に仕切って 利用できる仕様)
第1会議室	約 100 ㎡	約 100 ㎡	・活動の場の提供（地域活動や 趣味・サークル活動） ・自治町会等への支援 ・地域団体等による公益的活動 や担い手の創出活動拠点 ・会議室等の貸部屋は公衆無線 LANを標準装備
第2会議室	約 90 ㎡	約 75 ㎡	
第3会議室	約 95 ㎡	約 55 ㎡	
多目的室	約 160 ㎡	約 125 ㎡	
音楽室	約 50 ㎡	約 50 ㎡	
和室	約 80 ㎡	約 65 ㎡	
センター長室	約 15 ㎡	約 20 ㎡	

※その他

4階公共施設内の共用施設（廊下、トイレ等）、ホワイエ、倉庫、防災備蓄倉庫

※災害時等には一時滞在施設として機能させる。

4 実施設計案の見直しに伴う追加工事見込み額

約2億5千万円（諸経費・消費税込み）

令和6年度から7年度までの実施設計案の見直しに伴い発生した追加工事額は、
区が支出する。

（参考）令和4年8月権利変換従後資産床価格 1,960,163千円

5 今後のスケジュール（予定）

令和8年11月 2期工事着工（4階公共施設含む）

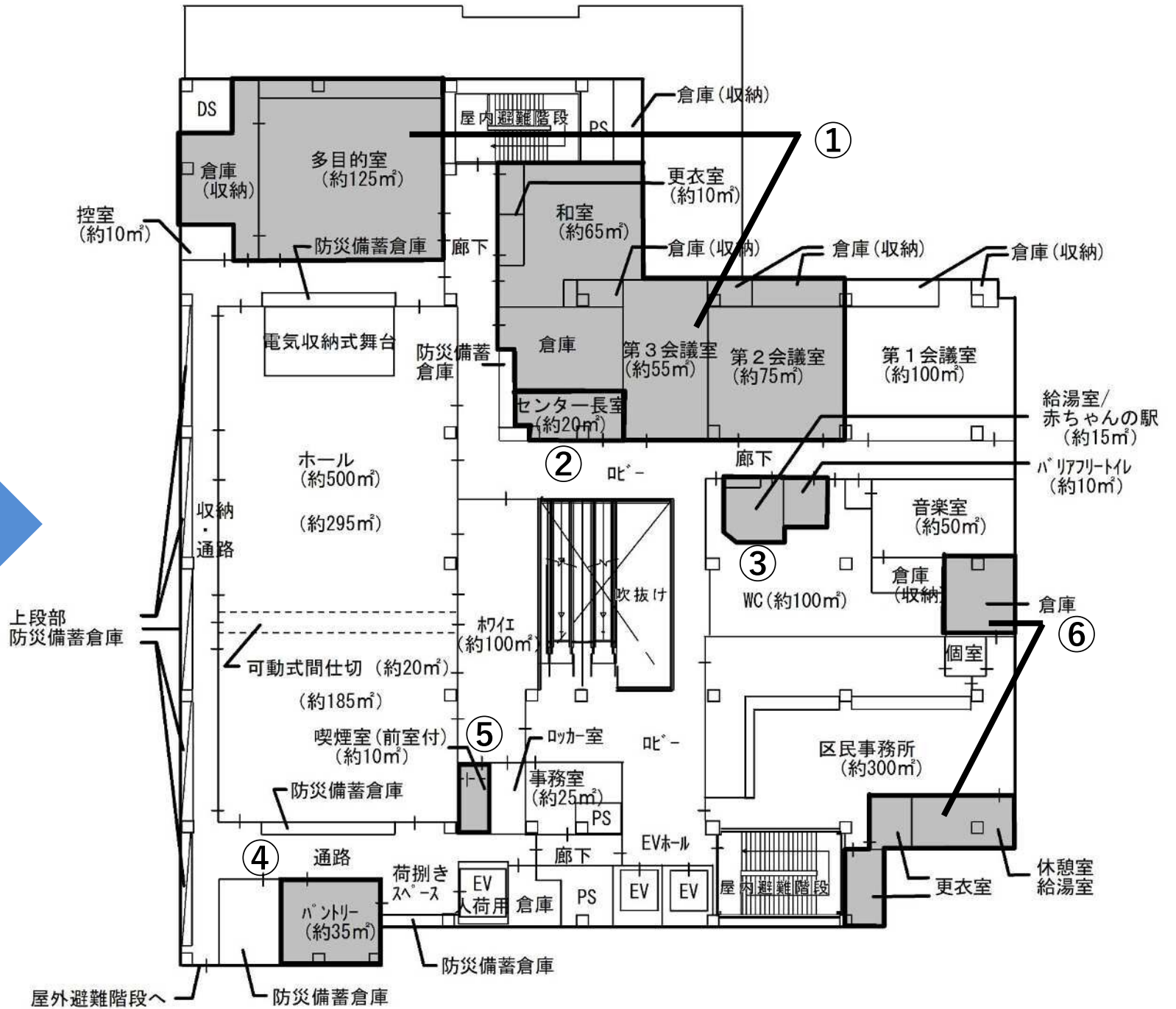
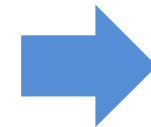
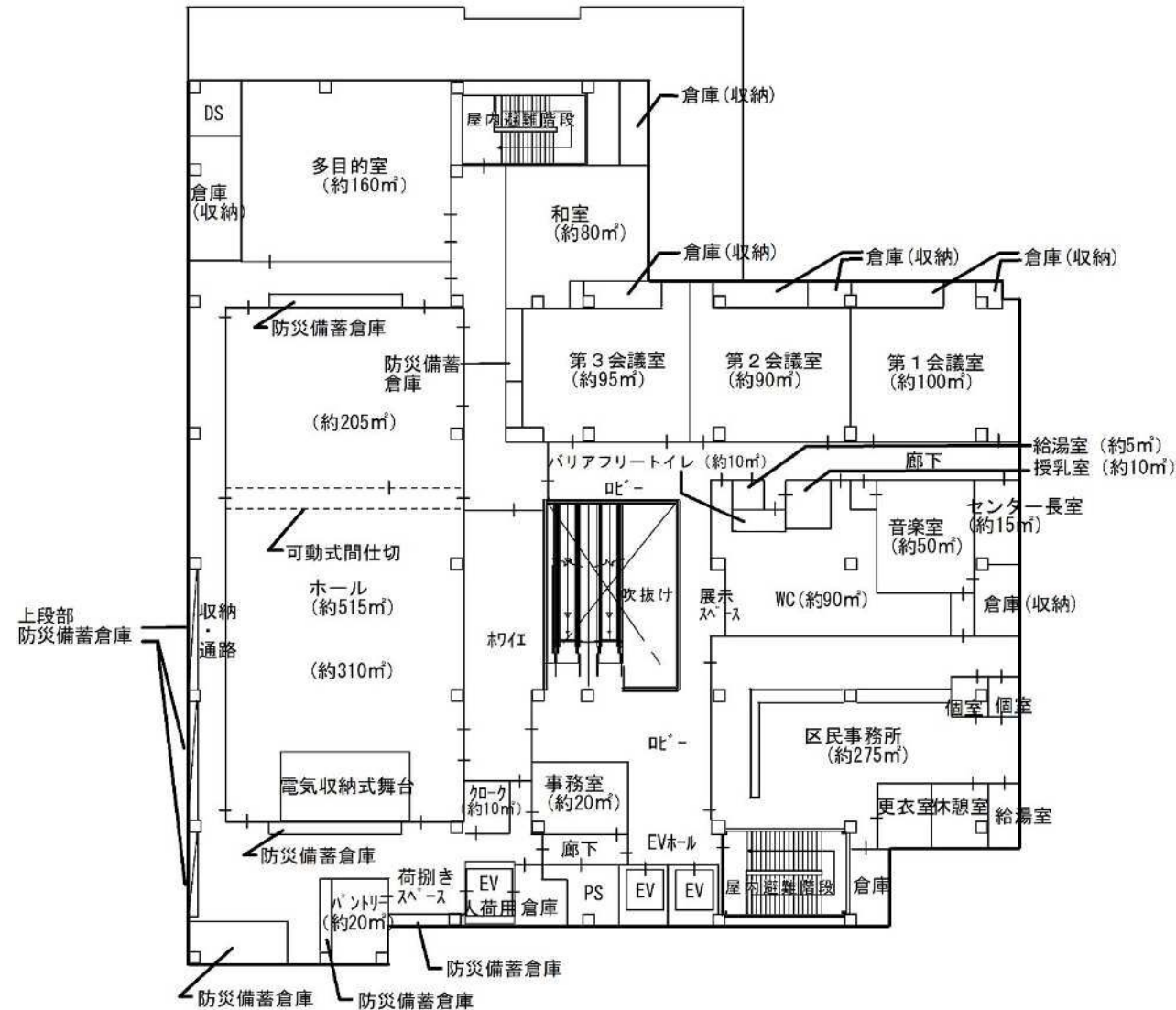
令和13年度 2期工事竣工（公共施設オープン）

実施設計案の見直し前後レイアウト比較

実施設計案の見直し後（R 8. 7 現在）

（左記レイアウト図に区要望を反映）

実施設計案（R 4. 4 庶務報告時点）



- ① 多目的室、第2・第3会議室、倉庫等のサイズ変更
- ② センター長室の位置変更
- ③ バリアフリースイール・赤ちゃんの駅配置及び設備の見直し
- ④ ケータリング利用を想定したパントリー面積の調整
- ⑤ 喫煙室の設置
- ⑥ 区民事務所更衣室、休憩室、倉庫等面積、配置調整

庶務報告 No. 2
地域振興部
令和8年7月21日

マイナンバーカードセンター設置による効果の検証について

戸籍住民課

1 概要

令和8年6月11日開催の総務委員会において、マイナンバーカード交付体制の方向性として「マイナンバーカードセンター（以下「センター」という。）」の設置について報告したところである。

このたび、カード交付に係る予約状況の推移等を整理するとともに、センター設置による効果の検証を行ったため、その内容について報告するもの

2 カード交付に係る予約状況の推移等

（1）令和7年4月以降の予約状況の推移

年月	令和7年								
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
交付申請件数	5,963	5,634	6,014	6,732	7,258	7,107	8,345	8,964	8,119
交付予約枠数	6,045	6,045	6,045	6,045	6,045	6,045	6,045	6,045	6,045
予約待ち週数	2週間以内	2週間以内	2週間以後	2週間以後	2週間以後	2週間以後	2週間以後	1か月以後	1か月以後
年月	令和8年								
	1月	2月	3月	4月	5月	6月			
交付申請件数	6,468	6,494	6,148	5,039	4,029	4,190			
交付予約枠数	6,045	6,045	6,045	6,664	6,664	8,610			
予約待ち週数	1か月以後	2か月以後	2か月以後	1か月以後	1か月以後	3週間以後			

「交付申請件数」…実績値を記載

「交付予約枠数」…令和7年度は年間交付予約枠数の1か月当たりの平均値を記載

令和8年度は令和7年度の1か月当たりの平均値に交付予約枠

拡大分に係る1か月当たりの交付予約枠数を加えた値を記載

「予約待ち週数」…交付通知書到着後における予約可能時期を記載（毎月行われている総務省のカード交付に係る混雑状況調査の回答内容を記載）

(2) 現行の窓口体制における今後の予約状況の推移

現行窓口体制の場合における今後の予約状況（予約待ち週数）について、シミュレーションを行った。（別紙1のとおり）

(3) マイナンバーカード関係手続件数の推移

カード交付以外の手続（電子証明書更新等）も含めたマイナンバーカード関係手続件数について、シミュレーションを行った。（別紙2のとおり）

3 センター設置による効果

(1) センター候補地

センター設置に係る必要経費や費用対効果を試算するに当たり、センター候補地について検討を行った。（別紙3のとおり）

(2) 必要経費（概算）

今後想定される交付需要や予約なし交付ニーズに対応できるとともに、今年度中の開設が目指せることや、センター設置に係る経費を抑えられることから、別紙3に記載のC案をもとに必要経費の試算を行った。

<イニシャルコスト>

整備費用（什器調達・設置等）	： 39,640千円
スタッフ採用・研修関係費用	： 14,749千円
端末関係費用（端末調達等）	： 5,512千円
不動産鑑定料	： 803千円
テナント一時金	： 3,102千円
<u>イニシャルコスト合計</u>	<u>： 63,806千円</u>

<ランニングコスト（一年度当たり）>

運営委託費用	： 302,795千円
端末関係費用（端末保守等）	： 990千円
テナント賃料	： 18,612千円
<u>ランニングコスト合計</u>	<u>： 322,397千円</u>

(3) 23区国庫補助金活用状況

別紙4のとおり

(4) 費用対効果

区民一人当たり年間701円（※）のコストにより、以下の効果が見込まれる。

【効果】

- ・ 常時2週間以内での予約が可能となる。
- ・ 緊急時などにおける予約なしの当日交付への対応が可能となる。

※＜運営期間を令和14年度まで(6年間)とした場合の総ライフサイクルコスト＞

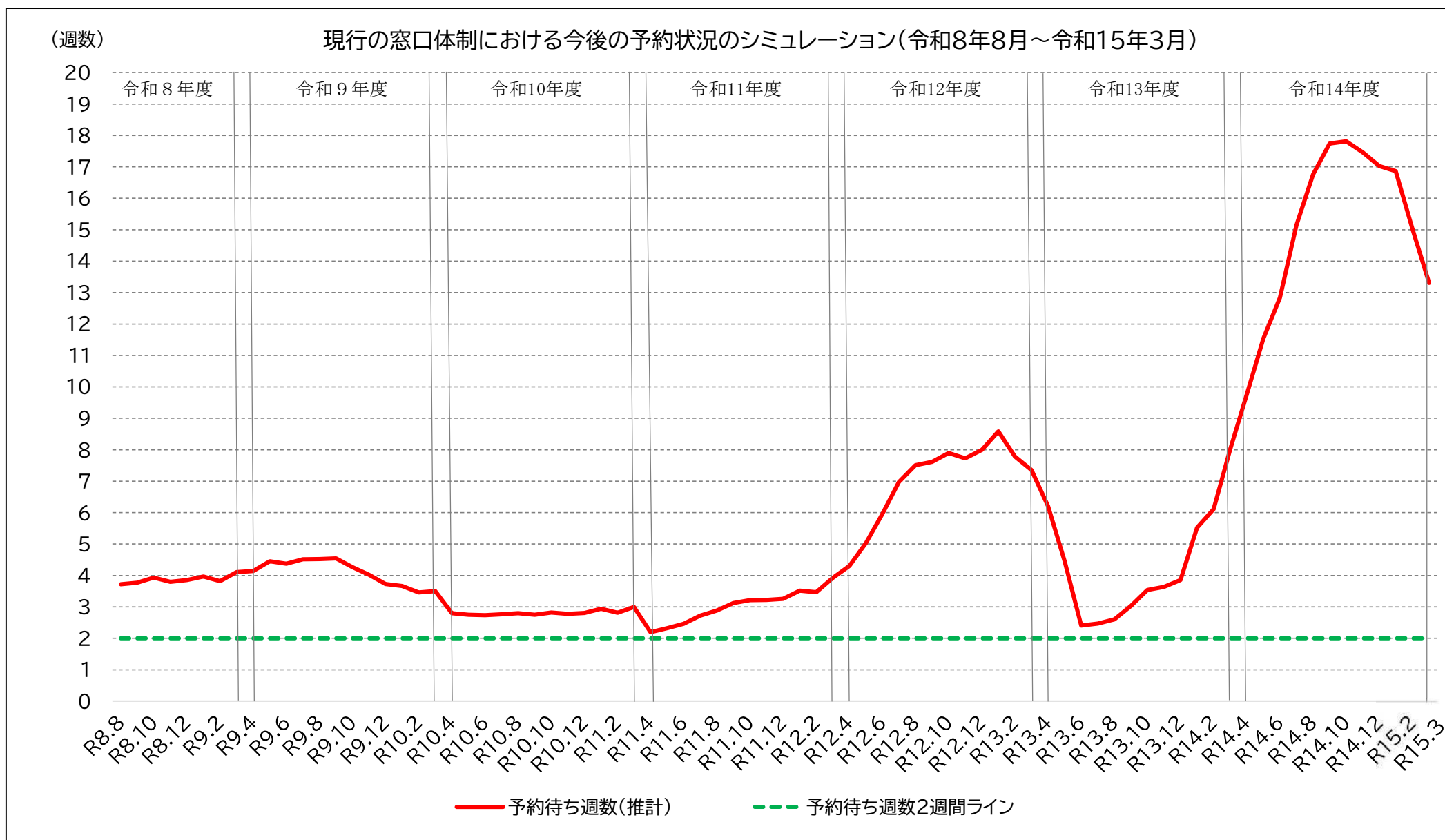
「イニシャルコスト」＋「ランニングコスト（総額）」＝1,998,188千円

＜一年度当たりライフサイクルコスト＞

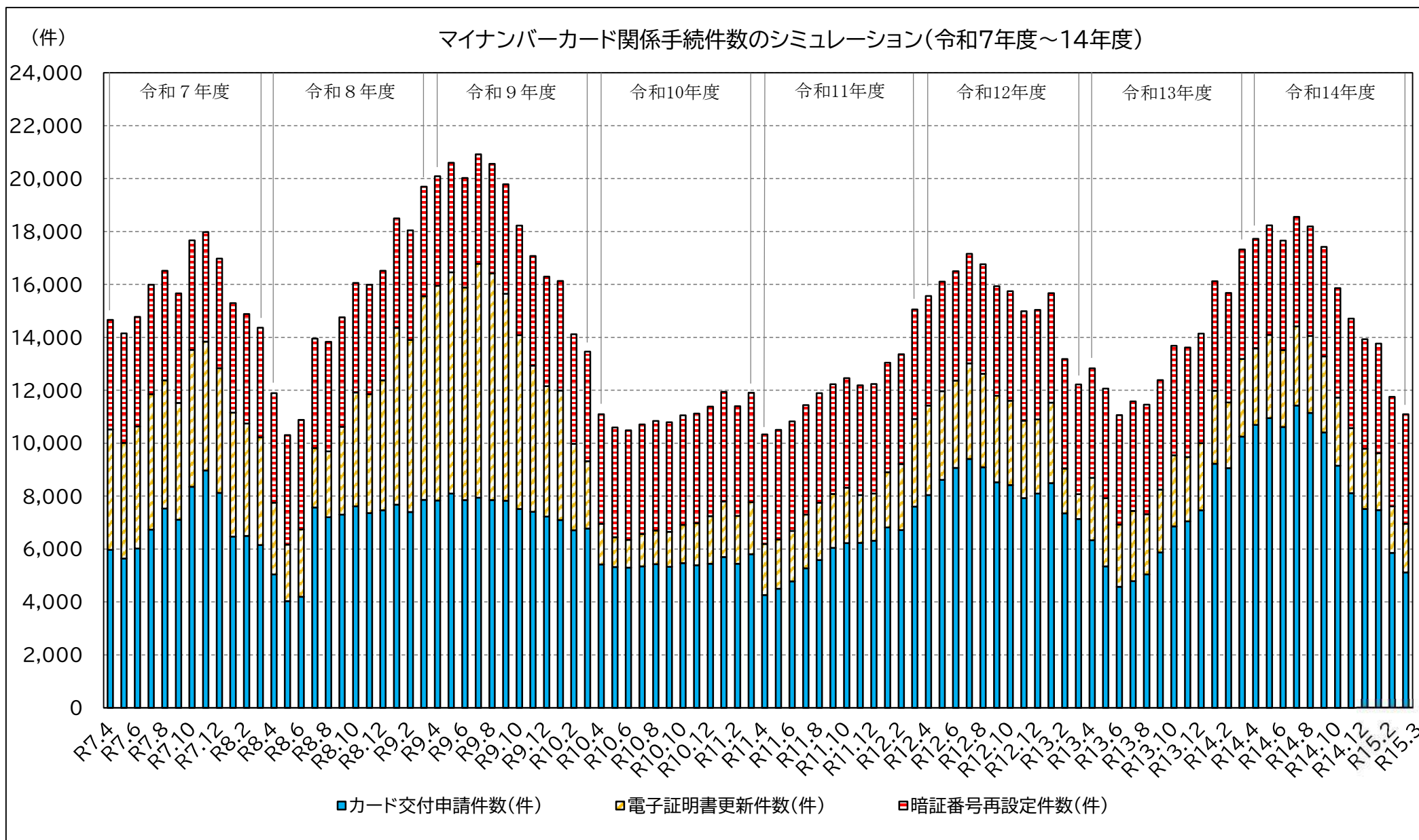
「総ライフサイクルコスト」÷「6年間」≒333,031千円

＜区民一人当たり年間コスト＞

「一年度当たりライフサイクルコスト」÷「葛飾区人口（令和8年7月1日時点：474,407人）」≒701円



「予約待ち週数(推計)」について、1か月当たりの「カード交付申請件数+滞留者数の予測値」(A) ÷ 1か月当たりの「現行の交付予約枠数の値」(B) により算出 例：(A) ÷ (B) = 1 (予約待ち週数：4週間)、(A) ÷ (B) = 1.5 (予約待ち週数：6週間)



※各月の「カード交付申請件数」及び「電子証明書更新件数」について、令和8年6月までは実績値、7月以降は推定値を記載

※各月の「暗証番号再設定件数」について、令和7年度の年間処理件数をもとに1か月当たりの平均値を記載

センター候補地比較表

候補地		【A案】 金町地区センター 2 階 (住所：金町一丁目 22 番 1 号)	【B案】 ヴィナシス金町ブライトコート 2 階 (住所：金町六丁目 2 番 1 号)	【C案】 京成青戸ビル 5 階 (住所：青戸三丁目 37 番 15 号)
環境	面積	約 280 m ² (うち各諸室除く活用可能面積：約 160 m ²)	374. 24 m ²	333. 07 m ²
	アクセス	△	○	△
	バリアフリー	○	○	○
	セキュリティ	○	○	○
効果	交付需要への対応	×	○	○
	予約なし交付ニーズへの対応	○	○	○
整備経費 (概算)	什器調達・設置等	20, 941 千円	135, 826 千円	39, 640 千円
	テナント一時金等	—	30, 269 千円	3, 905 千円
テナント賃料 (年額)		—	30, 722 千円	18, 612 千円
開設時期 (目安)		令和 9 年 3 月末頃	令和 9 年夏頃	令和 9 年 3 月末頃
備考		【面積】 交付窓口が 3 窓口程度確保できる。 【アクセス】 駐車場なし 【交付需要への対応】 交付窓口 3 窓口程度のため、交付需要のピーク (令和 12 年度及び 14 年度) への対応が困難	【面積】 交付窓口が最大 10 窓口程度確保できる。 【整備経費 (概算)】 内装や設備が一切施されていない状態で引き渡 されるため、大規模な内装等工事費用 (101, 786 千円程度) が発生	【面積】 交付窓口が最大 10 窓口程度確保できる。 【アクセス】 駐車場及び駐輪場なし 【整備経費 (概算)】 内装や設備が施された状態で引き渡されるため、 最小限の工事費用 (5, 600 千円程度) のみで抑え られる。

23区国庫補助金活用状況

単位：円

	人口 1 人当たり補助金額 (令和 7 年度交付申請額 ÷ 人口 (令和 7 年 1 月 1 日時点))
A 区	1,456.10
B 区	1,297.90
C 区	1,149.31
D 区	873.06
E 区	813.60
F 区	780.77
G 区	747.82
H 区	731.69
I 区	713.34
J 区	658.89
K 区	656.77
L 区	654.62
M 区	640.14
N 区	622.57
O 区	618.75
P 区	578.07
Q 区	557.06
R 区	555.82
葛飾区	528.23 センター設置した場合「1,236.35」を想定
S 区	489.00
T 区	330.83
U 区	327.86
V 区	225.98

※「マイナンバーカード交付事務費補助金交付要綱」については別添のとおり

マイナンバーカード交付事務費補助金交付要綱

	平成 27 年	6 月 23 日	総行住第	66 号
一部改正	平成 28 年	1 月 20 日	総行住第	11 号
一部改正	平成 28 年	9 月 27 日	総行住第	172 号
一部改正	令和 元年	9 月 25 日	総行住第	96 号
一部改正	令和 2 年	1 月 28 日	総行住第	8 号
一部改正	令和 3 年	2 月 2 日	総行住第	9 号
一部改正	令和 3 年	4 月 28 日	総行マ第	6 号
一部改正	令和 3 年	7 月 26 日	総行マ第	23 号
一部改正	令和 3 年	9 月 22 日	総行マ第	44 号
一部改正	令和 4 年	1 月 18 日	総行マ第	6 号
一部改正	令和 4 年	6 月 27 日	総行マ第	64 号
一部改正	令和 4 年	12 月 26 日	総行マ第	105 号
一部改正	令和 5 年	3 月 31 日	総行マ第	44 号
一部改正	令和 5 年	6 月 15 日	総行マ第	89 号
一部改正	令和 5 年	8 月 7 日	総行マ第	106 号
一部改正	令和 5 年	10 月 6 日	総行マ第	121 号
一部改正	令和 5 年	11 月 2 日	総行マ第	131 号
一部改正	令和 6 年	3 月 29 日	総行マ第	36 号
一部改正	令和 6 年	9 月 30 日	総行マ第	94 号
一部改正	令和 7 年	3 月 26 日	総行マ第	39 号

(通則)

第 1 条 マイナンバーカード交付事務費補助金（以下「補助金」という。）の交付については、補助金等に係る予算の執行の適正化に関する法律（昭和 30 年法律第 179 号。以下「法」という。）、補助金等に係る予算の執行の適正化に関する法律施行令（昭和 30 年政令第 255 号。以下「令」という。）、総務省所管補助金等交付規則（平成 12 年 12 月 27 日総理府・郵政省・自治省令第 6 号。以下「交付規則」という。）、その他の法令及び関係通知のほか、この要綱に定めるところによる。

(交付の目的)

第 2 条 この補助金は、市町村（特別区を含む。以下同じ。）における個人番号カード（以下「マイナンバーカード」という。）交付事務及び都道府県におけるマイナンバーカードの申請促進事業に必要な経費に対して交付することを目的とする。

(交付の対象及び補助対象経費)

第3条 総務大臣は、次の各号に掲げる事業ごとにそれぞれ当該各号に定める者に対して補助金を交付するものとする。

- (1) 市町村が実施するマイナンバーカード交付事業（マイナンバーカードの更新、マイナンバーカードに記録する電子証明書の発行（更新を含む）及びマイナンバーカードの健康保険証としての利用及び公金受取口座の登録の支援を含む。以下同じ。） 当該市町村
 - (2) 都道府県が実施するマイナンバーカードの申請促進事業（マイナンバーカードの健康保険証としての利用及び公金受取口座の登録の支援を含む。以下同じ。） 当該都道府県
- 2 この要綱において、「補助事業者」とは、前項第1号及び第2号に定める「都道府県」及び「市町村」をいう。
- 3 この補助金の対象となる経費（以下「補助対象経費」という。）は、次の各号に定めるところによる。
- (1) 補助事業者が第1項第1号に定める市町村である場合の補助対象経費は別紙1第1欄のとおりとする。
 - (2) 補助事業者が第1項第2号に定める都道府県である場合の補助対象経費は別紙2第1欄のとおりとする。

(交付額の算定方法)

第4条 この補助金の交付額は、それぞれ当該各号に定めるところによる。

- (1) 補助事業者が前条第1項第1号に定める市町村である場合は別紙1第2欄に定める方法により算定された額とする。
 - (2) 補助事業者が前条第1項第2号に定める都道府県である場合は別紙2第2欄に定める方法により算定された額とする。
- 2 前項により算出された交付額に1,000円未満の端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとする。

(交付の申請)

第5条 補助金の交付の申請をしようとする補助事業者は、別途総務大臣の定める日までに様式第1号による交付申請書を、都道府県にあっては総務大臣に、市町村にあっては都道府県知事を経由して総務大臣に提出しなければならない。

- 2 交付申請書の提出部数は、都道府県にあっては1部、市町村にあっては2部（総務省用正本1部、都道府県用副本1部）とする。
- 3 都道府県知事は、補助事業者から第1項の交付申請書を受理したときは内容を審査し、様式第2号による交付申請調書に必要事項を記載の上、当該調書の写しを1部添付して

総務大臣に提出しなければならない。

- 4 補助事業者は、第 1 項の補助金の交付の申請をするに当たっては、当該補助金に係る消費税及び地方消費税に係る仕入控除税額（補助対象経費に含まれる消費税及び地方消費税相当額のうち、消費税法（昭和 63 年法律第 108 号）及び地方税法（昭和 25 年法律第 226 号）の規定により仕入れに係る消費税額及び地方消費税額として控除できる部分の金額に補助金額を補助対象経費で除して得た割合を乗じて得た金額をいう。以下「消費税等仕入控除税額」という。）を減額して申請しなければならない。ただし、申請時において当該消費税等仕入控除税額が明らかでないものについては、この限りではない。

（交付の決定等）

- 第 6 条 総務大臣は、前条の規定により交付申請書の提出があった場合には、法令及び予算の定めるところに従い、これを審査し、補助金の交付を適当と認めるときは、補助金の交付を決定し、様式第 3 号により都道府県知事に対して交付決定の通知をするものとする。
- 2 補助事業者が市町村であるときは、前項の通知を受けた都道府県知事は、様式第 4 号により市町村長に対して交付決定の通知をするものとする。
- 3 総務大臣は、第 1 項の交付決定を行うに当たっては、前条第 4 項本文により補助金に係る消費税等仕入控除税額について減額して交付申請がなされたものについては、これを審査し、適当と認めるときは、当該消費税等仕入控除税額を減額するものとする。
- 4 総務大臣は、前条第 4 項ただし書による交付の申請がなされたものについては、補助金に係る消費税等仕入控除税額について、補助金の額の確定において減額を行うこととし、その旨の条件を附して交付決定を行うものとする。
- 5 総務大臣は、第 1 項の通知に際して必要な条件を附することができる。

（申請の取下げ）

- 第 7 条 補助事業者は、交付決定の内容又はこれに附された条件に不服があるときは、申請を取り下げることができる。
- 2 補助事業者は、前項の規定により申請を取り下げようとするときは、前条第 1 項の通知があった日から起算して 30 日以内に、様式第 5 号による交付申請取下げ届出書を、都道府県にあっては総務大臣に、市町村にあっては都道府県知事を経由して総務大臣に提出しなければならない。
- 3 市町村から前項の申出があったときは、都道府県知事は速やかに総務大臣に報告しなければならない。

（遂行状況報告）

- 第 8 条 補助事業者は、法第 12 条の規定による遂行状況について、総務大臣から要求があった場合は、報告しなければならない。

- 2 前項の場合において、補助事業者が市町村であるときは、都道府県知事へ報告するものとする。

(補助事業の遂行等の命令)

第9条 総務大臣は、補助事業が交付決定の内容又はこれに附した条件に従って遂行されていないと認めるときは、法第13条第1項の規定に基づき、補助事業者はその遂行等を命ずることができる。

- 2 総務大臣は、補助事業者が前項の命令に違反したときは、法第13条第2項の規定に基づき、補助事業の遂行の一時停止を命ずることができる。
- 3 前2項の場合において、補助事業者が市町村であるときは、都道府県知事は補助事業の遂行等及び一時停止を命ずることができる。
- 4 前項の場合において、都道府県知事は必要に応じて総務大臣に報告を行い、指示を求めることができる。

(変更等の承認)

第10条 補助事業者は、補助金の交付決定通知を受けた後において、次の各号のいずれかに該当するときは、あらかじめ様式第6号による変更承認申請書を都道府県にあっては総務大臣に、市町村にあっては都道府県知事を経由して総務大臣に提出し、その承認を受けなければならない。

- (1) 事業費の額を変更するとき。ただし、事業費の額の20パーセント以内の額の減額及び入札による減額を除く。

- (2) 補助事業の内容を変更するとき。ただし、次に掲げる場合を除く。

ア 補助目的達成のために相関的な事業要素相互間の弾力的な遂行を認める必要がある場合

イ 補助目的に変更をもたらすものではなく、かつ補助事業者の自由な創意により計画変更を認めることが、より能率的な補助目的達成に資するものと考えられる場合

ウ 補助目的及び事業能率に関係のない事業計画の細部変更である場合

- (3) 事業を中止又は廃止しようとする場合。

- 2 総務大臣は、前項の承認をする場合において、必要に応じ交付の決定の内容を変更し、又は条件を附することができる。
- 3 総務大臣は、前項の規定により交付の決定の内容を変更し、又は条件を附した場合は、様式第7号により補助事業者に対して交付決定変更の通知をする。
- 4 補助事業者が市町村であるときは、前項の通知を受けた都道府県知事は、様式第8号により市町村長に対して交付決定変更の通知をするものとする。

(補助事業遅延の届出)

第 11 条 補助事業者は、補助事業が予定の期間内に完了することができないと見込まれる場合、又は補助事業の遂行が困難となった場合においては、速やかに様式第 9 号による補助事業遅延報告書を都道府県にあっては総務大臣に、市町村にあっては都道府県知事を経由して総務大臣に提出し、その指示を受けなければならない。

(実績報告)

第 12 条 補助事業者は、補助事業が完了したとき（補助事業の廃止の承認を受けたときを含む。）は、その日から起算して 1 か月を経過した日又は翌会計年度の 4 月 10 日のいずれか早い日までに、様式第 10 号による実績報告書を、都道府県にあっては総務大臣に、市町村にあっては都道府県知事に提出しなければならない。

2 補助事業者は、補助事業が完了せずに国の会計年度が終了したときは、交付の決定に係る会計年度の翌会計年度の 4 月 30 日までに前項の報告書を都道府県にあっては総務大臣に、市町村にあっては都道府県知事に提出しなければならない。

3 補助事業者は、第 1 項の報告を行うに当たって、補助金に係る消費税等仕入控除税額が明らかな場合には、当該消費税等仕入控除税額を減額して報告しなければならない。

(是正のための措置)

第 13 条 総務大臣は、法第 16 条の規定に基づき、補助事業の成果が補助金の交付の決定の内容及びこれに附した条件に適合しないと認めるときは、当該補助事業につき、これに適合させるための措置をとるべきことを補助事業者に命ずることができる。

2 前項の場合において、補助事業者が市町村であるときは、都道府県知事は適合させるための措置をとるべきことを当該補助事業者に命ずることができる。

(補助金の額の確定等)

第 14 条 総務大臣は、法第 15 条の規定に基づき、補助事業に係る報告書等の審査を行うとともに、必要に応じて現地調査等を行うものとし、当該報告に係る補助事業の成果が補助金の決定内容及びこれに附した条件に適合すると認めたときは、交付すべき補助金の額を確定し、補助事業者の様式第 11 号による補助金の額の確定通知書を通知するものとする。

2 前項の場合において、補助事業者が市町村であるときは、都道府県知事は、法第 15 条の規定に基づき、補助事業に係る報告書等の審査を行うとともに、必要に応じて現地調査等を行うものとし、補助事業の成果が補助金の交付の決定の内容及びこれに附した条件に適合すると認めたときは、交付すべき補助金の額を確定し、様式第 11 号により補助事業者に対して補助金の額の確定の通知をするとともに、総務大臣に様式第 12 号により補助金の額の確定報告書を提出するものとする。

(補助金の支払)

第 15 条 補助金は、前条第 1 項の規定により交付すべき補助金の額を確定した後に支払うものとする。ただし、必要があると認められる場合には、概算払をすることができるものとする。

2 補助事業者は、前項の規定により補助金の支払を受けようとするときは、様式第 13 号による補助金精算(概算)払請求書を、都道府県にあっては総務大臣に、市町村にあっては都道府県官署支出官に提出しなければならない。

(補助金の返還命令)

第 16 条 総務大臣は、補助事業者に交付すべき補助金の額を確定した場合において、既にその額を超える補助金が交付されているときは、法第 18 条第 2 項の規定に基づき、当該補助事業者はその額の返還を命ずるものとする。

2 前項の場合において、補助事業者が市町村であるときは、都道府県知事が返還を命ずるものとする。

(補助金の返還の期限)

第 17 条 法第 18 条第 1 項及び第 2 項の規定による補助金の返還の期限については、同条第 1 項の場合にあっては、返還の命令がなされた日から 20 日以内とし、同条第 2 項の場合にあっては、返還の命令に付した日とする。

(消費税等仕入控除税額の確定に伴う補助金の返還)

第 18 条 補助事業者は、補助事業の完了後に、消費税及び地方消費税の申告により補助金に係る消費税等仕入控除税額が確定した場合には、速やかに様式第 14 号の報告書を、都道府県にあっては総務大臣に、市町村にあっては都道府県知事に提出しなければならない。

2 総務大臣は、前項の報告があった場合には、当該消費税等仕入控除税額の全部又は一部の返還を命ずるものとする。

3 前項に基づく補助金の返還については、第 16 条及び第 17 条の規定を準用する。

(交付決定の取消等)

第 19 条 総務大臣は、第 10 条第 1 項(3)に基づく事業の中止又は廃止の申請があった場合及び次に掲げる場合には、交付決定の全部若しくは一部を取り消し、又は変更することができる。

(1) 補助事業者が、法令、本要綱又はこれらに基づく総務大臣の処分若しくは指示に違反した場合

(2) 補助事業者が、補助金を補助事業以外の用途に使用した場合

- (3) 補助事業者が、補助事業に関して不正、怠慢その他不適当な行為をした場合
 - (4) 交付の決定の後生じた事情の変更等により、補助事業の全部又は一部を継続する必要がなくなった場合
- 2 総務大臣は、前項の取消しをした場合において、既に当該取消しに係る部分に対する補助金が交付されているときは、期限を附して当該補助金の全部又は一部の返還を命ずるものとする。
- 3 総務大臣は、前項の返還を命ずる場合には、第1項(4)に規定する場合を除き、その命令に係る補助金の受領の日から納付の日までの期間に応じて、年利 10.95 パーセントの割合で計算した加算金の納付を併せて命ずるものとする。
- 4 前項の場合において、補助事業者が市町村であるときは、都道府県知事が加算金の納付を命ずるものとする。
- 5 第2項に基づく補助金の返還については、第16条及び第17条の規定を準用する。

(財産の管理)

第20条 補助事業者は、補助対象経費により取得し、又は効用の増加した財産については、補助事業の完了後においても、善良な管理者の注意をもって管理し、補助金交付の目的に従って、その効率的運用を図らなければならない。

(財産の処分の制限)

- 第21条 令第13条の規定に基づき処分の制限を受ける財産は、単価 50 万円以上のものとする。
- 2 補助事業により取得した財産の管理者は、補助事業により取得した財産を補助金の目的に反して使用し、譲渡し、交換し、貸し付け、若しくは担保に供しようとする場合又は交付規則第8条に規定する期間内に廃棄しようとする場合には、法第22条の規定に基づき、様式第15号による財産処分承認申請書を、都道府県にあっては総務大臣に、市町村にあっては都道府県知事を経由して総務大臣に提出し、その承認を受けなければならない。
- 3 前項の承認を受けて当該財産を処分したことにより収入があった場合には、その収入の一部を国に納付させることができるものとする。

(補助金の経理)

第22条 補助事業者は、補助事業の経理について補助事業以外の経理と明確に区分し、その収支の状況を会計帳簿によって明らかにしておくとともに、その会計帳簿及び収支に関する証拠書類を補助事業の完了した日の属する会計年度の終了後5年間保存しておかななければならない。

(補助金調書)

第 23 条 補助事業者は、当該補助事業に係る歳入歳出の予算書並びに決算書における計上科目及び科目別計上金額を明らかにする様式第 16 号による調書を作成しておかなければならない。

(補助事業の検査等)

第 24 条 総務大臣は、法第 23 条の規定に基づき補助金に係る予算の執行の適正を期するため必要があるときは、職員をして検査等をさせることができる。

2 前項の職員は、その身分を示す証票(様式第 17 号による。)を携帯し、関係者の要求があるときは、これを提示しなければならない。

(その他必要な事項)

第 25 条 補助金の交付に関するその他の必要な事項は、総務大臣が別に定める。

(附則)

この交付要綱は令和 3 年 2 月 2 日から施行し、令和 2 年 4 月 1 日に遡及して適用する。

(附則)

この交付要綱は令和 3 年 4 月 28 日から施行し、令和 3 年 4 月 1 日に遡及して適用する。

(附則)

この交付要綱は令和 3 年 7 月 26 日から施行し、令和 3 年 4 月 1 日に遡及して適用する。

(附則)

この交付要綱は令和 3 年 9 月 22 日から施行し、令和 3 年 9 月 1 日に遡及して適用する。

(附則)

この交付要綱は令和 4 年 1 月 18 日から施行し、令和 3 年 4 月 1 日に遡及して適用する。ただし、第 3 条中別紙 1 に定める「オ マイナンバーカードの交付に用いる統合端末等に係る経費」のうち、「郵便局事務取扱法第 2 条の規定に基づき電子証明書の発行(更新を含む。)に係る事務を郵便局に委託する場合にかかった経費」については、令和 3 年 9 月 1 日に遡及して適用する。

(附則)

この交付要綱は令和 4 年 6 月 27 日から施行し、令和 4 年 4 月 1 日に遡及して適用する。

(附則)

この交付要綱は令和 4 年 12 月 26 日から施行し、令和 4 年 4 月 1 日に遡及して適用する。

(附則)

この交付要綱は令和 5 年 4 月 1 日から施行し、適用する。

(附則)

この交付要綱は令和 5 年 6 月 15 日から施行し、令和 5 年 6 月 9 日に遡及して適用する。

（附則）

この交付要綱は令和５年８月７日から施行し、適用する。

（附則）

この交付要綱は令和５年１０月６日から施行し、適用する。ただし、第３条第１項第１号及び第３条中別紙１に定める「タ マイナポイント第２弾の申込支援におけるマイナポイントの誤紐付け事案への対応のための経費」については、令和５年４月１日に遡及して適用する。

（附則）

この交付要綱は、令和５年１１月２日から施行し、令和５年１０月１日に遡及して適用する。ただし、第３条中別紙１に定める「タ マイナポイント第２弾の申込支援におけるマイナポイントの誤紐付け事案への対応のための経費」については、令和５年４月１日に遡及して適用する。

（附則）

この交付要綱は令和６年４月１日から施行し、適用する。

（附則）

この交付要綱は令和６年９月３０日から施行し、令和６年４月１日に遡及して適用する。

（附則）

この交付要綱は令和７年４月１日から施行し、適用する。

市町村におけるマイナンバーカード交付事務費補助金の交付額の算定方法（第4条関係）

補助金の交付額は、次の表の第1欄に掲げる①～⑨の対象経費について、第2欄に掲げる方法により算出した額及び⑩により得られた金額の合算額とする。

第1欄（対象経費）	第2欄（交付額の算定方法）
①DV 被害者・震災避難者のための対応経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、役務費（通信運搬費）、負担金	実支出額
②個人番号通知書の確実な送付のための居住実態の調査経費 報酬、給料、共済費、職員手当（時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、休日勤務手当）、職員旅費、需用費（消耗品費、印刷製本費）、役務費（通信運搬費）、委託料、使用料及び賃借料、負担金 ※原則勤務日振替等によることとし、やむを得ず増加した経費に限る ※報酬、給料、共済費については、会計年度任用職員及び任期付き職員へ支給されるものに限る。	実支出額
③出張申請受付及び申請サポート事業による交付並びに交付申請者の代理人に対する交付にかかった経費 報酬、給料、共済費、職員手当等（時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、休日勤務手当）等（時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、休日勤務手当）、委託料、報償費、職員旅費、需用費（消耗品費、印刷製本費）、備品購入費（タブレット端末（1台あたり6万円を上限とする）、モバイルプリンター（1台あたり2.5万円を上限とする）、タブ	実支出額

レット用ウェブカメラ（１台あたり１万円を上限とする）に限る）、役務費（通信運搬費）、使用料及び賃借料、負担金 ※庁舎外の実施に係る経費に限る ※マイナンバーカード交付事務のため、手話通訳者、ろうあ者相談員等による支援経費を含む ※報酬、給料、共済費については、会計年度任用職員及び任期付き職員へ支給されるものに限る。 ※申請サポート方式や交付申請者の代理人に対する交付のための経費を報償費として支払う場合、施設入所者、要介護・要支援認定者、障害のある者、長期入院者、75歳以上の高齢者、社会的参加を回避し概ね家庭にとどまり続けている状態にある者、成年被後見人、被保佐人、被補助人の申請サポート又は代理で交付を受けることを行う施設や支援団体等に対する支払に要したものに限り、それぞれ交付申請者１人あたり４千円を上限とする											
④申請時来庁方式、出張申請受付方式及び申請サポート方式による交付のための経費のうち、宣伝及び集客等にかかる経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、役務費（広告料）、委託料、負担金	実支出額と当該年度の申請時来庁方式受付件数、出張申請受付件数及び申請サポート方式（庁舎外でサポートした件数に限る。④において、以下同じ）受付件数に団体種別ごとの単価を乗じた額を比較して少ない方の額 <table border="1" data-bbox="810 1585 1327 1953"> <thead> <tr> <th>団体種別</th><th>単価（円）</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>１．取組なし</td><td>1,000</td></tr> <tr> <td>２．ア、イのいずれかに該当する場合</td><td>1,500</td></tr> <tr> <td>３．ウに該当する場合</td><td>1,500</td></tr> <tr> <td>４．２かつ３に該当する場合</td><td>2,000</td></tr> </tbody> </table>	団体種別	単価（円）	１．取組なし	1,000	２．ア、イのいずれかに該当する場合	1,500	３．ウに該当する場合	1,500	４．２かつ３に該当する場合	2,000
団体種別	単価（円）										
１．取組なし	1,000										
２．ア、イのいずれかに該当する場合	1,500										
３．ウに該当する場合	1,500										
４．２かつ３に該当する場合	2,000										

	ア 当該年度のいずれかの３月の土日開庁をした平均日数が、２日以上の場合、かつ、年度を通して毎月１日以上実施した場合 イ 当該年度のいずれかの３月の夜間開庁を１時間以上実施した平均日数が、４日以上の場合、かつ、年度を通して毎月２日以上実施した場合 ウ 当該年度中に窓口交付と比較し、コンビニ交付の手数料の引下げを行っている場合
⑤郵便局事務取扱法第２条の規定に基づきマイナンバーカードの交付（マイナンバーカードの更新及びマイナンバーカードに記録する電子証明書の発行（更新を含む）を含む。以下同じ。）及び券面記載事項の変更（交付事務の効率化のために行うものに限る。）に係る事務を郵便局に委託する場合にかかった経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、備品購入費（マイナンバーカードの交付申請受付及び交付（電子証明書の発行・更新を除く。）に要するものに限る。ただし統合端末を除く。）、役務費（通信運搬費）、委託料、使用料及び賃借料 ※統合端末の使用料は１台あたり月４万円を上限とする	実支出額
⑥マイナンバーカード関係事務を専門で行う臨時交付窓口設置に係る経費 職員旅費、需用費（消耗品費、印刷製本費、光熱水費（市町村が所有する建物以外において臨時交付窓口を設置している場合に限る）、修繕料）、役務費（通信運搬費）、委託料、使用料及び賃借料（うち会場借上料については、市町村が所有する建物において臨時交付窓口を設置できない場合に限る）、	実支出額

工事請負費（内装変更等に限る）、負担金 ※庁舎外の設置に係る経費に限る			
⑦マイナンバーカードの受取勧奨のための経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、役務費（通信運搬費、広告料）、委託料、負担金	実支出額と次表に定める算出方法による基準額とを比較して少ない方の額 <table><tr><th>基準額</th></tr><tr><td>$i + ((\text{別に定める額} - ii) \times iii \div iv)$ i : 300,000 円 ii : 全市町村に係る i の額の合計額 iii : マイナンバーカードの交付枚数 iv : 全市町村に係る iii の数の合計数</td></tr></table>	基準額	$i + ((\text{別に定める額} - ii) \times iii \div iv)$ i : 300,000 円 ii : 全市町村に係る i の額の合計額 iii : マイナンバーカードの交付枚数 iv : 全市町村に係る iii の数の合計数
基準額			
$i + ((\text{別に定める額} - ii) \times iii \div iv)$ i : 300,000 円 ii : 全市町村に係る i の額の合計額 iii : マイナンバーカードの交付枚数 iv : 全市町村に係る iii の数の合計数			
⑧マイナンバーカードの健康保険証としての利用及び公金受取口座の登録の支援に関する経費 報酬、給料、共済費、職員手当等（時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、休日勤務手当）等、職員旅費、需用費、役務費、使用料、賃借料、委託料 ※報酬、給料、共済費については、会計年度任用職員及び任期付き職員へ支給されるものに限る。 ※他の業務に従事している会計年度任用職員及び任期付き職員が兼務する場合、補助事業の業務の従事期間中の従事割合を乗じた額とする。ただし、個人番号カードの交付促進と一体的に取り組む場合は、各団体の人事・総務担当課と協議して定めた割合とすることができる。	実支出額		
⑨以下ア～コに関する経費 ア. マイナンバーカードの交付のための人件費 報酬、給料、共済費、職員手当等（時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、休日勤務手当）等（時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、休日勤務手当）、委託料、負担金、報償費 ※マイナンバーカード交付事務のために増	ア～コの実支出額の合計と以下に定める算出方法による基準額とを比較して少ない方の額 $((\text{別に定める額} - A) \times B \div C) \times D$ A : 全市町村に係る①～⑧の額及び別紙 2 に掲げる都道府県において実施した事業に		

加した経費に限る

※マイナンバーカード交付事務のためにマイナンバーカード交付担当部署以外の部署から正規職員を異動させ、当該正規職員の代わりに当該マイナンバーカード交付担当部署以外の部署で雇用した会計年度任用職員及び任期付き職員（対象となる職員の人数については、以下の（ア）及び（イ）のうち、いずれかの少ない方の人数を上限とする。）に係る経費を含む

（ア）令和３年３月末時点と比較して、マイナンバーカード交付担当部署における正規職員の増加した人数

（イ）令和３年３月末時点と比較して、正規職員の異動元である他部署における会計年度任用職員及び任期付き職員の増加した人数

※報酬、給料、共済費については、会計年度任用職員及び任期付き職員へ支給されるものに限る。

※マイナンバーカード交付事務のため、手話通訳者、ろうあ者相談員等による支援経費を含む

※②、③及び⑤の経費を除く

イ. 申請時来庁方式、出張申請受付方式及び申請サポート方式による交付並びに交付申請者の代理人に対する交付のための経費

職員旅費、需用費（消耗品費、印刷製本費）、備品購入費（タブレット端末（１台あたり６万円を上限とする）、モバイルプリンター（１台あたり２.５万円を上限とする）、タブレット用ウェブカメラ（１台あたり１万円を上限とする）に限る）、役務費（通信運搬費）、使用料及び賃借料、委託料、負担金、報償費

※申請時来庁方式、出張申請受付方式及び申請サポート方式による交付並びに交付申請者の代理人に対する交付のために増加した経費に限る

※交付時来庁方式による本人確認後、後日、郵送し交付する場合の郵送料を含む

※①、③、④及び⑤の経費を除く

ウ. 臨時交付窓口設置に係る経費

職員旅費、需用費（消耗品費、印刷製本費、光熱水費（市町村が所有する建物以外において臨時交付窓口を設置している場合に限る）、修繕料）、役務費（通信運搬費）、委託料、使用料及び賃借料（うち会場借上料については、市町村が所有する建物において臨時交付窓口を設置できない場合に限る）、工事請負費（内装変更等に限る）、負担金

※⑥の経費を除く

かかる経費

B：次の算式によって算定した数

$$a + b \times 1.05 + c_1 \times 1.20 + c_2 \times 0.6 + d \times 0.2 + e \times 0.5$$

a：交付時来庁方式によりマイナンバーカードを交付した枚数

b：申請時来庁方式によりマイナンバーカードを交付した枚数

c₁：出張申請受付方式によりマイナンバーカードの交付申請を受け付けた枚数

c₂：出張申請受付方式によりマイナンバーカードを交付した枚数

d：申請サポート方式によりマイナンバーカードの交付申請をサポートした件数（庁舎外でサポートした件数に限る）

e：マイナンバーカードの交付を伴わない電子証明書の発行（更新を含む）を行った件数

※ただし、郵便局事務取扱法第２条の規定に基づき電子証明書の発行（更新を含む。）に係る事務を郵便局に委託する場合、郵便局において発行した件数を除く。

C：全市町村に係るBの数の合計数

D：臨時交付窓口数に応じた別に定める係数

別に定める係数

団体種別	Dの係数
1. 臨時交付窓口が４窓口以上	別に定める係数

※人口５万人未満かつ上記の式により算出された基準額が２５０万円を下回る市町村については、基準額を２５０万円とする

エ. 交付管理・予約のためのシステム及び電話窓口等に係る経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、備品購入費（スキャナーに限る）、役務費（通信運搬費）、委託料、使用料及び賃借料、負担金 ※⑤の経費を除く オ. マイナンバーカードの交付に用いる統合端末等に係る経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、役務費（通信運搬費）、委託料、使用料及び賃借料、負担金 ※統合端末の使用料及び賃借料は1台あたり月4万円を上限とする ※⑤の経費を除く カ. マイナンバーカードの申請書等の作成及び送付並びにマイナンバーカード交付通知書とあわせて関係書類を作成・送付するための対応経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、役務費（通信運搬費）、負担金 ※マイナンバーカード交付通知書の作成経費及びマイナンバーカード交付通知書のみを送付する場合を除く キ. 照会回答書の印刷及び郵送に係る経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、役務費（通信運搬費）、負担金 ク. 交付事務の効率化のためのマイナンバーカードの券面記載事項の変更に係る経費 需用費（消耗品費）、備品購入費（プリンターに限る）、役務費（通信運搬費）、委託料、使用料及び賃借料、負担金 ※⑤の経費を除く ケ. 交付までの間、マイナンバーカードを適切に保管するための経費 備品購入費（保管庫に限る）、委託料、使用料及び賃借料、負担金 ※⑤の経費を除く コ. 交付の際に配布する、マイナンバーカードの使用方法を説明した資料等を作成、送付する経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、役務費（通信運搬費）、委託料、負担金 ※⑤の経費を除く	
---	--

- ⑩ ⑨の第2欄に定める算出方法による基準額が、第1欄に定める対象経費の実支出額よりも少ない場合は、以下の算出方法により算出された額と、⑨の第1欄に定める対象経費の実支出額と第2欄に定める算出方法による基準額との差額とを比較して少ない方の額

「基準額が実支出額よりも多い市町村の基準額と実支出額の差額の合計」

× ⑨の第2欄のc₁の枚数 / 基準額が実支出額よりも少ない市町村の⑨の第2欄のc₁の枚数の合計

都道府県におけるマイナンバーカード交付事務費補助金の交付額の算定方法
(第 4 条関係)

補助金の交付額は、次の表の第 1 欄に掲げる①～③の対象経費について、第 2 欄に掲げる方法により算出した額により得られた金額の合算額とする。

第 1 欄 (対象経費)	第 2 欄 (交付額の算定方法)
①申請サポート事業の実施のための経費 報酬、給料、共済費、職員手当等（時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、休日勤務手当）等（時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、休日勤務手当）、委託料、職員旅費、需用費（消耗品費、印刷製本費）、備品購入費（タブレット端末（1 台あたり 6 万円を上限とする）、モバイルプリンター（1 台あたり 2.5 万円を上限とする）、タブレット用ウェブカメラ（1 台あたり 1 万円を上限とする）に限る）、役務費（通信運搬費）、使用料及び賃借料、負担金 ※報酬、給料、共済費については、会計年度任用職員及び任期付き職員へ支給されるものに限る。	実支出額
②申請サポート事業の実施のための経費のうち、宣伝及び集客等に係る経費 需用費（消耗品費、印刷製本費）、役務費（広告料）、委託料、負担金	実支出額と当該年度の申請サポート方式の受付件数に単価 2,000（円）を乗じた額とを比較して少ない方の額
③マイナンバーカードの健康保険証としての利用及び公金受取口座の登録の支援に関する経費	実支出額

報酬、給料、共済費、職員手当等（時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、休日勤務手当）等、職員旅費、需用費、役務費、使用料、賃借料、委託料 ※報酬、給料、共済費については、会計年度任用職員及び任期付き職員へ支給されるものに限る。 ※他の業務に従事している会計年度任用職員及び任期付き職員が兼務する場合、補助事業の業務の従事期間中の従事割合を乗じた額とする。ただし、個人番号カードの交付促進と一体的に取り組む場合は、各団体の人事・総務担当課と協議して定めた割合とすることができる。	
--	--

庶務報告 No. 3
地域振興部
令和8年7月21日

葛飾区文化会館及び葛飾区亀有文化ホール指定管理者からの
令和7年度管理運営報告の概要について

文化国際課

1 報告趣旨

地方自治法第244条の2第10項（指定管理者施設の管理業務・経理状況報告）及び葛飾区公の施設における指定管理者の指定の手續等に関する条例第6条（事業報告書の提出）に基づき、葛飾区文化施設指定管理者から提出された令和7年度管理運営報告の概要を報告するもの

2 管理運営状況の概要 ※（ ）内は前年度の数値

(1) 業務内容

ア 鑑賞事業

ホールにおいて質の高い文化芸術公演を実施することにより、区民に優れた文化芸術鑑賞の機会を提供する事業

【主な公演】クラシック・ポップス・演劇・落語等 69公演（78公演）

【ホール別公演数】

モーツァルトホール	アイリスホール	リリオホール
31公演（35公演）	18公演（19公演）	20公演（24公演）

イ 文化芸術創造事業

区民が自ら文化芸術活動に参加・体験し、地域に根ざした質の高い区民文化を主体的に創造する取組を支援する事業

【主な事業】文化芸術団体の支援、少年少女合唱団の育成、かつしか文学賞、地域コンサート、葛飾区美術会・葛飾現代書展実行委員会・かつしか演劇祭実行委員会との協働事業、かつしかデジタル美術館運営等

ウ 国際交流・多文化共生事業

外国人区民と日本人区民が相互理解・交流を深めるための事業やボランティア支援事業

【主な事業】 ホームステイ訪問団の派遣・受入、外国文化紹介・日本文化体験などの講座、日本語ボランティア養成講座、国際交流まつり、外国人向け「葛飾区洪水避難マップ」の作成等

エ 施設利用状況

・ホール別の稼働率

モーツァルトホール	アイリスホール	リリオホール
75.1% (73.6%)	74.4% (75.4%)	78.9% (72.8%)

・施設全体（ホール含む）の平均稼働率 49.6% (47.6%)

※稼働率の利用単位は、日単位ではなく区分単位（午前・午後・夜間）で算出

オ バンケット等の運営状況

飲食提供件数 (バンケット)	利用者による飲食持込み等への対応件数			カフェ 利用者数
	ケータリング	デリバリー	持込み	
153件 (164件)	18件 (5件)	22件 (13件)	153件 (116件)	16,929人 (13,337人)

(2) 収支決算概要

事業収入合計〔A〕 964,064,365円 (1,020,829,869円)

事業支出合計〔B〕 943,844,799円 (998,186,167円)

損 益〔A〕－〔B〕 20,219,566円 (22,643,702円)

ア 施設の維持管理に係る収支

収入合計〔A〕 633,186,896円 (※)

支出合計〔B〕 634,257,933円

損 益〔A〕－〔B〕 △1,071,037円

※収入合計のうち、施設利用料金収入集計

施設利用料金収入 190,998,400円 (201,413,440円)

駐車場収入 9,074,200円 (8,243,300円)

イ 事業運営に係る収支

収入合計〔A〕	340,215,286円
支出合計〔B〕	309,586,866円
損 益〔A〕－〔B〕	30,628,420円

(3) 区への返還

年度協定第5条（委託料の減額等）に基づく返還金

5,023,000円（766,000円）

※文化振興事業、国際交流・多文化共生事業の内容変更などにより支出金額の減少が見込まれる場合は、予定していた委託料を減額し、区に返還するもの

(4) 区への還元

年度協定第6条（区への還元）に基づく還元金

4,314,817円（6,652,611円）

※施設管理運営、文化振興事業、国際交流・多文化共生事業の各々の収入が当初見込みを超過した場合に、超過した部分の1割を区へ還元納付するもの

3 区の重点指導方針

令和7年度は、指定管理期間の2年目の年度であった。葛飾区亀有文化ホールの改修工事に着手する年度でもあり、利用者への適切な周知や工事期間中の受付体制の確立など例年とは異なる状況も踏まえ、公募要項等を着実に履行し、文化芸術及び国際交流・多文化共生の推進に向けた事業展開を行うよう助言・指導した。

その結果、工事による休館中も円滑に問い合わせ対応等が行えており、また、鑑賞事業、文化芸術創造事業、国際交流・多文化共生事業とも概ね計画どおり実施でき、アンケートによる満足度は前年度を上回る高い結果となった。

令和8年度は、葛飾区亀有文化ホールの改修工事が終了するため、再開に向けた準備や広報の調整を行うほか、改修後の施設の効用を最大化するための事業検討を行うよう協議していく。また、増加する外国人区民と地域住民との交流促進など多文化共生社会の実現に向けた対応や「かつしかアート・カルチャー基本方針」を踏まえた文化芸術創造事業の拡充など、引き続き、民間の自由な発想やノウハウを生かした事業展開・施設運営を行うよう指導・監督及び助言をしていく。

葛飾区文化会館及び葛飾区亀有文化ホール 指定管理者

令和7年度 年次業務報告書

(概要版)

葛飾区文化施設指定管理者

(キョードーファクトリー・キョードー東京・シミズオクト共同事業体)

目 次

1. 令和7年度管理運営の全体状況		1・2頁
2. 事業実施状況		
(1)鑑賞事業 実績		3・4頁
(2)文化芸術創造事業 実績		5・6頁
(3)国際交流・多文化共生事業 実績		7頁
3. 施設提供状況		8頁
4. 飲食提供状況		8頁
5. 施設利用上の苦情・要望対応について		9頁
6. 令和7年度収支決算一覧		10頁
7. 区への還元金内訳		11頁
8. 指定管理者モニタリング実施実績		11頁
9. 利用者アンケートの実施		11頁

【別添資料】

指定管理者業務報告書の提出について

1. 令和7年度管理運営の全体状況

団塊の世代が75歳以上となり、社会構造の転換期を迎えるとともに、世界情勢の変化による急激なコスト上昇への対応が求められる中で、事業の実施及び施設運営を行った。なお、令和7年11月から、かめありリリオホールが大規模改修工事のため休館していることから、本報告においては一部項目で前年度との比較を行っているが、かめありリリオホールでの実施事業等について、令和7年度の数値は前年度と比較して減少している。

各事業については、令和7年度管理運営方針及び事業実施計画に基づき、以下のとおり実施した。

【鑑賞事業】

企画した69公演(主催50公演、共催19公演／クラシック24公演、舞台演劇8公演、演歌4公演、ポップス19公演、落語・演芸14公演)を実施した。改修工事に伴うかめありリリオホールの休館(11月10日～)の影響により、前年度より9公演減となったが、年間入場率は80.2%、入場者数は44,490人となり、各四半期において多様なラインナップを提供することができた。満足度は88.3%と、前年度(84.8%)を上回る高い評価を得た。また、広告宣伝においては、今年度より青砥駅改札口前のデジタルサイネージを活用し、特にオーケストラ公演の周知に効果を上げた。

【文化芸術創造事業】

「第6回かつしか文学賞」では、過去最多となる235作品の応募があり、初めて時代小説が大賞に選出された。展示事業では、「かつしかデジタル美術館」において、全方向から鑑賞できる3D作品を含む区所蔵品の展示や葛飾区名誉区民・福田千恵氏のカテゴリーの新設を行った。また、「文化芸術創造のまちかつしか推進事業」として6地域で地域コンサートを開催したほか、新規のアウトリーチ事業として金町地区センターにて「サウンドクルーズ vol.1」を実施し、ブラジル音楽に触れる機会を提供した。さらに、かつしかシンフォニーヒルズ別館の旧レストランススペースにて「クラブドルチェ vol.1」を開催し、食事とジャズが楽しめるライブを実施した。

【国際交流・多文化共生事業】

多文化共生社会の実現に向け、外国人区民と日本人区民の相互理解・交流の機会創出、日本語ボランティアの育成支援、外国人区民への生活情報提供等を推進した。多文化理解事業として、中国や韓国などの文化と語学を学ぶ講座のほか、「タイティーとタイ文化」・「中国茶文化」の講座を開催し、日本でも身近なお茶についての文化を学ぶ機会を提供した。また、「やさしい日本語で多文化交流」では、ボードゲーム(人生ゲーム)を活用することで参加者の外国人と日本人が楽しみながら交流することができた。さらに、情報提供事業では、近年、台風やゲリラ豪雨などによる災害が懸念されるため、外国人向けの「葛飾区洪水避難マップ」(英語版・中国語版・やさしい日本語版)を新たに作成した。

【施設提供事業】

各ホールの稼働率は、モーツァルトホール75.1%、アイリスホール74.4%、リリオホール78.9%、会議室等を含む施設全体の稼働率は49.6%で、前年度(47.6%)を上回った。かつしかシンフォニーヒルズ別館の会議室(14室)での会議や研修会を中心とした定期利用の定着が、増加傾向の要因の一つであると考えられる。かめありリリオホールだけではなく、都内の劇場や近隣自治体の文化施設においても大規模改修工事が行われている影響から、かつしかシンフォニーヒルズのホール新規利用に関する問い合わせも多くなっている。

【施設維持管理】

空調・通信・音響等の設備については、使用頻度の増加や経年劣化に伴い機能低下や故障が発生したため、必要に応じて更新・修繕を実施した。また、施設周辺の植栽整備を行い、美観の向上に努めた。

警備業務においては、正面玄関前広場及びバス通り側の車道・歩道で、イベント開始時に来場者や車両が一時的に集中する状況が見られたため、主催者への注意喚起を行うとともに、警備員による巡回及び防犯カメラによる監視を強化し、安全確保に努めた。

【飲食提供事業】

令和6年度以降、かつしかシンフォニーヒルズ別館において、「規定の範囲内で飲食物の持込みが可能」となったことにより、利用者に弁当等を持参する会議・研修の実施が可能な施設としての認知が広がり、会議室利用の拡大につながったほか、周辺店舗への経済効果も見られた。本館1階のカフェについては、平日は練習室利用者や打合せ・下見来館者、土日はギャラリー及びホール来場者が利用をしている。

葛飾区文化施設指定管理者
(キョードーファクトリー・キョードー東京・シミズオクト共同事業体)

2. 事業実施状況

(1)鑑賞事業 実績

公演ジャンル・公演名	事業数 (本)	収容可能 人数(人) 【A】	入場者数 (人) 【B】	入場率 【B/A×100】
クラシック	24	18,782	15,089	80.3%
第21回 レオ・ブローウェル アンセットシス プレミアムクラシックス ウィーン・ヨハン・シュトラウス・ヴィルトウオーゾ with リアルトラウム 12人のヴァイオリニスト 広田門田デュオ 第22回グリーク 真夏の第九 今岡秀輝 前橋汀子 ヴァイオリンリサイタル N響ベストクラシックス 第23回 ドビュッシー&フォーレ ピアノ・リサイタル 音楽の絵本(2回公演) 三浦一馬 グランドソロイスツ 高嶋ちさ子 12人のヴァイオリニスト 東京都交響楽団グランクラシックス ジョシュア・タン×牛田智大 作曲家の秘密シーズンVI 第24回モーリス・ラヴェル フレッシュ名曲コンサート ズーラシアンフィルハーモニー管楽団大演奏会 森麻季&錦織健 デュオ・リサイタル 石田組 川口成彦 フォルテピアノ・リサイタル				
ポップス・ジャズ・他	19	20,836	18,179	87.2%
ZANPA SUPER BAND LIVE KAYOU Gentle Forest Jazz Band with 神野美伽 アラウンド40メモリーコンサート T-SQUARE ジェイコブ・コーラー グレンミラーオーケストラ 松前ひろ子・三山ひろし 松前ひろ子55周年記念コンサート 葉加瀬太郎 高中正義 BEGIN 神保彰ワンマンオーケストラ 2025AOTO DE JIMBO 10周年！ かつしかトリオ LIVE TOUR 2025 Organic ギルバート・オサリバン ジャパンツアー2025 伊勢正三 BIRTHDAY LIVE 2025 藤井フミヤ コンサートツアー 2025-2026 森山直太郎 稲垣潤一 柏木広樹 渡辺貞夫 グループ 2026				
落語・演芸	14	7,522	5,621	74.7%
落語三銃師 蝶花楼桃花 独演会 花しょうぶ亭 玉川奈々福 独演会 柳家さん喬一門会 花しょうぶ亭 召しませ！二つ目 杏寿・美馬 ソーゾーシー2025 七代目三遊亭円楽 襲名記念落語会 新作落語の会 稲川淳二の怪談ナイト 花形落語会 五街道雲助、柳家三三、春風亭柳枝 花形落語会 桃月庵白酒、柳亭小痴楽、蝶花楼桃花 花形落語会 林家たい平、三遊亭兼好、古今亭文菊 花しょうぶ亭 召しませ！二つ目 ごはんつづ・杏寿 花しょうぶ亭 ピーチスワンのホワイトデー				

(1)鑑賞事業 実績

公演ジャンル・公演名	事業数(本)	収容可能 人数(人) 【A】	入場者数 (人) 【B】	入場率 【B/A×100】
演劇	8	5,928	3,810	64.3%
アサルトトリリィ・シュツルム (2回公演) FLASH フラメンコスパニッシュ 加藤健一事務所公演「滝沢家の内乱」 ベイビーシャークライブ(2回公演) イッセー尾形 (2回公演)				
演歌	4	2,392	1,791	74.9%
東京演歌ライブかつしか Vol.240 東京演歌ライブかつしか Vol.242 東京演歌ライブかつしか Vol.244 東京演歌ライブかつしか Vol.246				

	事業数(本)	収容可能 人数(人) 【A】	入場者数 (人) 【B】	入場率 【B/A×100】
7年度 鑑賞事業 実績合計	69	55,460	44,490	80.2%

	事業数(本)	収容可能 人数(人) 【A】	入場者数 (人) 【B】	入場率 【B/A×100】
6年度 鑑賞事業 実績合計	78	62,359	51,500	82.6%

(2)文化芸術創造事業 実績

ジャンル・事業名		No.	実施日	回数 (回)	当初予定の 参加者数(人) 【A】	参加者数 (入場数/人) 【B】	延べ 参加者数(人)	参加率・ 入場率 【B/A×100】
団体 支援	葛飾フィルハーモニー管弦楽団 【支援】	1	通年	-	-	-	-	-
	葛飾フィルハーモニー管弦楽団 第69回定期演奏会	2	6/1	1	1,151	914	914	79.4%
	葛飾フィルハーモニー管弦楽団 第70回定期演奏会	3	11/30	1	1,247	1,126	1,126	90.3%
	葛飾吹奏楽団 【支援】	4	通年	-	-	-	-	-
	葛飾吹奏楽団 結成50周年記念 第48回定期演奏会	5	5/6	1	1,142	641	641	56.1%
	第49回東京都職場・一般吹奏楽連盟 アンサンブルコンテスト	6	11/9	1	500	735	735	147.0%
	葛飾吹奏楽団 結成50周年記念 かつすいのクリスマスコンサート2025	7	12/14	1	1,144	1,003	1,003	87.7%
	葛飾吹奏楽団ジュニアバンド 第21回ハートフルコンサート	8	3/22	1	500	484	484	96.8%
団体 育成	シンフォニーヒルズ少年少女合唱団 【育成】	9	4/4～3/29	87	80	67	4,561	83.8%
	シンフォニーヒルズ少年少女合唱団 シニアクラス夏合宿／ジュニアクラス強化練習	10	8/5～7、23	2	56	44	159	78.6%
	第12回下町ジュニアコーラスフェスティバル	11	2/11	1	500	515	515	103.0%
	シンフォニーヒルズ少年少女合唱団 第22回定期演奏会	12	3/29	1	712	357	357	50.1%
文学 賞	第6回かつしか文学賞（作品募集）	13	通年	-	150	235	235	156.7%
	第6回かつしか文学賞（作品募集 授賞式）		3/8	1	30	30	30	100.0%
地域 コン サート	まちかつしか推進事業サポート	14	7月～2月	-	-	-	-	-
	第24回新小岩えきひろフェスティバル	15	7/19、20	2	12,000	10,000	10,000	83.3%
	第21回立石びいこ音楽祭	16	9/6	1	300	360	360	120.0%
	新小岩駅東北ひろばまつり2025	17	10/4	1	3,000	3,000	3,000	100.0%
	第20回記念 下町ライブ in 堀切	18	10/12	1	500	407	407	81.4%
	第23回水元公園WAKATEフェスタ	19	11/15	1	12,000	21,200	21,200	176.7%
	亀有音楽フェスティバル2026	20	2/14	1	10,000	10,000	10,000	100.0%
	お花茶屋きらめきコンサート2025 ※1	-	10/14	中止	-	-	-	-
	葛西神社音楽祭 ※2	-	-	中止	-	-	-	-
	花・楽・カフェ 葛飾・金町 ※3	-	-	中止	-	-	-	-
	高砂音楽祭 ※3	-	-	中止	-	-	-	-
展 示	第33回葛飾の美術家展	21	5/16～25	10	3,000	3,035	3,035	101.2%
	かつしか若手アートコンペティション2026 「PRポスターデザイン画コンテスト」	22	11月	1	80	52	52	65.0%
	第18回 葛飾現代書展	23	11/15～21	7	2,500	1,033	1,033	41.3%
	かつしかデジタル美術館 ※4	24	通年	-	4,000	23,000	23,000	575.0%

(2)文化芸術創造事業 実績

ジャンル・事業名		No.	実施日	回数 (回)	当初予定の 参加者数(人) 【A】	参加者数 (入場数/人) 【B】	延べ 参加者数(人)	参加率・ 入場率 【B/A×100】
体験講座 & 区民 コンサート	かつしか小説工房2025 ※5	-	6/8～29	中止	-	-	-	-
	集まれ！みんなでアンサンブル ～葛飾フィルと音楽を楽しもう～	25	8/24～9/14	4	20	33	123	165.0%
	夏休み！伝統芸能体験 「三味線のおけいこ」	26	8/20～22	3	30	13	37	43.3%
	夏休み！子ども美術ワークショップ 「木の実先生と絵で遊ぼう！」	27	8/23・24	4	60	58	58	96.7%
	第34回かつしか演劇祭	28	10/18、19	2	2,000	1,612	1,612	80.6%
	人形劇「3びきのこぶた」と 「まほうの国の音楽会」	29	10/5	1	270	250	250	92.6%
	第28回ゆめコンサート	30	11/15	1	1,000	1,000	1,000	100.0%
	かつしかバンドフェスティバル2026	31	2/8	1	700	362	362	51.7%
	令和8年度企画公募事業PR	32	通年	-	-	-	-	-
アウトリーチ	葛飾フィルハーモニー管弦楽団 アウトリーチ (室内楽コンサート)	33	7/6	1	130	148	148	113.8%
	葛飾フィルハーモニー管弦楽団アウトリーチ (ロビーコンサート)		12/11	1	100	145	145	145.0%
	葛飾フィルハーモニー管弦楽団 「音楽のデリバリー」	34	1/29	1	60	150	150	250.0%
	かつすいジュニアの 「ゆかいでポップなファミリーコンサート」	35	9/28、1/25	2	560	515	515	92.0%
	かつすい「なつメロ」コンサート	36	10/26	2	200	139	139	69.5%
	かつしかサウンドクルーズ vol.1 ～ブラジル紀行～	37	7/27	1	150	126	126	84.0%
	フレッシュ名曲コンサート・キャンペーン 「金子芽以ヴァイオリンリサイタル」	38	12/27	1	150	157	157	104.7%
	クラブドルチェ vol.1 「川口千里アコースティックトリオ」	39	2/28	1	60	64	64	106.7%

7年度 文化芸術創造事業 実績合計	事業数(本)	回数 (回)	当初予定の 参加者数(人) 【A】	参加者数 (入場数/人) 【B】	延べ 参加者数(人)	参加率・ 入場率 【B/A×100】
	39	149	60,082	83,010	87,733	138.2%

6年度 文化芸術創造事業 実績合計	事業数(本)	回数 (回)	当初予定の 参加者数(人) 【a】	参加者数 (入場数/人) 【b】	延べ 参加者数(人)	参加率・ 入場率 【b/a×100】
	36	200	69,940	69,889	75,271	99.9%

※上記延べ参加者数は、実参加人数

※1 悪天候が見込まれる為中止を決定

※2 「令和7年度 文化芸術創造のまちかつしか推進事業」助成申請を提出の後、主催者判断により今年度の開催を中止

※3 「令和7年度 文化芸術創造のまちかつしか推進事業」助成申請の提出なく未実施

※4 参加者数はWEBサイトの作品ページへのアクセス解析

※5 講師の急逝により中止

(3)国際交流・多文化共生事業 実績

ジャンル・事業名		No.	実施日	回数 (回)	当初予定の 参加者数(人) 【A】	参加者数 (人) 【B】	延べ 参加者数(人)	参加率・ 入場率 【B/A×100】
友好都市	北京市豊台区 青少年友好訪問団受入 ※1	－	未実施	中止	－	－	－	－
	北京市豊台区 政府友好訪問団受入 ※1	－	未実施	中止	－	－	－	－
	ソウル特別市麻浦区青少年友好訪問団受入 ※1	－	未実施	中止	－	－	－	－
	ウィーン市フロリズドルフ区 青少年ホームステイ派遣 ＜選考～事前研修①②③＞	1	5/25、 6/15、6/29、7/13	4	5	5	35	100.0%
	ウィーン市フロリズドルフ区 青少年ホームステイ派遣 ＜派遣～事後研修④＞		7/30～8/13、 8/27	16			80	100.0%
	ウィーン市フロリズドルフ区 青少年ホームステイ派遣 ＜派遣報告会＞		11/9	1			80	100.0%
	マレーシア・ペナン州 青年ホームステイ受入事業	2	9/9、 9/10～17	10	10	10	617	100.0%
ボランティア支援	日本語ボランティア スキルアップセミナー 【第1回】【第2回】	3	6/28、2/28	2	60	52	52	86.7%
	はじめてみよう！ 日本語ボランティア入門講座	4	10/15 ～12/10	8	20	26	184	130.0%
	ボランティア日本語教室サポート	5	通年	－	－	－	－	－
	登録ボランティア向けメールマガジン	6	通年	9	－	－	1,086	－
多文化理解講座	Let's Discuss with Marianne! 英語で国際交流！	7	5/14～7/23	10	15	17	155	113.3%
	ニーハオ！ 中国語・中国文化ふれあい講座	8	10/8～12/17	10	15	16	124	106.7%
	アニョハセヨ！ 韓国文化の魅力探求	9	6/5～26	4	20	19	63	95.0%
	Malaysia Bagus! マレーシアの魅力探求	10	5/17～6/14	4	20	18	60	90.0%
	夏休み！こども国際交流クラブ 『エジプト』の文化と古代文字『ヒエログリフ』の キーホルダーを作ろう！	11	8/24	1	20	34	34	170.0%
	各文化紹介講座 「タイティーとタイ文化」	12	9/27	1	20	19	18	95.0%
	各文化紹介講座 「中国茶文化を体験しよう！」	13	1/31	1	20	23	22	115.0%
	世界のダンスワークショップ 「サルサ&ソン」	14	1/18	1	20	23	22	115.0%
	オーストラリア大使館共催 ウィーンからの贈りもの	15	2/15	1	250	269	269	107.6%
交流イベント	第31回かつしか国際交流まつり	16	11/9	1	2,500	1,280	1,280	51.2%
	ホームビジット ※2	17	10/19	1	6	37	37	616.7%
	日本文化体験 「お香で『匂い袋』を作ろう」	18	12/7	1	10	9	9	90.0%
	やさしい日本語で多文化交流 国際交流「ボードゲーム」バトル！	19	3/15	1	40	41	41	102.5%
情報提供	外国人向け 葛飾区洪水避難マップ	20	8月末	1	－	－	－	－
	「国際交流ニュース」No. 103～108	21	奇数月	6	－	－	－	－

7年度 国際交流・多文化共生事業 実績合計	事業数(本)	回数 (回)	当初予定の 参加者数(人) 【A】	参加者数 (人) 【B】	延べ 参加者数(人)	参加率・ 入場率 【B/A×100】
	21	94	3,051	1,898	4,268	62.2%

6年度 国際交流・多文化共生事業 実績合計	事業数(本)	回数 (回)	当初予定の 参加者数(人) 【a】	参加者数 (人) 【b】	延べ 参加者数(人)	参加率・ 入場率 【b/a×100】
	22	140	3,190	1,988	4,893	62.3%

※上記延べ参加者数は、実参加者数。

※1 未訪問による中止。

※2 「当初予定の参加者数(人)」の数値は、受入家庭数。

3. 施設提供状況

主要施設名		7年度			6年度比	6年度		
		総区分数 (区分)※1 【A】	利用区分数 (区分) 【B】	稼働率 【B/A×100】	稼働率比較	総区分数 (区分)※2 【a】	利用区分数 (区分) 【b】	稼働率 【b/a×100】
シンフォニー本館	モーツァルトホール (1,318席)	931	699	75.1%	1.5	916	674	73.6%
	アイリスホール (298席)	927	690	74.4%	△ 1.0	863	651	75.4%
	ギャラリー1・2 (264.3㎡)	670	235	35.1%	△ 12.5	658	313	47.6%
	練習室6室 (別館練習室3室含む、総面積324㎡) ※本館練習室の利用区分は1日4区分、 別館練習室の利用区分は1時間1区分	18,012	10,586	58.8%	0.7	17,833	10,354	58.1%
シンフォニー別館	レインボー (定員150名)	1,001	450	45.0%	2.1	995	427	42.9%
	コンチェルト (定員68名)	1,001	337	33.7%	2.1	995	314	31.6%
	ラベンダー (定員64名)	1,001	450	45.0%	8.9	995	359	36.1%
リリオ	リリオホール (610席)	592	467	78.9%	6.1	963	701	72.8%
全体	その他会議室を含む 全体総計・全体平均	54,051	26,786	49.6%	2.0	58,608	27,878	47.6%

※1 令和7年度の総区分数は、リリオホール改修工事に伴う休館による貸出休止を除く。

※2 令和6年度の総区分数は、シンフォニーヒルズ本館カーテンウォール等防水改修工事・練習室床修繕に伴う貸出休止を除く。

4. 飲食提供状況

(1) カフェの利用者数

	本館1階 カフェ
7年度 年間利用人数	16,929人
6年度 年間利用人数 ※3	13,337人
6年度比較	3,592人
	126.9%

※3 令和6年6月から本館1階カフェ営業開始のため、営業期間10か月の数値。

(2) 宴会・会議への飲食提供件数等

	飲食提供件数 (バンケット)	利用者による飲食持込み等への対応件数 ※4			
		ケータリング	デリバリー	持込み	合計
7年度 年間利用回数	153件	18件	22件	153件	193件
6年度 年間利用回数	164件	5件	13件	116件	134件
6年度比較	△ 11件	13件	9件	37件	59件
	93.3%	360.0%	169%	132%	144.0%

※4 令和6年度から、シンフォニーヒルズ別館会議室への飲食持込み(既定の範囲内)等が可能となり、利用者は上記の選択肢ができた。

5. 施設利用上の苦情・要望対応について

* 7年度に施設管理、運営面で寄せられた苦情・要望件数 … 22件

意見種別	件数	意見内容及び対応内容
運営に関する指摘要望	14	・敷地内の駐車、人の滞留等についての意見…9件 【主な対応】主催者への注意強化、警備巡回強化、サインの設置 ・情報誌ミルの掲載内容に関する意見…2件 【主な対応】ミル掲載前にチラシの提出を主催者に依頼 ・公演中の急病人対応に関する意見…1件 【主な対応】公演中の客席内の注視、異変への早期対応の徹底 ・チケットサービスに関する意見…1件 【主な対応】チケット受付方法の周知強化、会員規約の変更 ・ペDESTリアンデッキの利用に関する意見…1件 【主な対応】利用者向けサインの設置
施設に対する意見	5	・駐車場キャッシュレス化要望…4件 【主な対応】南側駐車場のキャッシュレス化検討 ・付帯設備(ピアノ)に関する意見…1件 【主な対応】ピアノ取扱い時の注意喚起
その他	3	・来館者のマナーに関する意見…2件 【主な対応】HP更新、主催者への注意 ・メールフォームに関する意見…1件 【主な対応】メールの管理徹底

6. 令和7年度(2025年度) 収支決算一覧

<収入>

(単位: 円)

収入項目	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	合 計
指定管理委託料①(ア+イ)	132,263,000	139,682,000	140,244,000	149,484,248	561,673,248
ア 文化施設維持管理委託料	105,257,500	105,258,000	105,257,000	109,117,748	424,890,248
イ 事業委託料(a+b+c)	27,005,500	34,424,000	34,987,000	40,366,500	136,783,000
内訳 a 鑑賞事業委託料	17,759,000	22,653,000	22,874,000	18,059,000	81,345,000
b 文化芸術創造事業委託料	8,860,000	7,919,500	9,787,000	19,241,500	45,808,000
c 国際交流事業委託料	386,500	3,851,500	2,326,000	3,066,000	9,630,000
施設利用料金収入等②(ウ+エ+オ+カ)	91,975,535	114,043,495	123,779,884	81,930,020	411,728,934
ウ 施設運営関係(a+b+c+d+e+f+g)	55,523,438	53,716,015	54,317,873	43,510,567	207,067,893
内訳 a 施設利用料金収入	48,688,320	46,942,290	45,982,370	35,545,610	177,158,590
b 減免補填分施設利用料	2,781,650	2,592,670	4,678,480	3,787,010	13,839,810
c 駐車場収入	2,075,100	2,368,900	2,402,000	2,228,200	9,074,200
d 友の会収入他	1,978,368	1,812,155	1,255,023	1,234,724	6,280,270
e リリオ改修工事に伴う施設利用料金補填	0	0	0	715,023	715,023
エ その他(事業協賛・貸館ホールスタッフ提供収入他)	507,200	341,548	108,900	271,107	1,228,755
オ 文化振興事業収入(a+b)	35,603,897	58,962,932	68,998,611	38,046,346	201,611,786
内訳 a 鑑賞事業収入	33,054,500	56,946,332	68,150,750	37,125,046	195,276,628
b 文化芸術創造事業収入	2,549,397	2,016,600	847,861	921,300	6,335,158
カ 国際交流事業収入	341,000	1,023,000	354,500	102,000	1,820,500
施設利用料金収入等還元分③(キ+ク+ケ)	0	0	0	▲ 4,314,817	▲ 4,314,817
キ 施設運営納付分	0	0	0	▲ 286,589	▲ 286,589
ク 文化振興事業納付分	0	0	0	▲ 4,021,678	▲ 4,021,678
ケ 国際交流事業納付分	0	0	0	▲ 6,550	▲ 6,550
委託料の返還④(コ+サ+シ+ス)	0	0	0	▲ 5,023,000	▲ 5,023,000
コ 文化施設維持管理委託料分	0	0	0	0	0
サ 鑑賞事業委託料分	0	0	0	0	0
シ 文化芸術創造事業委託料分	0	0	0	▲ 2,550,000	▲ 2,550,000
ス 国際交流事業委託分	0	0	0	▲ 2,473,000	▲ 2,473,000
事業収入合計⑤(①+②+③+④)	224,238,535	253,725,495	264,023,884	222,076,451	964,064,365

<支出>

支出項目	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	合 計
人件費⑥	98,356,067	97,550,399	95,740,193	93,064,923	384,711,582
施設維持管理費⑦(ア+イ+ウ+エ)	43,841,404	48,948,161	45,779,946	46,709,741	185,279,252
ア 施設設備保守管理・ホール舞台機構管理運営	20,028,723	26,587,294	21,826,001	24,169,333	92,611,351
イ 負担金(リリオホール管理組合費等)	10,102,302	11,055,168	11,531,601	11,531,601	44,220,672
ウ 電気・ガス・水道等 光熱水費	0	0	0	0	0
エ 事務費(各種機器リース・電算システム維持経費他)	13,710,379	11,305,699	12,422,344	11,008,807	48,447,229
文化国際事業経費⑧(オ+カ+キ)	73,996,980	105,684,911	108,847,488	85,324,586	373,853,965
オ 事業企画・管理経費(a+b)	12,607,548	19,823,262	12,701,841	19,134,448	64,267,099
内訳 a 広告事業経費	11,637,446	18,948,082	11,425,287	18,640,055	60,650,870
b 友の会経費	970,102	875,180	1,276,554	494,393	3,616,229
カ 文化振興事業経費(a+b)	60,874,083	81,753,895	93,474,756	65,080,005	301,182,739
内訳 a 鑑賞事業経費	47,591,584	72,705,073	83,301,469	48,788,292	252,386,418
b 文化芸術創造事業経費	13,282,499	9,048,822	10,173,287	16,291,713	48,796,321
キ 国際交流事業経費	515,349	4,107,754	2,670,891	1,110,133	8,404,127
事業支出合計⑨(⑥+⑦+⑧)	216,194,451	252,183,471	250,367,627	225,099,250	943,844,799

<損益>

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	合 計
損益⑩(事業収入合計⑤－事業支出合計⑨)	8,044,084	1,542,024	13,656,257	▲ 3,022,799	20,219,566

※上記の収支決算は、区決算と同様に、すべて内税金額で算出した。(尚、指定管理者企業本体の決算は消費税抜きで算出している。)

※上記の収支決算に法人税等は加味していない。

7. 区への還元金内訳

区への還元金総額 4,314,817円

施設管理運営納付分 286,589円

(収入合計額 207,067,893円 - 収入見積額 204,202,000円) × 還元率 0.1 = 286,589円

文化振興事業納付分 4,021,678円

(収入合計額 201,611,786円 - 収入見積額 161,395,000円) × 還元率 0.1 = 4,021,678円

国際交流事業納付分 6,550円

(収入合計額 1,820,500円 - 収入見積額 1,755,000円) × 還元率 0.1 = 6,550円

※収入見積額は年度協定書第6条に基づいた見積額。

8. 指定管理者モニタリング実施実績

モニタリング方法

四半期ごとに、下記(1)ア～エ項目におけるチェックポイントについて評価を行い、(2)の評価基準にもとづき評価を行った。

(1)モニタリング項目

ア 基礎事項・維持管理業務に関して	…設備保守管理業務など	7項目
イ 施設の運営業務に関して	…管理運営業務など	8項目
ウ 文化振興事業運営に関して	…鑑賞事業・創造事業など	4項目
エ 国際交流事業運営に関して	…国際交流事業	3項目

(2)評価基準

A(良 好)	…チェックポイント数に対するYES	90%以上
B(おおむね良好)	… //	70%以上90%未満
C(一部改善を要す)	… //	50%以上70%未満
D(改善が必要)	… //	50%未満

	チェックポイント数	YESの数	NOの数	YESの割合	評 価
第1四半期	355	355	1	99.7%	A
第2四半期	347	346	1	99.7%	A
第3四半期	402	401	1	99.8%	A
第4四半期	371	370	2	99.5%	A

9. 利用者アンケートの実施

鑑賞事業、文化芸術創造事業、国際交流事業に関し、利用者もしくは参加者に対しアンケートを実施。

	配布数	回収数	回収率	回収数に対する 満足した者の割合
鑑賞事業	44,350	8,629	19.5%	88.3%
文化芸術創造事業	12,610	5,322	42.2%	90.6%
国際交流事業	1,399	639	45.7%	92.0%

【別添資料】

令和8年3月31日

指定管理者業務報告書の提出について

葛 飾 区 長 あて

所 在 地	葛飾区立石六丁目33番1号
団 体 名	キョードーファクトリー・ キョードー東京・シミズオクト 共同事業体
代 表 者	株式会社キョードーファクトリー 代表取締役 前田 三郎

下記の公の施設の管理業務に関して、別添のとおり報告します。

1 公の施設

- | | |
|---------|------------------------|
| (1) 名 称 | 葛飾区文化会館 |
| 所 在 地 | 葛飾区立石六丁目33番1号 |
| (2) 名 称 | 葛飾区亀有文化ホール |
| 所 在 地 | 葛飾区亀有三丁目26番1号 リリオ館8・9階 |

2 報告区分 年 次

3 実施期間 自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

指定管理者業務報告書(年次)

1 施設の概要

(1) 葛飾区文化会館

- ① 所在地 葛飾区立石六丁目33番1号
- ② 施設構造 鉄筋コンクリート造(一部鉄骨造)
(本館)地下2階 地上5階 塔屋1階
(別館)地下1階 地上5階 塔屋2階
- ③ 施設面積 (本館)敷地面積 5,445.19m²
延床面積 14,044.68m²
(別館)敷地面積 1,838.00m²
延床面積 4,796.67m²
- ④ 開設年度 平成4年度

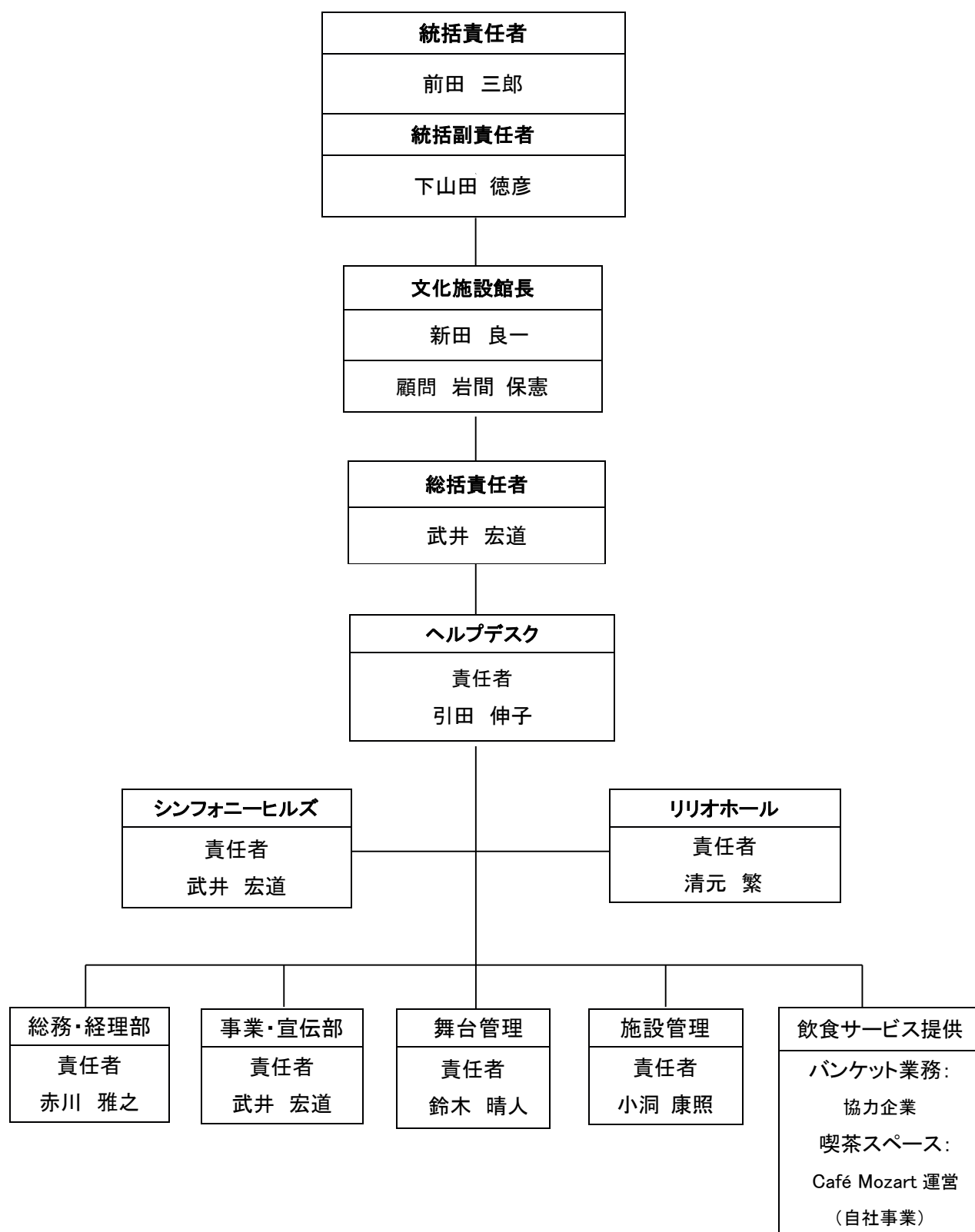
(2) 葛飾区亀有文化ホール

- ① 所在地 葛飾区亀有三丁目26番1号 リリオ館8・9階
- ② 施設構造 鉄筋鉄骨コンクリート13階建(ホール専用部分は8階から13階)
- ③ 施設面積 敷地面積 1,241.44m²
延床面積 4,970.46m²
- ④ 開設年度 平成8年度

2 指定管理者の概要

- (1) 名称 キョードーファクトリー・キョードー東京・シミズオクト共同事業体
- (2) 所在地 葛飾区立石六丁目33番1号
- (3) 指定期間 令和6年4月1日～令和11年3月31日

(4) 令和7年度体制



(令和 8 年 3 月 31 日現在)

3 貸借対照表 (B/S)

令和 8 年 3 月 31 日

貸借対照表 (年次)

(単位 : 円)

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
流動資産		流動負債	
現金及び預金	196,113,781	営業未払金	84,212,255
仕掛品	2,451,816	預り金	104,534,118
営業未収入金	4,902,768	預り金 (修繕)	0
券代未収入金	23,694,129	預り金 (光熱水費)	0
前払い費用	4,407,392	仮受金	0
仮払金	0		
仮払源泉所得税	39,755		
		負債合計	188,746,373
		純資産の部	
		利益剰余金	42,863,268
		純資産合計	42,863,268
資産合計	231,609,641	負債及び純資産合計	231,609,641

4 損益計算書（P/L） 及び還元額の算出

（１） 損益計算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

（単位：円）

科 目	施設運営管理 金額	
売上高		
施設売上	208,296,648	
事業売上	203,432,286	
委託料	556,650,248	
売上高計		968,379,182
売上原価		
事業支出	373,853,965	373,853,965
売上総利益		594,525,217
一般管理費		
業務委託費	58,492,865	
人件費	384,711,582	
広告費	0	
印刷費	416,198	
保険料	1,012,360	
通信費	4,337,611	
交通費	3,844,064	
水道光熱費	0	
会議費	664,186	
賃借料	47,302,872	
支払手数料	10,364,007	
事務用品費	11,802,388	
消耗品費	4,217,313	
雑費（租税公課等）	4,261,519	
減価償却費	0	
その他（報酬・リース）	38,563,869	
一般管理費計		569,990,834
営業利益		24,534,383
営業外収益	0	0
営業外費用	0	0
当期純利益		24,534,383
還元金	4,314,817	4,314,817
当期最終損益		20,219,566

(2) 還元金の算出 (令和7年度)

① 施設管理運営収入還元分

(単位: 円)

項 目	金 額
施設管理運営収入 見積総額 (A)	204,202,000
施設管理運営収入 総額 (a)	207,067,893
見積額と実績額の差額 (ア) [(a) - (A)]	2,865,893
施設管理運営収入の区への還元金 [(ア) × 10%]	286,589

※施設管理運営収入総額が見積総額を超えた場合に適用

② 文化振興事業収入還元分

(単位: 円)

項 目	金 額
文化振興事業収入 見積総額 (B)	161,395,000
文化振興事業収入 総額 (b)	201,611,786
見積額と実績額の差額 (イ) [(b) - (B)]	40,216,786
文化振興事業収入の区への還元金 [(イ) × 10%]	4,021,678

※文化振興事業収入総額が見積総額を超えた場合に適用

③ 国際交流事業収入還元分

(単位: 円)

項 目	金 額
国際交流事業収入 見積総額 (C)	1,755,000
国際交流事業収入 総額 (c)	1,820,500
見積額と実績額の差額 (ウ) [(c) - (C)]	65,500
国際交流事業収入の区への還元金 [(ウ) × 10%]	6,550

※国際交流事業収入総額が見積総額を超えた場合に適用

(差引額マイナスの場合、還元金は ¥0)

(3) 区への返還

返還金合計

5,023,000 円

※以下の理由により返還

(文化振興事業)

- ・ 地域コンサートの開催中止及びかつしか小説工房2025の中止(事業PR開始後に講師急逝)に伴い、事業費を返還。

(国際交流・多文化共生事業)

- ・ 北京市豊台区からの青少年友好訪問団及び政府友好訪問団、ソウル特別市麻浦区からの青少年友好訪問団の来訪が無かったため、それらに係る事業費を返還。

庶務報告	N o . 1
産 業 観 光 部	
令和 8 年 7 月 2 1 日	

葛飾区地域産業振興会館指定管理者からの
令和 7 年度管理運営報告の概要について

産業経済課

1 報告趣旨

地方自治法第244条の2第10項（指定管理者施設の管理業務・経理状況報告）及び葛飾区公の施設における指定管理者の指定の手続等に関する条例第6条（事業報告書の提出）に基づき、葛飾区地域産業振興会館指定管理者から提出された「令和7年度年次報告（管理運営報告）」の概要を報告するもの

2 管理運営報告の概要 （ ）内は前年度の数値

（1）指定管理者実施事業の状況

ア 開業セミナー事業

セミナー及び相談会 11回開催 94名（10回 103名）

イ 創業支援交流事業

女性起業家の創業・起業なんでも個別相談 3回開催 8名（3回 9名）

ウ ビジネスセミナー 2回開催 31名（2回 25名）

エ 創業支援等事業

創業塾 5回開催 80名（5回 95名）

オ 中小企業情報ネットワーク事業

企業情報検索システム及び商店会データベースの運営

カ かつしかFMを通じた産業施設・イベントのPR

毎週火曜日 52回放送（48回）

キ 賑わい創出事業

産業フェア、フードフェスタ及びこち亀記念館1周年記念ステージでタレントを活用した各種企画を実施した。

また、令和6年度に引き続き「劇団よしもと葛飾座」を開催し、区民から募集した劇団員25名と吉本興業所属の劇団員5名の計30名で上演した。

参加30名 来場約300名（参加33名 来場約220名）

ク 区内商店街イベント盛り上げ

青戸サンロード商店会春祭り、まちあそび人生ゲーム in 葛飾、かつしかグルメ選手権 J a ぱんカップ2026等でタレントを活用した企画として盛り上げに参加した。

ケ 町工場百貨市

吉本興業に所属する芸人が、町工場百貨市の告知として出展事業者取材した動画を上映するとともに、当日には集客の呼び込みを行った。

コ 町工場見本市

町工場見本市でタレントを活用しライブ配信を実施した。

サ 区民向けノウハウ塾 セミナー・ワークショップ

吉本興業に所属する多彩な経歴を持つタレントを講師に、産業人の育成やビジネススキル向上に生かせる題目で講座を開催した。

6回 381名（7回 350名）

シ キャリア支援事業 11講座 238名（10講座 233名）

ス パソコン定期講習会 20講座 374名（20講座 497名）

セ パソコン活用相談 33件 263名（33件 293名）

（2）施設利用の状況

施設全体の稼働率（単純平均） 47%（47%）

大ホール稼働率 55%（53%）

展示室稼働率（展示室1・2の平均） 49%（49%）

（3）レストランの運営状況

年間利用人数 5,885名（7,381名）

宴会等への飲食提供回数 8回（10回）

（4）施設利用料金収入集計

ア 会館施設使用料 30,769,451円（28,171,267円）

イ 駐車場使用料 6,713,200円（7,740,300円）

(5) 修繕実施状況

ア 修繕実施件数 18件 (25件)

イ 修繕料の精算

貸付額 3,950,000円 支出額 3,950,000円 返戻額 0円

(6) 光熱水費執行状況

光熱水費の精算

貸付額 42,518,420円 支出額 38,414,170円 返戻額 4,104,250円

(7) 区への還元

年度協定第6条(区への還元)に基づく還元金 0円(0円)

※施設管理運営、産業振興事業に関する各々の収入が当初見込みを超過した場合には、超過した部分の2割を区へ還元納付するもの

3 区の重点指導方針

令和5年度に実施した葛飾区地域産業振興会館指定管理者選定委員会において、テクノプラザかつしか運営共同事業体が、令和6年度から令和10年度までの期間における指定管理者として選定された。これを踏まえ、指定管理者においては、これまで培ってきた運営ノウハウを十分に活用し、区内産業の拠点施設としての役割を果たすとともに、年度協定書等に基づく業務の確実な履行を図り、区民利用の拡大、管理運営経費の縮減及び区内産業振興に資する自主事業の推進が図られるよう、区として指導・監督を行ってきた。

令和8年度においては、これまでの施設運営を踏まえた分析結果を今後の運営に反映し、より効率的な施設運営を図るとともに、産業観光部の実施事業における盛り上げ企画の実施やセミナー等の同日開催による集客数の増大など、より効果的な産業振興事業の展開を図るため、以下の方針に基づき指導・監督を行う。

(1) 区の産業振興及び区民・事業者の拠点としての利用者対応

社会経済情勢の変化に的確に対応した事業を実施するとともに、区が実施する産業振興施策との一層の連携・協力を求める。また、区内産業に携わる関係者の交流や自主的な活動の促進に資するよう、「おもてなし・思いやりの心」を基本とした利用者対応を徹底するとともに、来館者アンケート等を通じた利用者ニ-

ズの把握・反映により、サービスの更なる向上が図られるよう指導・監督する。

(2) 民間のノウハウと経営能力を活用した施設管理運営

指定管理者が有する経営能力及び蓄積された運営ノウハウを最大限発揮し、業務水準書、基本協定書及び年度協定書に基づく業務を確実に履行させるとともに、施設の効用を十分に活用し、区民利用の一層の拡大及び管理運営経費の縮減が図られるよう指導する。

(3) 指定管理者との協議と連絡調整

施設の適正な管理及び質の高い区民サービスの確保を図るため、指定管理者と定期的に協議を行い、緊密な連絡調整を行うとともに、必要に応じて報告を求め、業務の遂行状況を的確に把握の上、必要な指示を行う。

令和7年度

葛飾区地域産業振興会館
(テクノプラザかつしか)
年次報告書

葛飾区地域産業振興会館指定管理者
テクノプラザかつしか運営共同事業体

令和8年4月30日

指定管理者業務報告書の提出について

所在地 東京都葛飾区青戸七丁目2番1号
団体名 テクノプラザかつしか運営共同事業体
代表者名 株式会社コンベンションリンケージ

代表取締役 平位 博昭

公の施設の会計報告に関して、下記のとおり報告致します。

記

1. 公の施設

名 称： 葛飾区地域産業振興会館
所在地： 東京都葛飾区青戸七丁目2番1号

2. 報告区分

年次

3. 実施期間

自令和7年4月1日
至令和8年3月31日

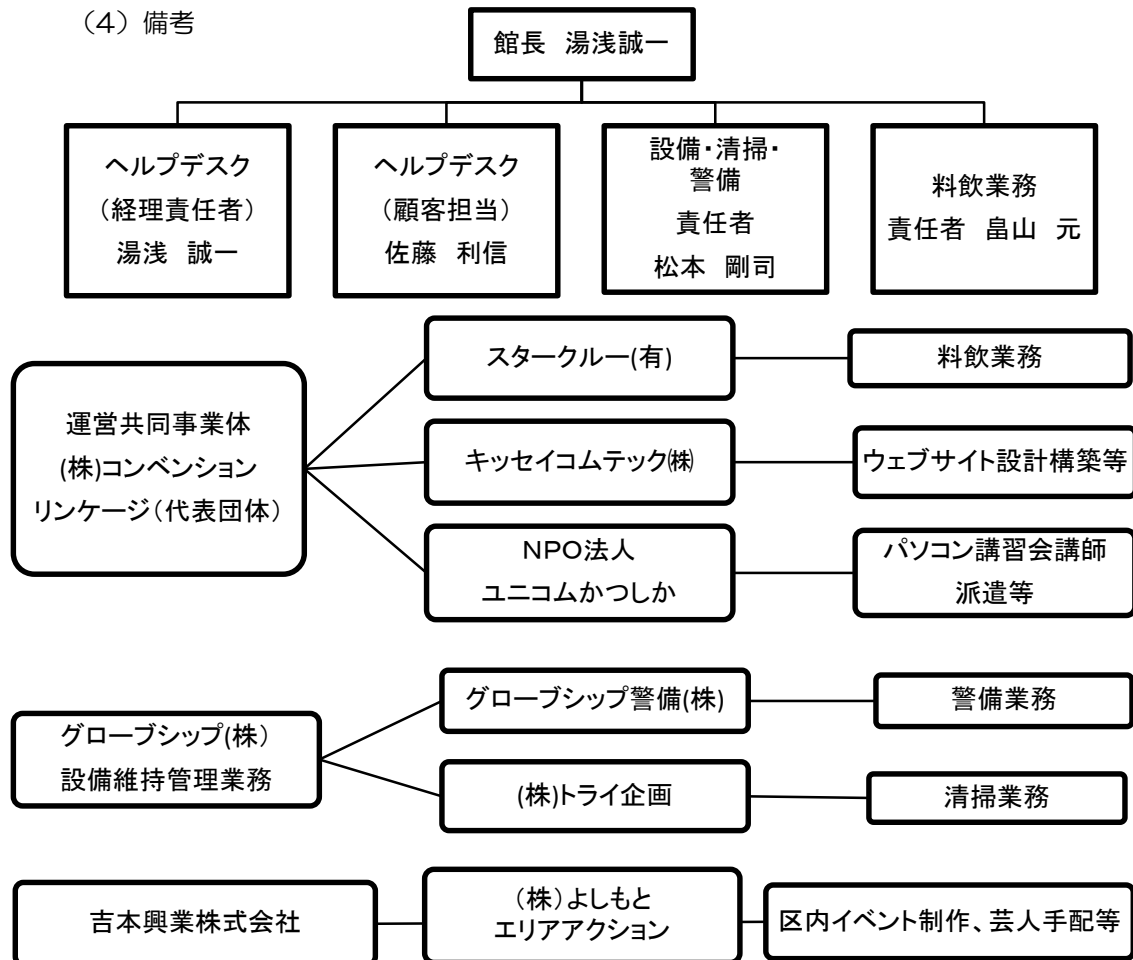
指定管理者業務報告書（年次）

1. 施設の概要

- | | |
|----------|---|
| (1) 施設名称 | 葛飾区地域産業振興会館 |
| (2) 所在地 | 東京都葛飾区青戸七丁目2番1号 |
| (3) 施設構造 | 鉄筋コンクリート造
一部鉄骨鉄筋コンクリート造
地下1階・地上4階 |
| (4) 敷地面積 | 7,721.21㎡ |
| (5) 開設年度 | 昭和63年10月 |
| (6) 備考 | |

2. 指定管理者の概要

- | | |
|------------|----------------------|
| (1) 名称 | テクノプラザかつしか運営共同事業体 |
| (2) 所在地 | 東京都葛飾区青戸七丁目2番1号 |
| (3) 指定管理期間 | 令和6年4月1日より令和11年3月31日 |
| (4) 備考 | |



目 次

■ 指定管理者業務報告書の提出について

■ 指定管理者業務報告書（年次）

■ 目次

（１） 産業振興事業実績報告・・・・・・・・・・・・・・ P5～P21

- ・ 開業セミナー等
- ・ 情報ネットワーク等事業
- ・ 吉本興業地域盛り上げ企画等
- ・ 勤労者資格取得等講座事業
- ・ パソコン講習会等運営事業

（２） 施設利用の状況（施設別、目的別）・・・・・・・・ P22～P23

（３） レストラン等運営の状況（B.C.S. Caféルシュ）・・ P24～P25

（４） 施設利用料金等収入及び貸付金（修繕料、水光熱費）の状況・・ P26～P28

（５） 収入の区への還元について・・・・・・・・・・・・ P29～P30

（６） 決算報告（財務三表）・・・・・・・・・・・・・・ P31～P34

（７） セルフモニタリングの結果と今後の対応・・・・・・・・ P35～P36

（８） 運営総括・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ P37～P39

令和7年度

（１）産業振興事業実績報告

（令和7年4月1日～令和8年3月31日）

テクノプラザかつしか運営共同事業体
代表団体 株式会社コンベンションリンケージ

令和7年度産業振興事業

(事業名)	〔開業セミナー事業〕 「女性起業家のためのプチ起業講座」
(概要)	少額資金で起業し、安定した経営に成長させた起業経験者を講師に迎え、「私も何かやってみたい」と考えている女性を対象に、語り合いや学びあいのサロンとして、人脈作りの実践的なアドバイスなどの場を提供する。
(備考)	会場：テクノプラザかつしか
(年度実績)	〔曜日/時間〕 全6回（各回火曜日） 午後1時～3時 〔講師〕 おからシフォンママ工房経営者 吉田 雅美 氏 1回目 開催日：4月15日 テーマ：自己紹介と計画している事業内容の発表、アドバイス、語り合い 参加者数：3名（ 起業準備者：1名、初期起業準備者：2名） 2回目 開催日：6月17日 テーマ：自己紹介と計画している事業内容の発表、アドバイス、語り合い 参加者数：1名（ 初期起業準備者：1名） 3回目 開催日：8月19日 テーマ：自己紹介と計画している事業内容の発表、アドバイス、語り合い 参加者数：6名（ 起業準備者：1名、初期起業準備者：5名） 4回目 開催日：11月11日 テーマ：自己紹介と計画している事業内容の発表、アドバイス、語り合い 参加者数：5名（ 初期起業準備者：5名） 5回目 開催日：12月16日 テーマ：自己紹介と計画している事業内容の発表、アドバイス、語り合い 参加者数：4名（ 初期起業準備者：4名） 6回目 開催日：2月17日 テーマ：自己紹介と計画している事業内容の発表、アドバイス、語り合い 参加者数：2名（ 初期起業準備者：2名）

令和7年度産業振興事業

(事業名)	〔創業支援交流事業〕 女性対象「女性起業家の創業・起業なんでも個別相談」
(概要)	数多くの起業を支援してきた中小企業診断士の池田史子氏に相談会の場を設け、 起業を目指す女性が、ご自身の夢を叶える一歩として、「気軽に!」「どんなことでも!」 専門家へ相談できる時間を提供する。
(備考)	会場：テクノプラザかつしか
(年度実績)	〔曜日/時間〕 全3回（各回火曜日） 午後1時～3時（1名30分、定員4名） 〔相談員〕 池田 史子 氏（中小企業診断士） 1回目 開催日：6月10日 参加者数：1名（初期起業準備者：1名） 造園業社を退職し、個人で造園業を起業したい。 どうしたらよいかの質問に、まず創業塾をお勧めした。 2回目 開催日：9月16日 参加者数：3名（初期起業準備者：2名、起業準備者：1名） 1人目：柴又にちょっとおしゃれなショップを開きたい。創業塾受講をお勧めした。 2人目：ジェラートを店舗で販売したい。 創業塾で事業計画書の作成や、具体化を提案した。 3人目：「何かを始めたい」とのこと、事業の形を作るのが先決と提案。「身近な起業の始め方講座」で、まず自分の事業を整理することをお勧めした。 3回目 開催日：3月17日 参加者数：4名（初期起業準備者：3名、起業準備者：1名） 1人目：AIの校閲など、AIに長けている。起業時の活用などについてアドバイスした。 2人目：不動産業を始めたい。何処から始めるかアドバイスをした。 3人目：みそ汁など和食の飲食店をやりたい。ニーズのある形態をアドバイスした。 4人目：栄養士の資格で、温活商品を開発販売したい。アイデアを提案した。

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[ビジネスセミナー] 「プロカメラマンに聞く売上アップにつながる写真の撮影方法と活用方法」
(概要)	ホームページ、メルマガ、SNS、ブログを用いた自社製商品の魅力を発信する技術について、中小企業診断士でプロカメラマンの講師が販売増に直結する写真撮影技術及び活用方法を提供する。
(備考)	会場：テクノプラザかつしか
(年度実績)	[曜日/時間] 全2回 午前10時～午後1時 [受講料] 2,000円 [講師] 石田 紀彦 氏 (フォト・パートナーズ (株) 代表取締役) テーマ：プロカメラマンに聞く売上アップにつながる写真の撮影方法と活用方法 テレビ出演の経験もある石田氏による、売上アップのための写真のレクチャー 内容：Web、X等SNSのマーケティングの重要性を説き、いかにターゲットを絞り、訴えるかを解説。また、写真撮影のテクニックの実践や、ワークショップを行い、楽しく学んでいただいた。参加者アンケートでは、全ての方から満足の回答を得た。 1回目 開催日：11月22日 (土) 参加者数：15名 2回目 開催日：2月8日 (日) 参加者数：16名

令和7年度産業振興事業

(事業名)	〔開業セミナー事業〕 女性対象「身近な起業の始め方講座」
(概要)	これまで事業計画を考える機会がなかった方や、創業の志はあるものの次の一歩をためらっている方に“スタートアップクラス全5回”として創業塾受講の前段階に位置づけるセミナーを開催し、今後の方向性を見出す機会を提供する。
(備考)	会場：テクノプラザかつしか
(年度実績)	〔曜日/時間〕 全5回（各回日曜日） 午前10時～午後0時30分 1回目 開催日：11月9日 テーマ：事例に学ぶ身近な起業の始め方 講師：池田 史子 氏（中小企業診断士） 内容：事業アイデアの図式化；自分の過去を棚卸し、自身の強みを見つけ、 お客様のニーズに基づく事業アイデアを発想してゆく 参加者数：17名 2回目 開催日：11月16日 テーマ：先輩起業家に聞く①「私の創業ストーリー」 先輩起業家の実体験を通して、創業前後から軌道に乗せるまでの事業の進め方、留意点を学ぶ 講師：渡辺 実徳 氏（photo&designみのり）、池田 史子 氏（中小企業診断士） 内容：顧客・商品設計シートの作成 参加者数：14名 3回目 開催日：11月30日 テーマ：先輩起業家に聞く②「事業とお金のリアル」 先輩起業家の実体験を通して、事業の作り方や掛かったお金、税金、補助金獲得について学ぶ 講師：西原 三葉 氏（AUBE 代表）、池田 史子 氏（中小企業診断士） 内容：商品の価格設定や簡易な収支計画書の作成 参加者数：14名 4回目 開催日：12月7日 テーマ：共感をカタチに！ゼロから分かるプロモーション講座 「共感を生むプロモーション」を設計すること、商品の本来の価値を効果的に伝え方を学ぶ 講師：薄 友香里 氏（ピクシーポートコンサルティング 代表）、池田 史子 氏（中小企業診断士） 内容：プロモーション設計シートの作成 参加者数：15名 5回目 開催日：12月14日 テーマ：起業の第一歩 ビジネスマップにまとめよう 講師：池田 史子 氏（中小企業診断士） 内容：ビジネスマップの作成、決意表明、相互に発表することで互いを高め合う 参加者数：13名

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[産業競争力強化法に基づく創業支援等事業] 「創業塾全5回」
(概要)	葛飾区の「特定創業支援等事業」の一環として、金融機関からの借入や法人設立を早期に目指す「起業準備者、起業間もない創業者」を対象として、規定に基づく創業特典を獲得するための機会を提供する。
(備考)	会場：テクノプラザかつしか
(年度実績)	[曜日/時間] 全5回(各回土曜日) 午後1時30分～4時 [全講座日程受講者] 11名 1回目 開催日：1月31日 テーマ/分野：経営の基礎知識、経営者マインド/経営 講師：辻井 拓也 氏(日本政策金融公庫)、小田 朋和 氏(イオアート代表) アドバイザー：池田 史子 氏(中小企業診断士) 参加者数：18名 2回目 開催日：2月7日 テーマ/分野：財務会計、税務の基礎/財務 講師：加藤 尽 氏(公認会計士・税理士) アドバイザー：池田 史子 氏(中小企業診断士) 参加者数：16名 3回目 開催日：2月21日 テーマ/分野：人材育成、人材活用の基礎/人材育成 講師：村田 小百合 氏(特定社会保険労務士) アドバイザー：池田 史子 氏(中小企業診断士) 参加者数：15名 4回目 開催日：2月28日 テーマ/分野：成功のための販路開拓/販路開拓 講師：池田 史子 氏(中小企業診断士) 参加者数：16名 5回目 開催日：3月7日 テーマ/分野：事業計画の発表/ビジネスプラン コメンテーター：辻井 拓也 氏(日本政策金融公庫・中小企業診断士) 池田 史子 氏(中小企業診断士) 小田 朋和 氏(イオアート代表) 参加者数：15名

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[ウェブサイト運営業務]
(概要)	管理する各ウェブサイトを経営水準書の指針、仕様に基づいて運用、維持管理、更新等を行い、各ウェブサイトにある事業内容の情報発信を行う。
(年度実績)	①テクノプラザかつしか ②創業支援 ■定常時（運用監視、保守管理、内容更新、そのほかオペレーション管理） 空室情報/レストラン情報/講座開催案内 ■緊急時の対応（システムで障害を検知した場合の対応ほか） ■定期運用報告書の提出

(事業名)	[中小企業情報ネットワーク事業]（情報更新、DB構築ほか）
(概要)	情報収集の手段として定着したインターネットを活用して、葛飾区内の企業情報のデータベースを整備し、広く情報発信を行う。
(年度実績)	企業情報検索システム： 登録している製造業者等の企業情報を適宜更新する。 ・第1四半期： 更新なし ・第2四半期： 更新なし ・第3四半期： 更新なし（登録企業にメール、FAX等で情報収集） ・第4四半期： 修正更新（件数26社）削除(9社) ※令和7年度末 登録社数 424社 商店会データベース： 商店会および会員の情報を更新する。 ・第1四半期： 更新なし ・第2四半期： 更新なし ・第3四半期： 更新なし（商工振興課より各商店会に更新依頼を配布、回収） ・第4四半期： 更新（削除件数198件、追加件数82件） ※令和7年度末 登録商店数 2,642件

令和7年度産業振興事業

(事業名)	〔産業振興媒体PR事業〕 「通年プロモーション」かつしかFMラジオ企画 バッドボーイズ清人の「どっぶり！葛飾人（かつしかじん）」
(概要)	地域盛り上げの一環として、葛飾区内の企業、団体等を訪問し、様々な分野で頑張っている方々の情報発信を通じて地域の活性化を図る。
(概要)	放送日：毎週火曜日 午後9時～9時30分 収録：月2回放送分（現場訪問・スタジオ収録） 期間：令和7年4月～令和8年3月
(年度実績)	4月：計5回放送 (株)産楽 大林さん（周辺地域の皆様に役立つスペースを提供）他 5月：計4回放送 ラッキー通り商店街 岩崎さん（カフェ経営で商店街を盛り上げる）他 6月：計4回放送 エミューバレエスタジオ 平子さん（願いを込めて指導）他 7月：計5回放送 (株)ARC 橋本さん（痛車ステッカー製作専門店）他 8月：計4回放送 「葛飾の町工場廃材ものづくりワークショップ」（公開収録）他 9月：計5回放送 (有)タンバリン 関口さん（天然工房を使用、パン製造販売）他 10月：計4回放送 (株)カワイテック 川口さん（原料の一部を自然由来素材に置換え）他 11月：計4回放送 ラーメンとなり 金井さん（使用済み食材を廃棄せず賄いに使用）他 12月：計4回放送 Solo tu salon MANA 土方さん（血行改善、整腸促進）他 1月：計4回放送 (有)長沢ベルト工業 長澤さん（服飾ベルト企画製造販売）他 2月：計4回放送 (有)八幡工業 齋藤さん（左官業。海外からの技能実習生を育成）他 3月：計5回放送 (株)東洋堂ハウスSP 松森さん（平等な評価制度整備に取り組む）他
(事業名)	〔区民参加世代間交流事業〕 「第10回 劇団よしもと葛飾座」公演
(概要)	区民参加型のイベントを実施し、テクノプラザかつしかを身近な施設として関心を持ってもらうことで、次の利用機会のきっかけとし、稼働率、来館者数上昇につなげる。
(年度実績)	開催日：12月20日（土） 開演：午後1時30分 MC：バッドボーイズ清人、石川ことみ 劇団員：合計30名（区民25名、吉本興業5名） 演目：「あの日の笑顔を取り戻せ～消えたビデオを追い掛けて」 観客数：300名 ※芸人のネタ組み3組×10分をはさんで公演開始。 午前中に1階の展示ホールにて親子向け参加型科学実験ワークショップを開催。 また、クリスマスの時期に重ねて、クリスマスハンドメイドマーケットや親子向け参加型ハンドメイドワークショップも開催。 ワークショップの後に葛飾座を観る流れを試みた。 昨年と同様に、出入り自由、席は自由席で運用し、どなたでも、突然でも観に来やすい環境を作り、昨年（220名）より多い300名の集客となった。 アンケートより、芝居内容の評価が高く、実際に参加してみたい声も複数名あり。 今回で葛飾座としては終了し、次年度からは別形態を検討する。

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[第41回産業フェア 賑わいイベント] 今回のテーマは「メイド・イン・葛飾 彩発見！」
(概要)	毎年恒例の「葛飾区産業フェア」をさらに盛り上げ、より広い地域からの集客を図るために、賑わいイベントを開催する。
(年度実績)	前半： 10月17日（金）～19日（日）（工業・商業・観光展） 後半： 10月24日（金）～26日（日）（農業・伝統産業展） かつしかFM「どっぴり！葛飾人」公開収録で「SDGsクイズ」を実施 ・10月17日（金）（トーク形式）単なるお笑いライブではなく、SDGsを主眼に実施 出演：今関 SDGs 推進担当課長、区内事業者3社 （かつしかFM）バッドボーイズ清人、石川ことみ、（MC）中村ひでゆき お笑いライブステージ ・10月18日（土） イベント盛り上げ、余興を実施 出演：くまだまさし、くらげ、キャベツ確認中、マルセイユ、シカゴ実業 BSよしもとタイアップで「全国にイベントPR（生中継、動画制作配信）」を実施 ・10月16日（木） （生中継） 開催告知の中継告知を実施 出演：古山実行委員長、キャベツ確認中、中村ひでゆき ・11月28日（木） （動画配信） 出演：キャベツ確認中、中村ひでゆき ※約10分間の動画を制作、BSよしもとで動画オンエア、イベントを紹介した。

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[葛飾区内振興支援事業]
(目的)	頑張っている区内の催しを盛り上げます。
(概要)	区内のお祭りやイベントに合わせて、吉本興業の芸人が応援団として盛り上げに参加し、賑やかしのお手伝いをする。
(年度実績)	[かつしかフードフェスタ2025] 開催日：11月15日（土） 場所：新小岩公園 出演：ボルサリーノ関好江、シシガシラ、世間知らズ、生フォラオ、ナユタ 午後2時30分～3時30分の1時間、お笑い芸人5組が出演し、 よしもお笑いライブを実施。また、葛飾の食に関する企画コーナーを実施し、 お客様を巻き込んでのクイズ大会で会場の盛り上げを行った。 [かめありハレの日～春のまちフェス～＃こち亀記念館1周年記念ステージ] 開催日：3月22日（日） 場所：こち亀記念館前 公道通行止めエリア 出演：秋本治、堂島孝平 (MC&バルーンアート) キャベツ確認中 制作：ナツプロジェクト 金井夏生 「こち亀記念館」前の特設ステージにて、漫画「こちら葛飾区亀有公園前派出所」作者の秋本治先生、シンガーソングライターの堂島孝平さんが出演。キャベツ確認中はMCとして手伝い、1周年のお祝いを楽しいトークで彩った。

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[商店街振興支援事業]
(目的)	頑張っている区内商店街の催しを盛り上げます。
(概要)	区内商店街のお祭りやイベントに合わせて、吉本興業の芸人が応援団として盛り上げに参加し、賑やかしを行う。
(年度実績)	[青戸サンロード商店会 春祭り] 開催日：4月27日（日） 場所：青戸サンロード商店会 出演：ブラゴーリ、生ファラオ、もしもし☆コールミーテレフォン かなりの賑わいの中でお笑いライブ、じゃんけんプレゼント大会で会場の盛り上げを行った。 [青戸サンロード商店会 ハロウィンイベント] 開催日：10月25日（土） 場所：青戸サンロード商店会 出演：もしもし☆コールミーテレフォン、歓楽ラビット、横綱ガエル、鯨鯨ダイナソー 2回目の試み。吉本興業の芸人4組がハロウィン仮装。雨天の中、商店街を練り歩き、通行客や来店客、店舗スタッフを巻き込み、会場の盛り上げを行った。 [第7回まちあそび人生ゲームin葛飾] 開催日：11月9日（日） 場所：平和公園、青戸サンロード商店会 出演：11月のリサ、ド桜 青戸商店街を舞台に実際にルーレットを回して商店街を歩き巡るイベント。 雨天の中、スタート地点ステージや、休憩所で2組のお笑い芸人が、参加者の子供たちを巻き込み、2組の会場の盛り上げを行った。 ※新小岩商店街での3/22イベント（会長の体調都合により）代替案 [葛飾区かつしかミライテラス] 開催日：1月25日（日） 場所：テクノプラザかつしか 出演：キャベツ確認中、ぼよんぼよん 非常にお天気の良い日曜日の中、2組のお笑い芸人が出演し、会場の盛り上げを行った。 [第8回かつしかグルメ選手権 Jaぱんカップ2026] 開催日：2月14日（土） 会場：亀有リリオパーク 出演：フジーズ、テキセツの街（第1部） イワサキ、狛犬（第2部） 第1部と第2部に各2組のお笑い芸人がライブを行い、会場の盛り上げを行った。

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[工業振興支援事業] 「KATSUSHIKA 町工場百貨市」
(概要)	葛飾区と東京商工会議所葛飾支部の主催で毎年開催される「町工場百貨市」において、葛飾区内の優れた工業製品を国内外に広くPRする撮影動画を上映するとともに、当日のイベントにおいて集客支援を実施する。
(年度実績)	撮影 ・日時 7月11日（金） ・出演 キャベツ確認中 イベント当日に動画上映と、集客する呼び込み ・日時 8月23日（土） ・出演 もしもし☆コールミーテレフォン ・会場 JPタワー・KITTE地下1階 東京シティアイパフォーマンスゾーン ※出展事業者を撮影取材し動画を作成、イベント当日の現場で上映した。 また、吉本興業の芸人による、ビル内流動客を集客する呼び込みを行った。

(事業名)	[工業振興支援事業] 「町工場見本市」
(概要)	葛飾区と東京商工会議所葛飾支部の主催で毎年開催される「町工場見本市」、葛飾区を中心にその近隣地域から中小の製造業が技術を紹介するライブ配信、出展ブースの訪問や紹介を行う。
(備考)	会場：東京国際フォーラム
(年度実績)	開催日：2月19日（木） 出演：中村ひでゆき ※ライブ配信を実施。お笑い芸人が会場を回って出展ブースに立ち寄り、各社の特徴、技術力などを紹介した。

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[よしもと流 産業人育成セミナー]
(概要)	吉本興業の多種多様な技術や特技を持ったタレントが講師となり、受講者と相互にコミュニケーションを取り合いながら、産業育成につながるスキル向上の機会を提供する。
(年度実績)	[1] 第2回 葛飾区の町工場ってすごいんだよ！SDGsでものづくりワークショップ 開催日：7月21日（祝） 午後1時～4時 会場：テクノプラザかつしか 出演：キャベツ確認中、バッドボーイズ清人、石川ことみ 材料のご提供： 有限会社精工パッキング（抜き型） ニューロング工業株式会社（紙袋製造機器） Maison144（プラモデル工房） 株式会社Genesy（キャンピングカーレンタルだがレジンアクセサリ等製造） 三絃司きくおか（三味線工房） 参加者数：9組18名（募集：小学生と保護者15組30名） ※葛飾区には多数の町工場があり、日々たくさんの製品を生み出しているが、その一方では廃材も生じます。5社の事業者様から廃材を提供してもらい、その廃材を使ったアート作りを実施しました。約3時間で仕上げたアート作品は、驚き楽しさに溢れるものとなり、参加者が笑顔で楽しめる場となった。 また、その様子を、かつしかFM公開収録や、BSよしもとでオンエアした。 [2] てんぐと学ぶSDGs 廃油石鹸教室&SDGsクイズ大会！ 開催日：8月23日（土） 午後1時～2時30分 会場：テクノプラザかつしか 出演：てんぐ 参加者数：10組20名（募集：小学生と保護者15組30名） ※各家庭から料理で使った油を持ち寄り、使えない油を石鹸という違う形で蘇らせる石鹸づくりを体験する場を提供した。また、SDGsクイズ大会を行い、思いもよらない回答が飛び出すなど、子どもたちも元気いっぱいに参加する様子が見られた。 [3] FP1級芸人「サバンナ八木」講演会 開催日：10月2日（木） 午後7時～8時30分 会場：テクノプラザかつしか 出演：サバンナ八木 入場者数：291名 ※お笑い芸人として今年芸歴31年を迎える「サバンナ」として活動する一方で、合格率10%と言わせるファイナンシャルプランナー1級取得者として、セミナーや講演、イベントやワークショップを行っている八木真澄氏の講演を行った。 なぜ資格取得を目指したのか。どのような方法で資格取得まで勉強してきたのか。資格取得後に、自ら導き出した節約術とは、様々な内容のアドバイスをを行った。

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[よしもと流 産業人育成セミナー]
(概要)	6,000人以上の才能豊かなタレントが所属する吉本興業。 技術や特技を持ったタレントが講師となり、講師と受講者、さらに受講者同士が相互にコミュニケーションを取り合うことを通じて、産業育成につながる様々なスキルを向上させる。
(年度実績)	[4] 第5回 葛飾元気野菜で親子クッキング 開催日：12月6日（土） 午前11時～午後2時 会場：にこわ新小岩 調理室 協力：JA東京スマイル 出演：いけや賢二 参加者数：4組8名（募集：小学生と保護者8組16名） ※第5回目となる親子クッキングセミナー。今年は、少しでも多くの方に参加してもらうため作る料理を見直し、4組8名から8組16名に募集人数を増やしたが、インフルエンザによる欠席もあり、4組8名の開催となった。今回も葛飾区ブランド農産物「葛飾元気野菜」を使用し、いけや賢二と新鮮サラダ、ぎょうざ春巻、チャーハンの三品をクッキングし、最後は美味しくいただいた。 [5] 第2回 ワクワクおもしろサイエンス実験室 開催日：12月20日（土） 午前11時～午後0時30分 会場：テクノプラザかつしか 出演：かがくと森田くん、清水バージョン 参加者数：13組26名（募集：小学生と保護者15組30名） ※サイエンスに詳しい吉本芸人が、家庭にある物や、普段お店で買える物等を使い、おもしろ楽しい科学実験を実施。去年より10組多い87組174名の申込の中15組30名を当選とした。当日、風邪で2組の欠席があったが、13組26名の参加親子に「へえ～!」「うわ～!」と驚き楽しめる場を提供した。 [6] 葛飾区の町工場ってすごいんだよ!SDGsでものづくりワークショップ 開催日：3月28日（土） 午後1時～4時 会場：テクノプラザかつしか 出演：キャベツ確認中、バッドボーイズ清人、石川ことみ 参加者数：9組18名（募集：小学生と保護者15組30名） 協力：三和紙工株式会社、有限会社精工パッキング 鳥みや青戸店、株式会社ハーテリーペイント ※町工場事業者4社から提供いただいた、見方を変えれば立派な「工芸材料」になる廃材を使ったワークショップを実施するとともに、今回は初の「塗装ブース」を設置した。参加者、事業者及び芸人3組で作品を作り、会場は大賑わいとなった。

令和7年度産業振興事業

(事業名)	〔勤労者資格取得等講座事業〕 (キャリアアップ支援講座)					
(概要)	ニーズをふまえた人気の高い講座を開催しました。国家試験日程や各種検定期間に合わせ、医療事務、介護事務、調剤事務の医療系3講座を継続開催しました。また、現役世代向けにお金をテーマにした「ファイナンシャルプランナー講座」を開催する。					
(備考)	会場：テクノプラザかつしか					
(年度実績)	(実績表)					
講座名	講座内容	実施期間	回数	受講者数	受講料	合計額
簿記初級講座	第一歩から分かりやすく解説する。「簿記3級講座」受講の前段階として位置づける。	4月6日	1	29	¥3,000	¥87,000
		8月10日	1	12	¥3,000	¥36,000
		12月21日	1	30	¥3,000	¥90,000
簿記3級講座	企業規模、業種、業態を問わず、日々の経営活動の記録の為に必要な資格です。就職にも役立つ、簿記の基本的な会計知識が習得できる。	4月13日～5月25日	6	29	¥16,000	¥464,000
		8月17日～9月21日	6	6	¥16,000	¥96,000
		1月25日～3月8日	6	12	¥16,000	¥192,000
簿記3級検定試験対策講座	検定試験前の復習とポイントの解説を行い、検定試験対策として実施する。	6月8日	1	5	¥6,000	¥30,000
		9月28日	1	2	¥6,000	¥12,000
		3月15日	1	1	¥6,000	¥6,000
簿記2級受験対策講座	ネット試験が導入され、試験制度が大きく変わった。本講座ではネット試験対策を重視し、自宅学習も可能な教材を使用し、解説する。	5月11日～9月7日	9	5	¥40,000	¥200,000
宅地建物取引士講座	国家資格「宅地建物取引士」取得を目指す講座です。第1クールは権利関係、第2クールは宅建業法、第3クールは法令上の制限や税金を中心に学習する。	7月12日～8月9日 (第1クール)	4	7	¥24,000	¥168,000
		8月16日～9月13日 (第2クール)	5	6	¥30,000	¥180,000
		9月20日～9月27日 (第3クール)	3	6	¥18,000	¥108,000
医療事務講座	資格取得と現場で役立つ知識の習得を目指した、初学者向け講座。	6月15日～11月16日	15	2	¥35,000	¥70,000
介護事務講座	介護事務管理士技能認定試験の合格を目指す講座です。理解することで、介護施設、医療機関などの仕事や、実生活にも活かせる。	11月15日～1月24日	9	5	¥28,000	¥140,000
調剤事務講座	処方箋に基づき薬剤や調剤料の算定、レセプト作成等を学ぶ。	2月12日～3月24日	12	3	¥33,000	¥99,000
ファイナンシャルプランナー3級講座	国家資格「ファイナンシャルプランナー3級」取得を目指す講座です。年金、保険、金融資産などのお金の専門家として、実生活にも活かせる。	4月5日～4月26日	4	24	¥18,000	¥432,000
ファイナンシャルプランナーを目指す分野別講座	生活に役立つ身近な「お金」の話題を学び、国家資格「ファイナンシャルプランナー3級」取得に興味を持って戴く講座。	11月8日	1	26	¥1,000	¥26,000
		3月7日	1	22	¥1,000	¥22,000
登録販売者試験対策講座	都道府県が認める専門資格「販売登録者」取得を目指す講座です。ドラッグストアや薬局などで一般医薬品を販売することができる。	5月27日～8月7日	20	6	¥28,000	¥168,000
(合計)			107	238		¥2,626,000

令和7年度産業振興事業

(事業名)		[パソコン講習会等運営事業] (パソコン定期講習会)					
(概要)		パソコン技術習得を目的として、区民、区内企業就労者を対象に講習会を開催しました。 ワード、エクセルなどの初級コースをはじめ、販売促進につながるチラシ作り、One Driveや生成AIの新講座やエクセル関数、イラストレーターなどの上級者向けコースを設け、企業支援を行う。					
(備考)		会場：テクノプラザかつしか・パソコンステーション					
(年度実績)		(実績表)					
講座名		受講者数	受講料のみ 受講者数	購入教材数	受講料	教材費	合計額 (受講料+教材費)
初歩	パソコン初歩	19	0	19	¥3,000	¥300	¥62,700
就職支援	ワード初級	43	0	43	¥6,000	¥528	¥280,704
	エクセル初級	60	0	60	¥6,000	¥528	¥391,680
	パワーポイント初級	13	0	13	¥6,000	¥528	¥84,864
	パワーポイント初級	30	0	30	¥6,000	¥660	¥199,800
	ワード演習	4	0	4	¥6,000	¥1,210	¥28,840
	エクセル演習	13	0	13	¥6,000	¥1,210	¥93,730
	タイピング達人への第一歩	25	0	25	¥2,000	¥300	¥57,500
企業実務	ワードで魅せるチラシ作り	16	0	16	¥3,000	¥300	¥52,800
	かんたんWeb作成	4	0	4	¥12,000	¥1,958	¥55,832
	HTML/CSSでWeb作成	6	0	6	¥12,000	¥2,420	¥86,520
	実践エクセル	4	0	4	¥6,000	¥1,430	¥29,720
	実践パワーポイント	4	0	4	¥6,000	¥1,540	¥30,160
	エクセル関数実践	13	0	13	¥6,000	¥1,738	¥100,594
デザイン	12時間で終わるIllustrator	14	0	14	¥18,000	¥2,200	¥282,800
	初心者のためのPhotoshop	12	0	12	¥10,000	¥2,200	¥146,400
その他	シルバー特別クラス	4	0	4	¥2,000	¥200	¥8,800
	やさしいLINEの使い方	9	0	9	¥3,000	¥550	¥31,950
	初めてのOneDrive	18	0	18	¥3,000	¥300	¥59,400
	初心者のための生成AI	63	0	63	¥3,000	¥300	¥207,900
(合計)		374	0	374			¥2,292,694

令和7年度産業振興事業

(事業名)	[パソコン講習会等運営事業] (パソコン定期講習会フォロー相談会)																																		
(概要)	パソコン技術習得のため、区民、区内企業就労者を対象にパソコン定期講習会の開催後、フォロー相談会を開催し、就労支援や実務向上の促進を図る。																																		
(備考)	会場：テクノプラザかつしか・パソコンステーション																																		
(年度実績)	① 定期講習会 (年間700時間開催が目安) ・前頁のとおり ② 受講者フォロー相談会 <table><thead><tr><th></th><th>利用回数</th><th>利用人数</th></tr></thead><tbody><tr><td>4月～6月</td><td>8</td><td>69名</td></tr><tr><td>7月～9月</td><td>10</td><td>88名</td></tr><tr><td>10月～12月</td><td>7</td><td>56名</td></tr><tr><td>1月～3月</td><td>8</td><td>50名</td></tr><tr><td>(合計)</td><td>33</td><td>263名</td></tr></tbody></table> ※参考 <table><tbody><tr><td>令和6年度</td><td>33回 (293名)</td></tr><tr><td>令和5年度</td><td>32回 (317名)</td></tr><tr><td>令和4年度</td><td>31回 (264名)</td></tr><tr><td>令和3年度</td><td>31回 (225名)</td></tr><tr><td>令和2年度</td><td>32回 (245名)</td></tr><tr><td>令和元年度</td><td>46回 (387名)</td></tr><tr><td>平成30年度</td><td>46回 (335名)</td></tr></tbody></table>				利用回数	利用人数	4月～6月	8	69名	7月～9月	10	88名	10月～12月	7	56名	1月～3月	8	50名	(合計)	33	263名	令和6年度	33回 (293名)	令和5年度	32回 (317名)	令和4年度	31回 (264名)	令和3年度	31回 (225名)	令和2年度	32回 (245名)	令和元年度	46回 (387名)	平成30年度	46回 (335名)
	利用回数	利用人数																																	
4月～6月	8	69名																																	
7月～9月	10	88名																																	
10月～12月	7	56名																																	
1月～3月	8	50名																																	
(合計)	33	263名																																	
令和6年度	33回 (293名)																																		
令和5年度	32回 (317名)																																		
令和4年度	31回 (264名)																																		
令和3年度	31回 (225名)																																		
令和2年度	32回 (245名)																																		
令和元年度	46回 (387名)																																		
平成30年度	46回 (335名)																																		

令和7年度

（２）施設利用の状況

（令和7年4月1日～令和8年3月31日）

テクノプラザかつしか運営共同事業体
代表団体 株式会社コンベンションリンケージ

(2) 施設利用の状況

■施設別

令和7年度				令和6年度				令和5年度			
施設名	回数	人数	稼働率	施設名	回数	人数	稼働率	施設名	回数	人数	稼働率
展示ホール1	524	33,037	49%	展示ホール1	514	24,573	48%	展示ホール1	479	36,901	45%
展示ホール2	506	6,892	48%	展示ホール2	519	23,358	49%	展示ホール2	473	8,322	44%
大ホール	588	138,322	55%	大ホール	569	92,787	53%	大ホール	591	90,865	55%
和室1	348	653	33%	和室1	289	324	27%	和室1	279	378	26%
和室2	351	619	33%	和室2	287	374	27%	和室2	279	255	26%
第一会議室	795	4,812	75%	第一会議室	776	6,120	73%	第一会議室	769	5,793	72%
第二会議室	373	1,588	35%	第二会議室	372	1,542	35%	第二会議室	290	997	27%
第三会議室	558	4,200	52%	第三会議室	593	4,887	56%	第三会議室	519	3,791	49%
視聴覚室	490	4,813	46%	視聴覚室	549	5,397	52%	視聴覚室	483	5,698	45%
年間合計	4,533	194,936	47%	年間合計	4,468	159,362	47%	年間合計	4,162	153,000	43%

※会議室の集計は、例年通り、同一団体が複数回を利用した場合、延べ回数、延べ人数で集計しております。

■目的別

稼働日数	会議利用合計			展示販売利用合計			利用総合計		
	回数	人数	稼働率	回数	人数	稼働率	回数	人数	稼働率
355日	3,503	155,007	47%	1,030	39,929	48%	4,533	194,936	47%

令和7年度

(3) レストラン等運営の状況

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

テクノプラザかつしか運営共同事業体
代表団体 株式会社コンベンションリンケージ

(3) レストラン等運営の状況(B.C.S.Café ルシュ)

■ レストラン

月	日数	利用者数	月	日数	利用者数	月	日数	利用者数	月	日数	利用者数
4	25	315	7	26	557	10	25	921	1	22	459
5	24	369	8	26	493	11	23	598	2	19	421
6	24	350	9	25	586	12	22	395	3	26	421
年間営業日数:			287			年間利用者数:			5,885		

■ 施設別料飲利用回数(スタークルー(有)及びB.C.S.Café ルシュ)

(回数)	大ホール	会議室	合計
4月	0	0	0
5月	1	0	1
6月	2	0	2
7月	0	0	0
8月	0	0	0
9月	0	0	0
10月	0	0	0
11月	0	0	0
12月	2	0	2
1月	1	0	1
2月	2	0	2
3月	0	0	0
合計	8	0	8

令和7年度よりテイクアウト弁当を導入するとともに、パーティーメニューの拡充を行った。その結果、地域サークル等による店内パーティー利用は増加したが、売上の大幅な増加にはつながらなかった。令和8年度は指定管理者として、現場の意見を踏まえながら、運営会社に対し単品メニュー導入等を求め、利用拡大及び収益向上に努める。

令和7年度

(4) 施設利用料金等収入及び貸付金
(修繕料、水光熱費) の状況

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

テクノプラザかつしか運営共同事業体
代表団体 株式会社コンベンションリンケージ

(4) 施設別利用料金収入等の状況

(単位：円)

月	(運営・維持管理) ・施設使用料 ・その他収入 ・減免	駐車場	(自主事業会計) ・自主事業収入 ・その他収入	合計
4	1,822,511	582,600	834,960	3,240,071
5	1,495,003	612,000	758,424	2,865,427
6	1,841,217	546,700	448,024	2,835,941
7	2,538,726	426,700	381,722	3,347,148
8	3,131,029	369,900	546,832	4,047,761
9	2,078,834	485,600	561,330	3,125,764
10	6,074,003	1,035,700	54,540	7,164,243
11	2,263,998	584,200	355,906	3,204,104
12	1,782,633	474,800	533,457	2,790,890
1	2,885,657	438,400	419,827	3,743,884
2	2,111,041	566,400	188,427	2,865,868
3	2,744,799	590,200	458,664	3,793,663
合計	30,769,451	6,713,200	5,542,113	43,024,764

施設維持管理の状況

修繕実施件数： 18 件

修繕料貸付金： 3,950,000 円 修繕使用金額： 3,950,000 円

修繕料貸付金残額（返戻額）： 0 円

(主な修繕実施内容)

モジュールチラー圧縮機修理、空調機ベアリング交換、ゲート式駐車場入出庫計数機監視装置盤交換、東駐車場アスファルト補修、展示ホールイベント用電源主幹ブレーカー修理、厨房コンベア洗浄機駆動装置修理、厨房コールドテーブル冷却器修理など

■光熱水費貸付金の状況

光熱水費貸付金： 42,518,420 円

光熱水費使用金額： 38,414,170 円

光熱水費貸付金残額（返戻額）： 4,104,250 円

令和7年度修繕料貸付金使用報告

(単位:円)

実施日	支払先	内 容	金 額
2025年 4月15日	スミダ防災(株)	ガス漏れ火災検知器交換	66,000
2025年 4月16日	(株)金子工務店	電気室(B1)ほか防火扉ドアクローザー修理	90,200
2025年 5月2日	高野電気工業(株)	展示ホールイベント用電源主幹ブレーカー修理	216,832
2025年 5月11日	(株)ビルネット	空調機ベアリング交換	644,600
2025年 6月10日	(株)映像システム	マイク音声回路フリーズ修繕調査(視聴覚室)	49,500
2025年 6月12日	株式会社松村電機製作所	大ホールスポットライト(調光用)部品交換	168,960
2025年 6月13日	(株)フジマック	スチームコンベクション冷媒修理	47,300
2025年 6月13日	(株)フジマック	電気フライヤー安全装置交換修理	122,100
2025年 6月17日	日本キアリア(株)	モジュールチラー圧縮機修理	957,000
2025年 7月17日	(株)フジマック	厨房コールドテーブル冷却器修理	142,307
2025年 7月17日	(株)フジマック	厨房コンベア洗浄機駆動装置修理	213,840
2025年 8月27日	ホシザキ関東(株)	冷蔵ディスプレイ扉交換	24,200
2025年 8月31日	スミダ防災(株)	熱感知器交換(厨房)	57,200
2025年 9月6日	東京ガス葛飾エナジー	厨房パントリーガス警報器交換	66,000
2025年 10月17日	(株)フジマック	厨房スチームコンベクション修理	24,200
2025年 12月21日	葛飾ガス住宅設備機器(株)	業務用厨房専用給湯器交換	299,750
2026年 1月6日	タイムズ24(株)	ゲート式駐車場入出庫計数機監視盤交換	451,000
2026年 2月4日	(株)金子工務店	東駐車場アスファルト補修	309,011
合計			3,950,000

令和7年度修繕料貸付金精算	
修繕料貸付金	¥3,950,000
修繕使用金額	¥3,950,000
返戻額	¥0

令和7年度

(5) 収入の区への還元について

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

テクノプラザかつしか運営共同事業体
代表団体 株式会社コンベンションリンケージ

(5) 収入の区への還元について

■ 施設管理運営収入（施設使用料、駐車場等）

（単位：円）

項目	金額(円)
利用料金収入見込総額 (A)	41,178,000
利用料金収入総額 (a)	37,482,651
見込総額と収入総額の差額[(a) - (A)] (ア)	-3,695,349
利用料金収入の区への還元額 [(ア) × 還元率]	0

■ 産業振興事業収入（自主事業等収入）

（単位：円）

項目	金額(円)
自主事業収入見込総額 (B)	10,200,000
自主事業収入総額 (b)	5,542,113
見込総額と収入総額の差額[(b)-(B)] (イ)	-4,657,887
利用料金収入の区への還元額 [(イ) × 還元率]	0

還元額合計	0
-------	---

令和7年度

(6) 決算報告（財務三表）

（令和7年4月1日～令和8年3月31日）

テクノプラザかつしか運営共同事業体
代表団体 株式会社コンベンションリンケージ

1. 貸借対照表

(月次)

令和8年3月31日現在

(単位：円)

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
流動資産		流動負債	
預金	12,177,203	買掛金	108,193,699
売掛金	1,659,622	未払金	3,731,631
短期貸付金	114,090,355	前受金	3,481,168
流動資産計	127,927,180	流動負債計	115,406,498
		負債の部合計	115,406,498
		純資産の部	
		利益剰余金	
		繰越利益剰余金	6,576,232
		当期純損益金額	5,944,450
		利益剰余金計	12,520,682
		純資産の部合計	12,520,682
資産の部合計	127,927,180	負債及び純資産合計	127,927,180

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科目	運営・維持管理業務金額		自主事業会計金額		合計金額	
売上高						
指定管理料						
協定時指定管理料	124,714,000		18,766,000		143,480,000	
減免分(区補助)	2,706,350		0		2,706,350	
最終指定管理料差額	0		0			
売上						
施設使用料収入	22,529,422				22,529,422	
駐車場収入	6,713,200				6,713,200	
自主事業収入			4,980,694		4,980,694	
その他収入	5,533,679		561,419		6,095,098	
売上高合計		162,196,651		24,308,113		186,504,764
売上原価						
売上原価合計						
売上総利益						
販売費及び一般管理費						
人件費	34,560,000				34,560,000	
レストラン外注費			198,000		198,000	
施設維持管理費	99,931,810				99,931,810	
消耗品費	117,078				117,078	
事務用品費	36,559				36,559	
通信費	2,307,106				2,307,106	
水道光熱費						
新聞図書費						
広告宣伝費						
支払手数料						
支払報酬料			23,934,787		23,934,787	
賃借料	933,440		164,725		1,098,165	
保険料	68,620				68,620	
減価償却費						
租税公課						
修繕費						
雑費	75,062				75,062	
その他費用	18,291,940				18,291,940	
交際費						
諸会費						
販売費及び一般管理合計		156,321,615		24,297,512		180,619,127
営業外収益						
受取利息	48,959		9,854		58,813	0
営業外収益計		48,959		9,854		58,813
営業外費用						
施設利用料金還元額		0				
自主事業還元額				0		
営業外費用計		0		0		0
当期純利益		5,923,995		20,455		5,944,450

3.月次資金繰り表

令和7年度		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
前期繰越		43,708,377	46,775,731	156,094,070	156,853,875
資金収入	預金売上(+)	19,561,022	1,736,152	8,606,034	3,850,561
	売掛金回収(+)	2,245,836	3,554,495	7,058,007	2,515,571
	前受金入金(+)	116,759,580	149,567,657	26,790,470	2,969,868
	その他入金(+)	0	18,000,000	12,500,000	81,000,000
	経常収入合計	138,566,438	172,858,304	54,954,511	90,336,000
資金支出	買掛金支払(-)	6,490,507	43,539,965	43,215,010	72,697,928
	未払金支払(-)	19,008,577	0	10,979,696	25,538,388
	人件費支払(-)	110,000,000	20,000,000	0	0
	その他支払(-)	0	0	0	0
	経常支出合計(-)	135,499,084	63,539,965	54,194,706	98,236,316
差引経常収支過不足		46,775,731	156,094,070	156,853,875	148,953,559
財務収支	新規借入(+)	0	0	0	0
	手形割引(+)	0	0	0	0
	設備投資支出(-)	0	0	0	0
	借入金返済(-)	0	0	0	0
	還元金支払(-)	0	0	0	0
差引財務収支過不足		0	0	0	0
次月繰越		46,775,731	156,094,070	156,853,875	148,953,559

令和7年度

(7) セルフモニタリングの結果と
今後の対応

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

テクノプラザかつしか運営共同事業体
代表団体 株式会社コンベンションリンケージ

(1) セルフモニタリング

セルフモニタリングを、四半期ごとに実施した。

下表のとおり一部の業務において「Yes」判定とならない項目があったが、全体としては「A評価」（Yes判定 80%以上）となった。

ヘルプデスク業務の平均値96%については、年度報告書および四半期報告書の提出期限超過によるもの。今後は提出期限を遵守し、適切な業務運営に努める。

(2) セルフモニタリングのYes判定の達成率

業務	四半期ごとのチェック項目達成率（％）				平均値
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	
基礎的管理業務	100	100	100	100	100
施設運営管理業務	100	100	100	100	100
ヘルプデスク業務	93	100	100	90	96
産業振興事業・受託事業	100	100	100	100	100
設備業務	100	100	100	100	100
警備業務	100	100	100	100	100
清掃業務	100	100	100	100	100

令和7年度

(8) 運営総括

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

テクノプラザかつしか運営共同事業体
代表団体 株式会社コンベンションリンケージ

【施設使用の状況】

1. 令和7年度の稼働率は47%であり、前年度と同水準だった。利用者数は8月のイベント入場者の増加により約35,000名増加し、合計約195,000名となった。展示ホールについては、酷暑期間における物販催事を避ける傾向が続いたものの、稼働率は前年度と同様となり、下落傾向は一旦落ち着いたと考えられる。今後も熱中症アラートの掲示等により利用者への注意喚起を行いながら、適切な施設運営に努める。
2. 施設使用料収入は、前年度比約260万円増の約3,080万円となった。一方、駐車場収入は約100万円減の約670万円となった。
3. パソコン講習会の受講者は合計374名、受講料収入は約230万円となった。前年度比では受講者数は123名減となり、収入も約110万円減となりました。これは、就職支援（ワード初級等）の減が大きく影響しました。
4. 勤労者資格取得等講座は、受講者数が約130名減、収入は約100万円減となった。これは、医療系3講座の参加者が減少したことが主な要因である。今年度より開始した「登録販売者試験対策講座」については、一般的な検定試験より合格率が低いため、市場性はあると考えられることから、受講者の確保に向けた周知を強化していく。
5. レストラン運営については、来店者数は約5,900名で前年度から約1,500名減となった。また、日次売上は約28,000円と前年度から4,000円減で終了した。この2年間は運営会社の意向によりセットメニュー中心で料理を提供していたが、令和8年度からは指定管理者として関与の度合いを高め、館内在勤者向けのメニューや単品で手頃な価格帯のメニューの導入により、来客数および売上の増加に努める。

【収入の状況】

1. 運営維持管理会計については、収入見込み41,178,000円に対し、収入は37,482,651円となった。前年度比で約160万円の増収となったが、見込みに対しては約370万円の未達となった。
2. 自主事業会計については、収入見込み10,200,000円に対し、収入実績は5,542,113円となり、見込みに対して約470万円の未達となった。新規に開設した講座については、継続して実施したが、受講者数が伸びず、今後は需要の掘り起こしに努める。

【産業振興事業】

1. 創業・開業支援セミナー

- 「女性起業家のためのプチ起業講座」は、全6回開催し、21名が参加した。このうち、起業準備者は2名であり、それ以外は準備初期段階の参加者だったが、講座の目的に沿った受講者層であったと考えられる。
- 「女性対象 身近な起業の始め方講座」は、主講師として中小企業診断士の講師を中心に企画を実施し、「事業とお金の実務」や「創業ストーリー」等、起業を身近に感じられる内容とした。全5回で延べ73名が参加しており、講師との双方向のやり取りが可能な適切な規模で実施できた。今後も講座内容の改善を図る。
- 「創業塾全5回」（産業競争力強化法に基づく創業支援等事業）
今年度も全5回で延べ80名が受講された。池田史子氏はじめ、日本政策金融公庫専門家の協力も得ながら、講師体制の充実を図った。

2 ビジネスセミナー

昨年度の創業塾に講師として参加したプロカメラマンで中小企業診断士でもある石田紀彦氏による「売上アップにつながる写真の撮影方法等」講座を単独で実施し、2回開催で計31名が受講した。撮影技術等の技術面以上に、マーケティング視点で語る内容については、アンケートにおいて高い評価を得た。

3 勤労者資格取得等講座

- 2020年度から簿記講座を担当していた七海講師が今年度で勇退され、令和8年度からは、「フィナンシャルプランナー3級」「簿記2級」を担当していた今井講師が関連講座を担当することとなった。当該講師はIT分野にも知見を有しており、今後の講座内容の充実が期待される。
- 「宅地建物取引士講座」については、日常的に勉強されている方に向けた「権利関係」「宅建行法、民法」「法令上の制限、税金」の3分野に絞って実施した。
今後もアンケート等を参考に、受講者ニーズを踏まえ、講座内容の充実化を図る。

4 よしもと関連事業

- お笑い芸人を派遣し、産業人を育成するセミナーの開催や区内商店街へのお笑いライブの開催等により地域の賑やかしを行った。
- 観光課との連携により観光文化センター（寅さん記念館他）とのコラボ企画も視野に入れて、令和8年度以降も盛り上げ企画等を進めていく。

庶務報告 N o . 2
産 業 観 光 部
令和 8 年 7 月 2 1 日

葛飾区観光文化センター及び葛飾区山本亭指定管理者からの
令和7年度管理運営報告の概要について

観光課

1 報告趣旨

地方自治法第244条の2第10項(指定管理者施設の管理業務・経理状況報告)及び葛飾区公の施設における指定管理者の指定の手續等に関する条例第6条(事業報告書の提出)に基づき、葛飾区観光文化センター及び葛飾区山本亭指定管理者から提出された「令和7年度年次報告(管理運営報告)」の概要を報告するもの

2 管理運営状況報告の概要 () 内は前年度の数値

(1) 指定管理者実施事業の状況

ア 観光文化センター

よみがえる帝釈人車鉄道展、アイラブユーできるか?展など

105事業 (90事業)

イ 山本亭

箏演奏、お茶会など 67事業 (70事業)

(2) 施設利用の状況

ア 入館者実績 観光文化センター 141,631名 (91,707名)

山本亭 97,828名 (76,499名)

イ 施設利用実績 山本亭茶室等の利用 168件 (171件)

(3) 施設利用料金等収入集計

ア 観光文化センター 63,216,464円 (40,883,600円)

イ 山本亭 12,330,550円 (8,747,250円)

(4) 修繕実施状況

ア 修繕実施件数 23件 (26件)

イ 修繕料の精算

貸付額 8,000,000円 支出額 7,998,243円 返戻額 1,757円

(5) 光熱水費執行状況

光熱水費の精算

貸付額 14,000,000円 支出額 11,992,871円 返戻額 2,007,129円

(6) 区への還元

年度協定第6条（区への還元）に基づく還元金 0円（0円）

※観光文化センター・山本亭利用料金収入が当初見込みを超過した場合には、
超過した部分の2割を、観光振興事業収入が当初見込みを超過した場合には、
超過した部分の1割を区へ還元納付するもの

3 区の重点指導方針

令和7年度は、指定管理者2年目として、寅さん記念館・山田洋次ミュージアムのリニューアルオープン後の施設運営を着実に軌道に乗せるとともに、来館者満足度の向上及び柴又地域の回遊性向上につながる管理運営を行うよう、指定管理者への指導・監督を行った。

また、リニューアル後の展示コンテンツの魅力を生かし、昭和を体験できる展示や「TORAJIRO」彗星関連展示等を活用することで、施設の魅力向上及び新たな来館者層の開拓に取り組んだ。

初年度に実施した各種イベントの成果や課題を踏まえ、ファミリー層をはじめとする新たな来館者層への訴求を意識し、『仮面ライダー響鬼』とのコラボイベントや、帝釈人車鉄道をテーマとした「よみがえる帝釈人車鉄道展」、映画『男はつらいよ』の「恋」をテーマとした企画展「アイラブユーできるか？展」などを実施することで、柴又ゆかりの資源や作品の魅力を発信し、施設の認知度向上及び来館動機の創出を図った。

山本亭については、来館者数が増加する中、海外からの来館者を含む多様な来館者に配慮した案内、接遇及び施設管理の充実に努めるとともに、寅さん記念館の累計来館者数550万人達成を契機として、両施設が連携した取組を推進し、柴又地域全体の賑わい創出に努めた。

令和8年度においても、寅さん記念館・山田洋次ミュージアム及び山本亭の魅力発信を一層強化するとともに、新たな観光施設である柴又川甚まちなみ館との連携を図り、地域資源を生かした取組を推進することで、柴又地域のさらなる賑わい創出や観光誘客につながる事業展開を行うよう指導していく。

令和 7 年度
葛飾区観光文化センター
葛飾区山本亭
葛飾区立柴又公園

年 次 報 告 書

葛飾区観光施設指定管理者
葛飾区観光文化施設運営共同事業体

目 次

■ 総括結果報告	3
----------	---

1 観光振興事業報告書	4
-------------	---

2 観光施設利用状況	13
------------	----

3 決算報告	14
--------	----

4 施設維持管理状況	16
------------	----

5 セルフモニタリング実施実績	17
-----------------	----

【別添資料】

指定管理者業務報告書の提出について	18
-------------------	----

指定管理者業務報告書	19 ~ 23
------------	---------

総括結果報告

葛飾区観光施設指定管理者
葛飾区観光文化施設運営共同事業体

令和7年度は指定管理者としての2年目にあたり、4月11日の寅さん記念館・山田洋次ミュージアムのリニューアル記念式典を皮切りに、年間を通して新しい企画を数多く実施し、累計172の事業を行いました。その結果、寅さん記念館の入館者数は141,631人（前年度比率154.4%）、山本亭は97,828人（前年度比率127.9%）と大幅に増加しました。3月6日には、寅さん記念館累計入館者数が550万人を達成し、550万人目のお客様に花束と記念品の贈呈を行いました。TORAsan cafeでは、イベントに合わせたオリジナルメニューを開発・販売し、限定物販とともに多くの来館者に手に取っていただき、集客と売上の向上に寄与しました。

とりわけ『仮面ライダー響鬼』とのコラボは20周年の希少性も相まって予想を上回るファン来場を得られ、コラボ企画が既存のコンテンツファンを新たな客層へと誘引する有効性を確認しました。山本亭についてはインフルエンサーのSNS投稿もあり、国内外からの注目を集めたことが入館者増加の一因となりました。特に、外国人来館者の増加による影響は大きく、山本亭が持つ日本庭園や書院造の建築、落ち着いた下町情緒といった魅力が、海外からの観光客に対しても高い人気を有していることを実感しました。また「アイ・ラブ・ユーできるか？展」では、共感を狙ったインフルエンサー3組によるSNSマーケティングを初めて実施し、多くの方に閲覧いただき、2月21日（土）からの3連休で入館者数が急増し、その効果を実感しました。一方で、情報発信における媒体選定や活用方法の最適化は今後の重要な課題です。

これらの成果を踏まえ、令和8年度は具体的なターゲットを明確にした入館者増加施策を徹底します。主なターゲットは、映画『男はつらいよ』をリアルタイムで見ていた50代以上のシニア層、昭和レトロや下町風情に関心のある30～40代のファミリー、そしてSNSを主体的に利用するZ世代です。各世代の気質に合わせた企画内容と媒体選定で訴求力を高めるとともに、指定管理期間3年目として利用者が安心して訪れられる堅実な施設運営を継続します。寅さん記念館・山田洋次ミュージアムを拠点に観光振興施策を展開し、柴又地域の活性化や山本亭を含む重要文化的景観の積極的な発信を地域と連携して進めてまいります。

1 観光振興事業報告書

1	山本亭 「観桜茶会」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月6日(日) 桜の季節に合わせ、観桜茶会を行いました。 247名
2	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月6日(日) 結の会による箏の演奏を行いました。 247名
3	寅さん記念館 「寅さん記念館・山田洋次ミュージアム リニューアル記念式典」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月11日(金) 寅さん記念館・山田洋次ミュージアム リニューアル記念式典を行いました。 92名
4	寅さん記念館 「中村智樹教授 特別講演」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月12日(土) リニューアルオープン記念イベントとして中村智樹教授の特別講演を行いました。 906名
5	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月13日(日) 鶴見雅楽瑞社中による箏の演奏を行いました。 188名
6	寅さん記念館 「さくらまつり」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月12日(土)、13日(日) 葛飾区観光協会主催のさくらまつりに協力いたしました。 計1,304名
7	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月19日(土) 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 481名
8	寅さん記念館「ハガキを まわびくるまや一同 体験」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月19日(土)、20日(日) リニューアルオープン記念イベントとして書いたハガキが半年後に届くイベントを行いました。 計1,353名
9	寅さん記念館「フィルム 映画夜間上映会」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月20日(日) リニューアルオープン記念イベントとして夜間にフィルム映画上映会を行いました。 662名
10	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月20日(日) 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 418名
11	寅さん記念館 「素人落語会」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月26日(土) かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 609名
12	寅さん記念館 「入館券しおりワーク ショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月26日(土)、27日(日) リニューアルオープン記念イベントとして入館券をしおりに作成する催しを行いました。 計1,481名
13	寅さん記念館 「昔なつかしい縁日開 催」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月27日(日) リニューアルオープン記念イベントとして各種屋台を出して縁日を行いました。 872名
14	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	4月27日(日) 橋本社中による箏の演奏を行いました。 628名
15	寅さん記念館 「尺ペラーズコンサ ート」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月3日(土) 尺ペラーズの皆さんによるコンサートを行いました。 1,374名
16	寅さん記念館 「東京理科大学モダン ジャズグループ演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月4日(日・祝) 東京理科大学モダンジャズグループの皆さんによるジャズ演奏を行いました。 1,618名
17	寅さん記念館 「石黒ヨンペイマジック &曲芸ショー」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月5日(月・祝) 石黒ヨンペイ氏によるマジックショー&曲芸ショーを行いました。 1,622名
18	寅さん記念館 「起き上がりこぼしワ ークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月6日(火・祝) 風船型の起き上がりこぼしにペイントするワークショップを行いました。 225名
19	寅さん記念館 「素人落語会」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月10日(土) かつしか落扇指南所の方々による落語を行いました。 379名

20	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月11日(日) 鶴見雅楽瑞社中による箏の演奏を行いました。 475名
21	寅さん記念館 「第2回柴又新しい風 フェスティバル」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月17日(土)、18日(日)、24日(土)、25日(日) 昭和の魅力を新発見、記念館の存在を発信するコンテンツを複数行いました。 計2,434名
22	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月17日(土) 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 176名
23	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月18日(日) 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 492名
24	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月25日(日) 橋本雅玉社中による箏の演奏を行いました。 404名
25	寅さん記念館 「かつしか昔話紙芝居」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月31日(土) かつしか昔ばなし研究会による葛飾昔話紙芝居の上演を行いました。 589名
26	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月1日(日) 結の会による箏の演奏を行いました。 536名
27	山本亭 「ジブシーギター演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月7日(土) 若柳吉三郎氏によるジブシーギターを使用した演奏を行いました。 460名
28	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月8日(日) 鶴見雅楽瑞社中による箏の演奏を行いました。 449名
29	山本亭 「水無月茶会」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月8日(日) 菖蒲の季節に合わせ、水無月茶会を行いました。 449名
30	寅さん記念館 「素人落語会」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月14日(土) かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 496名
31	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月15日(日) 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 297名
32	寅さん記念館・山本亭 「菖蒲まつり」	開催日 実施内容 当日入館者数	5月26日(月)～6月15日(日) 葛飾菖蒲まつり中央実行委員会主催の菖蒲まつりが行われ、記念館、山本亭にて巡回バスのご案内等を行いました。 寅さん記念館 計7,033名 山本亭 計4,920名
33	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月21日(土) 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 376名
34	寅さん記念館 「はにわキーホルダー ワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月21日(土)、22日(日) 「もくねんど」を使用してはにわの形のキーホルダーを作るワークショップを行いました。 計1,092名
35	寅さん記念館「寅チッチ バースディーステッカー 配布」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月21日(土)、22日(日) 寅チッチ誕生6周年を迎え、入館者にステッカーを配布いたしました。 計1,092名
36	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月22日(日) 橋本社中による箏の演奏を行いました。 307名
37	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月24日(火) 葛飾区立川端小学校3年生73名、引率6名の計79名が来館し、見学しました。 280名
38	寅さん記念館 「語りの会 初夏語り」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月28日(土) おはなし夢時計の皆さんによる昔話・民話・文学作品のお話を語る会を行いました。 443名
39	山本亭 「茶室見学&折り紙遊び」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月28日(土) 喫茶注文した方に茶室の見学と折り紙遊びをご案内いたしました。 計307名

40	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月29日(日) 翔友会による箏の演奏を行いました。 296名
41	寅さん記念館 「第1回フリーマーケット」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月29日(土) 光庭にて20店舗のフリーマーケットを行いました。 521名
42	寅さん記念館 「かつしか昔話紙芝居」	開催日 実施内容 当日入館者数	7月5日(土) 葛飾昔ばなし研究会の方々による紙芝居の口演を行いました。 367名
43	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	7月6日(日) 結の会による箏の演奏を行いました。 238名
44	寅さん記念館 「紙飛行機大会」	開催日 実施内容 当日入館者数	7月6日(日) 入館者を対象に光庭にて紙飛行機を折り、着地点に飛ばして景品がもらえるイベントを行いました。 385名
45	寅さん記念館 「七夕笹飾り」	開催日 実施内容 当日入館者数	7月5日(土)～7月7日(日) 笹と短冊を光庭に置き、来館者の方々に「願い事」を書いていただく催しを行いました。 計874名
46	寅さん記念館 「素人落語会」	開催日 実施内容 当日入館者数	7月12日(土) かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 415名
47	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	7月13日(日) 鶴見雅楽瑞社中による箏の演奏を行いました。 309名
48	寅さん記念館 「レンタサイクル謎解きラリー」	開催日 実施内容 当日入館者数	6月1日(日)～7月13日(日) 期間中の土・日・祝日(13日間)にレンタサイクルで「謎解きラリー」を行いました。 計6,591名
49	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	7月19日(土) 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 458名
50	山本亭 生田流箏演奏	開催日 実施内容 当日入館者数	7月27日(日) 橋本雅玉社中による箏の演奏を行いました。 266名
51	山本亭 「茶の湯教室全1回」	開催日 実施内容 当日入館者数	8月3日(日) 午前午後で各2時間30分ずつ初心者用に茶道の基礎講座と茶席を行いました。 255名
52	寅さん記念館 「渥美清氏を偲ぶ会 献花台」	開催日 実施内容 当日入館者数	8月2日(土)、3日(日)、4日(月) 渥美清氏の命日(4日)にあわせて献花台を設置しました。 計1,040名
53	寅さん記念館 「素人落語会スペシャル」	開催日 実施内容 当日入館者数	8月9日(土) かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を正午～午後3時まで行いました。 506名
54	山本亭 「茶室見学&折り紙遊び」	開催日 実施内容 当日入館者数	8月23日(土) 喫茶注文した方に茶室の見学と折り紙遊びをご案内いたしました。 266名
55	寅さん記念館 「かつしか昔話紙芝居」	開催日 実施内容 当日入館者数	8月30日(土) 葛飾昔ばなし研究会の方々による紙芝居の口演を行いました。 420名
56	寅さん記念館 仮面ライダー 響鬼とのコラボ 「響鬼はつらいよ」	開催日 実施内容 当日入館者数	7月19日(土)～8月31日(日) 『仮面ライダー響鬼』とコラボレーションし、記念館を会場に9種の複合的なイベントを行いました。 計15,227名
57	寅さん記念館 「素人落語会」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月6日(土) かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 331名
58	寅さん記念館 「防災教室①」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月7日(日) 金町消防署柴又支所と葛飾福祉工場の協力を頂き、AEDによる初期消火の体験を来館者に行って頂きました。 380名

59	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月7日(日) 結の会による箏の演奏を行いました。 323名
60	山本亭 「お月見茶会」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月7日(日) 季節に合わせ、お月見茶会を行いました。 323名
61	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月11日(木) 葛飾区立青戸小学校3年生99名、引率6名の計105名が来館し、見学しました。 193名
62	寅さん記念館 「防災教室②」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月13日(土) 金町消防署柴又支所と葛飾福祉工場の協力を頂き、消火器による心肺蘇生法の体験を来館者に行って頂きました。 391名
63	寅さん記念館 「似顔絵会」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月14日(日) 似顔絵師に依頼し、有料で希望者の似顔絵を描いてお渡しする事業を行いました。 580名
64	寅さん記念館 「アマポーラオカリナコンサート」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月15日(月・祝) オカリナアンサンブル「アマポーラ」の皆様によるオカリナと歌のコンサートを行いました。 497名
65	寅さん記念館 敬老の日 感謝イベント カフェ特別割引券配布	開催日 実施内容 当日入館者数	9月15日(月・祝) 入館時、シニア券をお持ちの方にカフェ割引券をお渡しいたしました。 497名
66	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月18日(木) 葛飾区立上小松小学校3年生96名、引率6名の計102名が来館し、見学しました。 226名
67	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月20日(土) 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 232名
68	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月21日(日) 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 390名
69	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月22日(月) 葛飾区立松上小学校3年生106名、引率5名の計111名が来館し、見学しました。 475名
70	寅さん記念館 「第2回フリーマーケット」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月23日(火・祝) 光庭にて16店舗のフリーマーケットを行いました。 700名
71	寅さん記念館 「アンサンブルポニーかつしか演奏会」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月27日(土) 葛飾区内のシニアの方々による管弦楽団の演奏会を行いました。 644名
72	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月28日(日) 橋本雅玉社中による箏の演奏を行いました。 404名
73	山本亭 「茶室見学&折り紙遊び」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月28日(日) 喫茶注文した方に茶室の見学と折り紙遊びをご案内いたしました。 404名
74	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月30日(火) 葛飾区立末広小学校3年生61名、引率5名の計66名が来館し、見学しました。 340名
75	寅さん記念館 「ああ、生まれてきて良かった展」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月1日(水)～10月10日(金) アトリエそらはなbase主催の展示イベントに協力しました。 計3,270名
76	山本亭 「ジブシーギター演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月4日(土) 若柳吉三郎氏によるジブシーギターを使用した演奏を行いました。 275名
77	寅さん記念館 「素人落語会」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月4日(土) かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 428名

78	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月5日(日) 結の会による箏の演奏を行いました。 525名
79	寅さん記念館 「ああ、生まれてきて良かった展」イベントDAY	開催日 実施内容 当日入館者数	10月5日(日) アトリエそらはなbase主催のイベント開催に協力しました。 604名
80	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月6日(月) 葛飾区立東四つ木小学校3年生42名、引率4名の計46名が来館し、見学しました。 240名
81	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月10日(金) 葛飾区立道上小学校3年生97名、引率7名の計114名が来館し、見学しました。 516名
82	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月10日(金) 葛飾区立原田小学校3年生67名、引率4名の計71名が来館し、見学しました。 516名
83	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月10日(金) 葛飾区立こすげ小学校3年生44名、引率4名の計48名が来館し、見学しました。 516名
84	寅さん記念館 「第3回柴又新しい風フェスティバル」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月11日(土)、12日(日)、13日(月・祝) 昭和の魅力を新発見、記念館の存在を発信するコンテンツを複数行いました。 計2,304名
85	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月15日(水) 葛飾区立北野小学校3年生73名、引率3名の計76名が来館し、見学しました。 282名
86	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月16日(木) 葛飾区立二上小学校3年生80名、引率7名の計87名が来館し、見学しました。 289名
87	記念館・山本亭 「第3回柴又コスプレDAY」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月18日(土) 柴又地域をコスプレしてお楽しみいただけるイベントを行いました。 寅さん記念館入館者 638名、山本亭入館者 564名
88	寅さん記念館「紙飛行機大会」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月19日(日) 光庭にて行う入館者参加型イベントの一つとして、紙飛行機大会を行いました。 495名
89	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月19日(日) 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 365名
90	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月23日(木) 葛飾区立上千葉小学校3年生110名、引率7名の計117名が来館し、見学しました。 588名
91	山本亭 「宵フェスタ特別夜間開館」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月24日(金)、25日(土) 区主催の宵フェスタに協力し、夜間営業を行いました。 計703名
92	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月25日(土) 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 433名
93	寅さん記念館 「レンタサイクル謎解きラリーpart2」	開催日 実施内容 当日入館者数	9月20日(土)～10月26日(日) 期間中の土・日・祝日(14日間)にレンタサイクルで「謎解きラリー」を行いました。 計15,048名
94	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月26日(日) 橋本雅玉社中による箏の演奏を行いました。 269名
95	寅さん記念館 「ハロウィンお菓子配布」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月31日(金) 入館者先着100名様にキャンディを配布しました。 285名
96	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	10月31日(金) 葛飾区立東金町小学校4年生1名、引率1名の2名が来館し、見学しました。 285名
97	寅さん記念館 山本亭 「寅さんサミット」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月1日(土)、2日(日) 寅さん記念館の入館者に寅さんサミットオリジナル付箋の配布をしたほか、ロケ地ゆかりの駅弁販売、夜間映画上映会、射的、くるまや衣装を着てのフレーム撮影などを行いました。TORAsan cafeや山本亭では、地域コラボメニューを販売しました。 計2,759名

98	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月4日（火） 葛飾区立柴又小学校3年生52名、引率5名の57名が来館し、見学しました。 402名
99	寅さん記念館 「素人落語会」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月8日（土） かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 725名
100	山本亭 「錦秋茶会」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月9日（日） 季節に合わせ、錦秋茶会を行いました。 351名
101	寅さん記念館 「起き上がりこぼしワーク ショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月9日（日） 風船型の起き上がりこぼしにペイントするワークショップを行いました。 622名
102	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月13日（木） 葛飾区立綾南小学校3年生57名、引率4名の61名が来館し、見学しました。 349名
103	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月15日（土） 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 570名
104	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月16日（日） 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 616名
105	山本亭 「茶室見学&折り紙遊び」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月16日（日） 喫茶注文した方に茶室の見学と折り紙遊びをご案内いたしました。 616名
106	寅さん記念館 「よみがえる帝釈人車鉄 道展」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月22日（土）、23日（日）、24日（月・祝） 実際に人車を走らせ乗車できるイベントと共に関連した多種のイベントを行いました。 計3,631名
107	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月26日（水） 葛飾区立東水元小学校3年生50名、引率4名の54名が来館し、見学しました。 408名
108	寅さん記念館 「冬語りの会」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月29日（土） おはなし夢時計の皆さんによる昔話・民話・文学作品のお話を語る会を行いました。 645名
109	寅さん記念館 「クリスマスツリーワー クショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	11月30日（日） クリスマスツリー型になるペーパークラフトワークショップを行いました。 743名
110	寅さん記念館 「スノードームワーク ショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月6日（土） 瓶で作るスノードームワークショップを行いました。（協力：カナラボ） 521名
111	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月7日（日） 結の会による箏の演奏を行いました。 506名
112	寅さん記念館 「ハーバリウムワーク ショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月7日（日） ポタニカルハーバリウムのワークショップを午前の部・午後の部と2回行いました。 563名
113	寅さん記念館 「素人落語会」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月13日（土） かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 419名
114	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月14日（日） 鶴見雅楽瑞社中による箏の演奏を行いました。 197名
115	寅さん記念館 「ポタニカルゼリーキャ ンドルワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月14日（日） ポタニカルのゼリーキャンドルワークショップを行いました。 490名
116	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月20日（土） 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 297名
117	寅さん記念館 「クリスマスツリーワー クショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月20日（土） クリスマスツリー型になるペーパークラフトワークショップを行いました。 380名

118	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月21日(日) 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 244名
119	寅さん記念館 「ボタニカルアロマサ シュワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月21日(日) ボタニカルのアロマサシュワークショップを行いました。 304名
120	寅さん記念館 「凧作りワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月27日(日) 凧揚げの凧を作るワークショップを行いました。 329名
121	山本亭 「茶室見学&折り紙遊 び」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月28日(日) 喫茶注文した方に茶室の見学と折り紙遊びをご案内いたしました。 450名
122	寅さん記念館「紙飛行機 大会」	開催日 実施内容 当日入館者数	12月30日(火) 光庭にて行う入館者参加型イベントの一つとして、紙飛行機大会を行いました。 597名
123	寅さん記念館 新年お菓 子配布	開催日 実施内容 当日入館者数	1月1日(木) 『寅さんからのお年玉』として入館者におみくじアメを100個配布しました。 662名
124	寅さん記念館 新年昔遊 び広場	開催日 実施内容 当日入館者数	1月1日(木・祝)～4日(日) 光庭にけん玉、メンコ、コマを設置いたしました。 計3, 144名
125	寅さん記念館「はがきを待 ちわびくるまや一同」体 験	開催日 実施内容 当日入館者数	1月3日(土) 記念館オリジナルハガキに書いて半年後に宛名に届くというイベントを行いました。 781名
126	寅さん記念館「しおり ワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月4日(日) 自分の入館券を使って自由にしおりを作成し、記念にして頂くイベントを行いました。 842名
127	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月4日(日) 結の会による箏の演奏を行いました。 642名
128	寅さん記念館 「素人落 語会新年スペシャル」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月10日(土) かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 955名
129	寅さん記念館 「寿獅子 舞」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月12日(月・祝) 葛西囃子保存会による門付と、光庭にて獅子舞を行いました。 935名
130	寅さん記念館 「紙飛行 機大会」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月17日(土) 光庭にて行う入館者参加型イベントの一つとして、紙飛行機大会を行いました。 902名
131	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月17日(土) 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 620名
132	山本亭 「初茶会」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月18日(日) 季節に合わせ、初茶会を行いました。 609名
133	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月18日(日) 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 609名
134	山本亭 「ジブシーギター演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月24日(土) 若柳吉三郎氏によるジブシーギターを使用した演奏を行いました。 540名
135	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月25日(日) 橋本雅玉社中による箏の演奏を行いました。 507名
136	寅さん記念館 「起き上がりこぼしワー クショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月25日(日) 風船型の起き上がりこぼしにペイントするワークショップを行いました。 793名
137	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月27日(火) 葛飾区立住吉小学校3年生87名、引率5名の92名が来館し、見学しました。 419名

138	寅さん記念館 「社会科見学」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月29日（水） 葛飾区立水元小学校3年生105名、引率7名の112名が来館し、見学しました。 427名
139	寅さん記念館 「かつしか昔話紙芝居」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月31日（土） 葛飾昔ばなし研究会の方々による紙芝居の口演を行いました。 670名
140	山本亭 「茶室見学&折り紙遊び」	開催日 実施内容 当日入館者数	1月31日（土） 喫茶注文した方に茶室の見学と折り紙遊びをご案内いたしました。 493名
141	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月1日（日） 結の会による箏の演奏を行いました。 510名
142	寅さん記念館「節分豆配布」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月3日（火） 節分の日に入館者に節分豆の小袋を100個配布しました。 295名
143	寅さん記念館 素人落語会	開催日 実施内容 当日入館者数	2月7日（土） かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 358名
144	山本亭 「茶室見学&折り紙遊び」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月8日（日） 喫茶注文した方に茶室の見学と折り紙遊びをご案内いたしました。 187名
145	寅さん記念館「バレンタインチョコ配布」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月14日（土） バレンタインデーに合わせチョコを入館者対象に100個配布しました。 760名
146	寅さん記念館「増田樹乃 恋のトーク&歌謡ショー」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月14日（土）、15日（日） 「恋の企画展」イベントで恋に関わるトークと歌のショーを行いました。 計1,680名
147	寅さん記念館「しばまたDISCO」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月14日（土）、15日（日） 「恋の企画展」イベントで「しばまたDISCO」を行いました。 計1,680名
148	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月15日（日） 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 611名
149	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月21日（土） 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 583名
150	寅さん記念館「ボタニカルハーバリウムワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月21日（土） 「恋の企画展」イベントで「ボタニカルハーバリウム作りワークショップ」を行いました。 915名
151	寅さん記念館「レザークラフトワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月22日（日） 「恋の企画展」イベントで「レザーでコインケース・キーケース作りのワークショップ」を行いました。 1,345名
152	寅さん記念館「調香体験香水作りワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月23日（月・祝） 「恋の企画展」イベントで「調香体験香水作りワークショップ」を行いました。 933名
153	寅さん記念館「ビーズストラップワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月1日（土） 「恋の企画展」イベントで「ビーズストラップ作りワークショップ」を行いました。 642名
154	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月2日（日） 結の会による箏の演奏を行いました。 494名
155	寅さん記念館「ビーズストラップワークショップ2」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月7日（土） 「恋の企画展」イベントで「ビーズストラップ作りワークショップ」2回目を行いました。 534名

156	山本亭 素人落語会	開催日 実施内容 当日入館者数	3月7日(土) かつしか落扇指南所の方々による落語の口演を行いました。 426名
157	寅さん記念館「ビーズストラップワークショップ3」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月8日(日) 「恋の企画展」イベントで“ビーズストラップ作りワークショップ”3回目を行いました。 599名
158	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月8日(日) 鶴見雅楽瑞社中による箏の演奏を行いました。 457名
159	寅さん記念館「ホワイトデーチョコ配布」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月14日(土) ホワイトデーに合わせてチョコを入館者対象に100個配布しました。 760名
160	山本亭 「ジブシーギター演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月14日(土) 若柳吉三郎氏によるジブシーギターを使用した演奏を行いました。 543名
161	寅さん記念館「ビーズストラップワークショップ4」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月15日(日) 「恋の企画展」イベントで“ビーズストラップ作りワークショップ”4回目を行いました。 813名
162	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月15日(日) 小澤静韻社中による箏の演奏を行いました。 658名
163	寅さん記念館「レザーラフトワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月20日(金・祝) 「恋の企画展」イベントで“レザーでコインケース・キーケース作りのワークショップ”を行いました。 675名
164	寅さん記念館「ビーズストラップワークショップ5」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月21日(土) 「恋の企画展」イベントで“ビーズストラップ作りワークショップ”5回目を行いました。 896名
165	山本亭 「ギターの調べ」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月21日(土) 北村歩氏のギターによるクラシック演奏を行いました。 720名
166	寅さん記念館「キャンドルワークショップ」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月22日(日) 「恋の企画展」イベントで“キャンドル作りワークショップ”を行いました。 741名
167	寅さん記念館 恋の企画展「アイラブユーできるか？展」	開催日 実施内容 当日入館者数	2月14日(土)～3月22日(日) 「恋の企画展」として複合的な多種多様のイベントを行いました。 計16,637名
168	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月22日(日) 橋本雅玉社中による箏の演奏を行いました。 501名
169	寅さん記念館 「かつしか昔話紙芝居」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月28日(土) 葛飾昔ばなし研究会の方々による紙芝居の口演を行いました。 613名
170	山本亭 「茶室見学&折り紙遊び」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月28日(土) 喫茶注文した方に茶室の見学と折り紙遊びをご案内いたしました。 473名
171	寅さん記念館 「第3回フリーマーケット」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月29日(日) 光庭にて18店舗のフリーマーケットを行いました。 791名
172	山本亭 「生田流箏演奏」	開催日 実施内容 当日入館者数	3月29日(日) 翔友会による箏の演奏を行いました。 599名

2 観光施設利用状況

(1) 入館者等実績

(単位：人)

種別 月	寅さん記念館			山本亭			レンタサイクル		
	入館者		前年度比	入館者		前年度比	利用者		前年度比
	6年度	7年度		6年度	7年度		6年度	7年度	
4月	9,989	10,603	106.1%	7,253	7,842	108.1%	33	39	118.2%
5月	12,791	14,127	110.4%	8,755	9,614	109.8%	60	54	90.0%
6月	9,503	9,491	99.9%	6,705	6,610	98.6%	28	38	135.7%
7月	6,153	8,335	135.5%	4,082	5,380	131.8%	7	23	328.6%
8月	5,545	10,595	191.1%	4,111	6,254	152.1%	19	8	42.1%
9月	8,646	8,466	97.9%	6,219	5,854	94.1%	20	52	260.0%
10月	11,374	12,201	107.3%	7,496	8,723	116.4%	32	17	53.1%
11月	3,646	18,080	495.9%	7,716	12,096	156.8%	46	57	123.9%
12月	2,314	9,098	393.2%	4,694	6,762	144.1%	7	24	342.9%
1月	11,262	16,740	148.6%	7,968	11,284	141.6%	17	14	82.4%
2月	7,938	11,433	144.0%	5,508	8,255	149.9%	14	16	114.3%
3月	2,546	12,462	489.5%	5,992	9,154	152.8%	28	34	121.4%
計	91,707	141,631	154.4%	76,499	97,828	127.9%	311	376	120.9%

※山本亭入館者数には貸室利用者数を含む

(2) 山本亭貸室利用実績

(単位：件)

種別 月	花の間		月の間		星の間		茶室		合計		前年度比
	6年度	7年度	6年度	7年度	6年度	7年度	6年度	7年度	6年度	7年度	
4月	4	0	3	0	3	1	8	3	18	4	22.2%
5月	2	1	0	0	0	1	11	5	13	7	53.8%
6月	2	2	1	0	1	1	9	12	13	15	115.4%
7月	0	1	0	0	0	1	10	20	10	22	220.0%
8月	0	0	0	0	0	0	14	11	14	11	78.6%
9月	0	2	0	0	0	0	13	12	13	14	107.7%
10月	2	4	0	1	0	0	12	18	14	23	164.3%
11月	6	1	6	0	6	1	10	24	28	26	92.9%
12月	3	1	0	1	0	1	15	10	18	13	72.2%
1月	1	1	1	0	2	0	8	7	12	8	66.7%
2月	0	3	0	2	0	0	8	8	8	13	162.5%
3月	0	0	0	0	0	0	10	12	10	12	120.0%
計	20	16	11	4	12	6	128	142	171	168	98.2%

3 決算報告

単位：円（税込）

(1) 観光文化センター		金額	備考
	観光文化センター収入	75,511,104	
	入場料	60,281,164	
	レンタサイクル使用料	137,600	
	器具使用料	44,200	
	自動写真機撮影等収入	2,753,500	
	施設管理委託料	12,294,640	
	観光文化センター固有支出	101,145,704	
	人件費	50,878,052	
	事務費	5,482,538	
	印刷費及び宣伝広告費	2,532,539	
	施設管理運営費	13,206,113	
	その他経費	29,046,462	
観光文化センター収支		▲ 25,634,600	

(2) 山本亭			
	山本亭収入	27,075,910	
	入場料(貸出使用料とも)	12,330,550	
	施設管理委託料	14,745,360	
	山本亭固有支出	15,661,260	
	人件費	4,367,756	
	印刷費及び宣伝広告費	286,000	
	施設管理運営費	11,007,504	
山本亭収支		11,414,650	

(3) 柴又公園			
	柴又公園事業収入	73,199,500	
	駐車場収入	17,788,000	
	施設管理委託料	55,411,500	
	柴又公園事業支出	76,010,228	
	施設管理運営費	76,010,228	
柴又公園収支		▲ 2,810,728	

(4) 観光振興事業			
	観光振興事業収入	15,468,300	
	観光振興事業収入	1,025,300	
	観光振興事業委託料	14,443,000	
	観光振興事業支出	15,492,992	
	観光振興事業費	13,964,244	
	観光振興印刷費	1,528,748	
観光振興事業収支		▲ 24,692	

5) 喫茶・自主事業

	喫茶・自主事業収入	80,578,977	
	喫茶事業収入(寅さん)	22,895,454	
	物販収入(寅さん)	16,034,109	
	喫茶事業収入(山本亭)	33,462,600	
	その他売上(自主事業)	8,186,814	
	喫茶・自主事業支出	33,362,702	
	喫茶仕入費(寅さん)	9,479,572	
	物販仕入費(寅さん)	6,638,719	
	喫茶仕入費(山本亭)	13,854,765	
	その他仕入経費(自主事業)	3,389,646	
	一般管理費	21,955,471	
	人件費	21,955,471	
	喫茶・自主事業収支	25,260,804	
収入合計		271,833,791	
支出合計		263,628,357	
収支		8,205,434	

4 施設維持管理状況

葛飾区観光文化センター、葛飾区山本亭の維持管理は、区と指定管理者で行っている。

施設のリニューアルや大規模な改修・工事については、区が行い、その他の施設・設備機器の修繕は指定管理者が行うことになっている。

令和7年度において、指定管理者が実施した修繕	合計 23 件	7,998,243 円
観光文化センター	16 件	6,503,398 円
山本亭	7 件	1,494,845 円

主な修繕内容	○寅さん記念館 生い立ち No. 6 不具合対応修繕
	○寅さん記念館 TORAsan cafe ウッドデッキ修繕
	○山本亭 カーペット張替え修繕
	○山本亭 茶室水屋床等修繕 等

観光施設利用料金収入等月別集計

単位：円（税込）

種別 月	観光文化センター 入館料	山本亭入館料等 （施設利用料含む）	レンタサイクル 使用料	その他の収入 自動写真機等	計
4月	4,513,060	976,400	14,400	206,000	5,709,860
5月	5,980,600	1,202,700	19,600	290,000	7,492,900
6月	3,984,200	811,800	15,000	215,600	5,026,600
7月	3,650,400	675,150	8,200	184,800	4,518,550
8月	4,851,800	646,750	2,400	218,500	5,719,450
9月	3,539,650	720,750	17,200	166,900	4,444,500
10月	4,999,690	1,166,890	6,400	218,600	6,391,590
11月	7,649,900	1,551,700	21,400	321,800	9,544,800
12月	3,795,250	925,650	8,800	186,100	4,915,850
1月	7,094,410	1,441,650	5,600	328,900	8,870,560
2月	4,898,554	1,043,430	6,000	222,800	6,170,754
3月	5,323,650	1,167,650	12,600	237,700	6,741,600
計	60,281,164	12,330,550	137,600	2,797,700	75,547,014

5 セルフモニタリング実施実績

(1) セルフモニタリング方法

四半期ごとに、下記①ア～キ項目におけるチェックポイントについて評価を行い、②の評価基準に基づき評価を行った。

① モニタリング項目

- ア. 基礎的管理業務
- イ. 維持管理業務
- ウ. 運営管理業務
- エ. 観光振興事業
- オ. 設備
- カ. 警備
- キ. 清掃

② 評価基準

A（良好）	75%以上
B（おおむね良好）	50%以上 75%未満
C（一部改善が必要）	25%以上 75%未満
D（改善が必要）	25%未満

(2) セルフモニタリング集計

項目 期間	施設名	チェック項目	Yes判定数	No判定数	Yesの割合（%）	総合評価
第1四半期	観光文化センター 山本亭 柴又公園	310	309	1	99.7%	A
第2四半期	観光文化センター 山本亭 柴又公園	310	309	1	99.7%	A
第3四半期	観光文化センター 山本亭 柴又公園	322	321	1	99.7%	A
第4四半期	観光文化センター 山本亭 柴又公園	311	310	1	99.7%	A

【別添資料】
令和8年4月30日

指定管理者業務報告書の提出について

葛 飾 区 長
青 木 克 徳 様

所 在 地 葛飾区柴又六丁目22番19号
団 体 名 葛飾区観光施設指定管理者
葛飾区観光文化施設運営共同事業体
代 表 者 株式会社コンベンションリンケージ
代表取締役 平位 博昭

公の施設の管理運営業務に関して、下記のとおり報告します。

記

- 1 公の施設
葛飾区観光文化センター（葛飾区柴又六丁目22番19号）
葛飾区山本亭（葛飾区柴又七丁目19番32号）
葛飾区立柴又公園（葛飾区柴又七丁目19番32号）
- 2 報告区分
令和7年度（4月度～3月度）
- 3 実施期間
自 令和 7 年 4 月 1 日
至 令和 8 年 3 月 31 日

指定管理者業務報告書（令和7年度）

1 施設の概要

■葛飾区観光文化センター

- (1) 所在地
葛飾区柴又六丁目22番19号
- (2) 施設構造
鉄筋コンクリート造・一部鉄骨造、地下1階地上1階建
- (3) 敷地面積
A棟：4,714.28㎡ B棟：1,432.25㎡
- (4) 建築面積
A棟：80.54㎡ B棟：459.23㎡
- (5) 床面積
A棟：1,260.17㎡（B1F） B棟：384.10㎡（1F）
46.63㎡（1F） 294.83㎡（2F）
- (6) 延床面積
A棟：1,306.80㎡ B棟：678.93㎡
- (7) 開設年度
平成9年

■葛飾区山本亭

- (1) 所在地
葛飾区柴又七丁目19番32号（柴又公園内）
- (2) 建築構造
木造平屋建 一部地下、2階建
- (3) 延床面積
635.36㎡
- (4) 開設年度
平成3年

■葛飾区立柴又公園

- (1) 所在地
葛飾区柴又六丁目22番19号
葛飾区柴又六丁目23番15号地先から柴又七丁目19番14地先まで
葛飾区柴又七丁目19番32号
葛飾区柴又七丁目19番地先（柴又公園船着場）
- (2) 面積
52,182.18㎡

■柴又レンタサイクルセンター倉庫

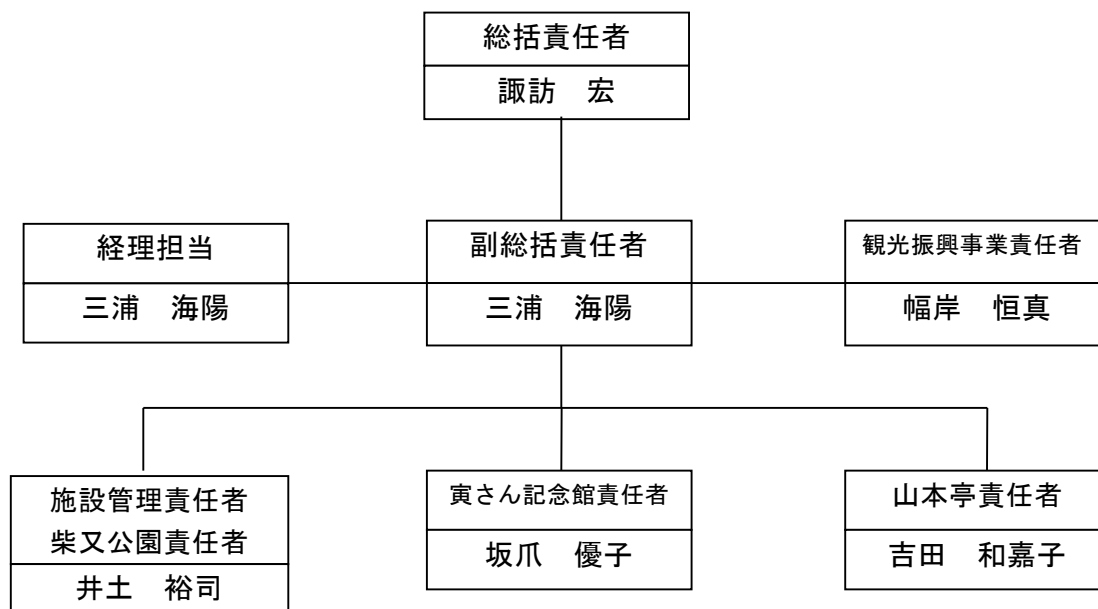
- (1) 所在地
葛飾区柴又六丁目24番2号

- (2) 建築構造
軽量鉄骨造 地上1階建て
- (3) 延床面積
99.83㎡
- (4) 開設年度
平成24年度
- (5) 面積
敷地面積：381.54㎡
建築面積：99.83㎡

2 指定管理者の概要

- (1) 名称
葛飾区観光文化施設運営共同事業体
- (2) 所在地
東京都葛飾区柴又六丁目22番19号
- (3) 指定期間
令和6年4月1日～令和11年3月31日
- (4) 備考

《 体 制 図 》



葛飾区観光文化施設運営共同事業体

1 貸借対照表

(年次)

令和8年3月31日現在

(単位：円)

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
流動資産		流動負債	
現預金	35,228,225	買掛金	
売掛金	783,670	未払金	18,228,109
短期貸付金		前受金	
		短期借入金	3,779,831
流動資産計	36,011,895	流動負債計	22,007,940
		負債の部合計	22,007,940
		純資産の部	
		利益剰余金	
		繰越利益剰余金	
		当期純損益金額	14,003,955
		利益剰余金計	14,003,955
		純資産の部合計	14,003,955
資産の部合計	36,011,895	負債及び純資産合計	36,011,895

2 損益計算書

(年次)

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位：円)

科目	観光振興事業		自主事業		合計金額	
売上高						
指定管理料						
施設管理委託料	96,894,500				96,894,500	
減免分（区補助）	5,349,650				5,349,650	
最終指定管理料差額	0					
売上						
観光事業収入	89,010,664				89,010,664	
自主事業収入			80,578,977		80,578,977	
その他収入						
売上高合計		191,254,814		80,578,977		271,833,791
売上原価						
売上原価合計						
売上総利益						
販売費及び一般管理費						
人件費	55,245,808		21,955,471		77,201,279	
施設維持管理費	100,223,845		0		100,223,845	
消耗品費	1,464,405		0		1,464,405	
事務用品費	283,986		0		283,986	
通信費	735,228		0		735,228	
水道光熱費						
印刷費	4,347,287		0		4,347,287	
料飲費	0		0			
支払手数料	0		0			
支払報酬料	0		0			
賃借料	444,279		0		444,279	
保険料	5,000		0		5,000	
減価償却費	0		0			
租税公課	8,978,055		0		8,978,055	
修繕費						
雑費	0		0			
その他費用	36,582,291		33,362,702		69,944,993	
交際費	0		0			
販売促進費	0		0			
販売費及び一般管理合計		208,310,184		55,318,173		263,628,357
営業外収益						
受取利息						0
営業外収益計		0		0		0
営業外費用						
施設利用料金還元額						
自主事業還元額						
営業外費用計		0		0		0
当期純利益		▲ 17,055,370		25,260,804		8,205,434

還元金の算出（令和 7 年度）

1 観光文化センター・山本亭利用料金収入還元分 単位：円（税込）

項目	金額
利用料金収入見積総額 (A)	102,887,000
利用料金収入総額 (a)	75,547,014
収入総額と見積総額の差額 [(a) - (A)] (ア)	▲27,339,986
利用料金収入の区への還元金 [(ア) × 還元率 20%]	0

※ 還元金は、利用料金収入総額が利用料金収入見積総額を超えた場合に適用

2 柴又公園利用料金収入還元分 単位：円（税込）

項目	金額
利用料金収入見積総額 (B)	17,460,000
利用料金収入総額 (b)	17,788,000
収入総額と見積総額の差額 [(b) - (B)] (イ)	328,000
利用料金収入の区への還元金 [(イ) × 還元率 20%]	65,600

※ 還元金は、利用料金収入総額が利用料金収入見積総額を超えた場合に適用

3 観光振興事業収入還元分 単位：円（税込）

項目	金額
観光振興事業収入見積総額 (C)	1,060,000
観光振興事業収入総額 (c)	1,025,300
見積額と実績額の差額 [(c) - (C)] (ウ)	▲34,700
観光振興事業収入の区への還元金 [(ウ) × 還元率 10%]	0

※ 還元金は、収入総額が収入見積総額を超えた場合に適用